

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY UNIMOT I UNIMOT S.A.

za I półrocze 2025 roku

WRZESIEŃ 2025



GRUPA UNIMOT W I PÓŁROCZU 2025 ROKU

7 198,1 mln zł – przychody ze sprzedaży

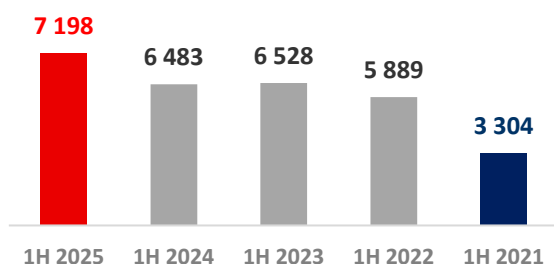
115,8 mln zł – EBITDA

157,6 mln zł – EBITDA skorygowana

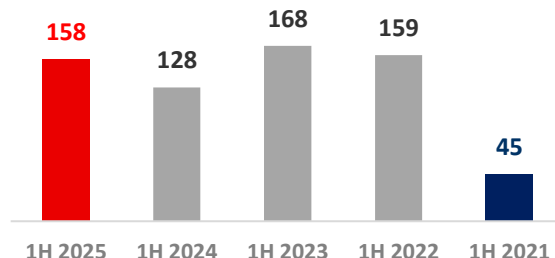


Grupa UNIMOT jest multienergetyczną grupą kapitałową i liderem wśród niezależnych importerów paliw ciekłych i gazowych w Polsce. Od grudnia 2016 roku spółka należy do stowarzyszenia AVIA International, dzięki czemu jako pierwsza uzyskała prawo do budowania i rozwoju sieci stacji paliw AVIA w Polsce i w Ukrainie. UNIMOT ma ponad 30 lat doświadczenia na rynku paliwowym, specjalizuje się w hurtowej sprzedaży oleju napędowego oraz dystrybucji pozostałych paliw płynnych, zarówno na terenie kraju, jak i poza jego granicami. UNIMOT pełni funkcję Niezależnego Operatora Logistycznego, będąc trzecim graczem na rynku magazynowania paliw, a także zajmuje drugie miejsce na rynku produkcji asfaltów w Polsce. Grupa dysponuje dziewięcioma terminalami paliwowymi oraz dwoma zakładami produkcji bitumenu. Firma rozwija także segment fotowoltaiki, m.in. pod marką AVIA Solar oraz inwestuje w kolejne sektory OZE. Ponadto, Grupa UNIMOT jako pierwsza firma w Polsce wprowadziła do sprzedaży na swojej stacji paliw innowacyjne paliwo HVO. Spółka notowana jest na głównym parkiecie Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.

PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY [MLN PLN]



EBITDA SKORYGOWANA [MLN PLN]



WYBRANE SKONSOLIDOWANE DANE I WSKAŹNIKI FINANSOWE

w tysiącach złotych	01.01.2025 30.06.2025	01.04.2025 30.06.2025	01.01.2024 30.06.2024	01.04.2024 30.06.2024
Przychody ze sprzedaży	7 198 136	3 717 871	6 483 070	3 473 658
Zysk operacyjny	42 026	36 966	98 896	58 008
Marża zysku operacyjnego	0,6%	1,0%	1,5%	1,7%
EBITDA	115 826	74 031	165 633	92 111
Marża EBITDA	1,6%	2,5%	2,6%	2,7%
EBITDA skorygowana	157 626	110 357	127 838	80 364
Marża EBITDA skorygowana	2,2%	3,0%	2,0%	2,3%
Zysk netto/strata	(28 945)	(18 883)	55 396	38 645
Marża netto	-0,4%	-0,5%	0,9%	1,1%
Zysk netto skorygowany	36 912	36 368	17 600	26 897
Marża netto skorygowana	0,5%	1,0%	0,3%	0,8%

Spis treści

LIST PREZESA ZARZĄDU	5
1. NAJWAŻNIEJSZE WYDARZENIA W I PÓŁROCZU 2025 R. WRAZ Z OPISEM ISTOTNYCH DOKONAŃ LUB NIEPOWODZEŃ GRUPY UNIMOT	8
2. PODSTAWOWE INFORMACJE O GRUPIE KAPITAŁOWEJ UNIMOT	10
2.1. SKŁAD ZARZĄDU I RADY NADZORCZEJ UNIMOT	10
2.2. SKŁAD GRUPY KAPITAŁOWEJ UNIMOT	11
2.3. POWIĄZANIA ORGANIZACYJNE I DOKONANE INWESTYCJE KAPITAŁOWE	12
3. AKCJE EMITENTA I POLITYKA DYWIDENDOWA	13
3.1. AKCJE UNIMOT NA GPW W WARSZAWIE	13
3.2. STRUKTURA AKCJONARIATU EMITENTA	15
3.3. ZESTAWIENIE STANU POSIADANIA AKCJI EMITENTA PRZEZ OSOBY ZARZĄDZAJĄCE I NADZORUJĄCE	16
3.4. POLITYKA DYWIDENDOWA	16
4. CZYNNIKI I ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA WYNIKI GRUPY UNIMOT	17
4.1. CHARAKTERYSTYKA ZEWNĘTRZNYCH I WEWNĘTRZNYCH CZYNNIKÓW ISTOTNYCH DLA ROZWOJU GRUPY UNIMOT	17
4.2. WYNIKI FINANSOWE WEDŁUG SEGMENTÓW DZIAŁALNOŚCI	19
4.3. OPIS CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ, W TYM O NIETYPOWYM CHARAKTERZE, MAJĄCYCH ISTOTNY WPŁYW NA WYNIKI FINANSOWE	26
4.4. SEZONOWOŚĆ DZIAŁALNOŚCI	26
4.5. POSTĘPOWANIA SĄDOWE	27
4.6. WPŁYW KONFLIKTU ZBROJNEGO W UKRAINIE NA DZIAŁALNOŚĆ GRUPY	27
5. OPIS ISTOTNYCH CZYNNIKÓW RYZYKA I ZAGROZEŃ	29
5.1. RYZYKA W DZIAŁALNOŚCI GRUPY UNIMOT	29
6. SYTUACJA FINANSOWA GRUPY	45
6.1. ZASADY SPORZĄDZANIA ŚRÓDROCZNEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	45
6.2. WYBRANE DANE ZE ŚRÓDROCZNEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO GRUPY UNIMOT ZA I PÓŁROCZE 2025	46
6.3. PODSTAWOWE WIELKOŚCI FINANSOWO-EKONOMICZNE GRUPY UNIMOT	47
6.4. ANALIZA WSKAŹNIKOWO-PORÓWNAWCZA GRUPY UNIMOT	47
6.5. ZOBOWIĄZANIA Z TYTUŁU KREDYTÓW, POŻYCZEK I LEASINGU	48
6.6. UDZIELONE PORĘCZENIA I GWARANCJE	50
6.7. ZATRUDNIENIE W I PÓŁROCZU 2025 ROKU W GRUPIE UNIMOT	52
6.8. TRANSAKCJE Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI	53
6.9. PROGNOZY	53
6.10. OPIS CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ, W TYM O NIETYPOWYM CHARAKTERZE, MAJĄCYCH ISTOTNY WPŁYW NA WYNIKI FINANSOWE	53
7. SYTUACJA FINANSOWA UNIMOT	54
7.1. WYBRANE DANE ZE ŚRÓDROCZNEGO JEDNOSTKOWEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ZA PÓŁROCZE 2025	54
7.2. ROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z WYNIKU FINANSOWEGO I INNYCH CAŁKOWITYCH DOCHODÓW	55
7.3. ROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ	56
7.4. ZACIĄGNIĘTE KREDYTY I POŻYCZKI	57
7.5. TRANSAKCJE PODMIOTAMI POWIĄZANYMI	57
8. ZATWIERDZENIE ŚRÓDROCZNEGO SPRAWOZDANIA ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ UNIMOT I UNIMOT S.A.	57

 **List
prezesa**

Szanowni Państwo, Drodzy Akcjonariusze,

mam zaszczyt przekazać Państwu skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy UNIMOT za pierwsze półrocze 2025 roku. Był to czas intensywnej pracy – wymagający, ale dzięki temu pozwalający nam nie tylko konsekwentnie realizować przyjętą strategię, lecz także budować jeszcze mocniejsze fundamenty dalszego rozwoju. Pomimo zmiennego otoczenia rynkowego wypracowaliśmy przychody na poziomie 7 198 mln zł oraz skorygowany wynik EBITDA w wysokości prawie 158 mln zł. Wyniki te potwierdzają odporność naszego modelu biznesowego, który sprawdza się również w niesprzyjających warunkach. To efekt skutecznego zarządzania ryzykiem i świadomej alokacji kapitału w obszary o kluczowym znaczeniu. Jednocześnie, zgodnie z rekomendacją zarządu i decyzją Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia, akcjonariusze otrzymali dywidendę w wysokości 6 zł na akcję. Jest to nie tylko wyraz troski o bezpośredni zwrot wartości dla właścicieli Spółki, lecz także dowód, że podejmowane działania przekładają się na wymierne efekty – zapewniając jednocześnie stabilny wzrost i bezpieczeństwo finansowe Grupy.

Pierwsze półrocze obfitowało w projekty o strategicznym znaczeniu. Powołaliśmy Radę Doradców Strategicznych, której przewodniczącym został Andreas Golombek, Przewodniczący Rady Nadzorczej UNIMOT, a w jej skład weszli dr Mark Brzezinski, prof. Jim Mazurkiewicz, prof. Bogusław Pacek, prof. Karl Rose oraz Isaac Querub – wybitni eksperci świata dyplomacji, bezpieczeństwa, energetyki i rynków surowcowych. Ich doświadczenie wspiera Zarząd w ocenie ryzyk i wyznaczaniu kierunków transformacji Grupy. Również w pierwszym półroczu rozpoczęliśmy projekt wejścia w segment upstream – powołując spółkę UNIMOT Exploration And Production, której rozwój powierzono Grzegorzowi Pytlowi, menedżerowi z wieloletnim doświadczeniem na rynku gazu. To krok wzmacniający nasze bezpieczeństwo surowcowe i czyniący łańcuch wartości Grupy jeszcze bardziej spójnym i odpornym.

Dynamicznie rozwijaliśmy segmenty niskoemisyjne, które stanowią jeden z głównych filarów wzrostu Grupy. Uzyskaliśmy pozwolenie na budowę pierwszej biogazowni rolniczej w Mdzewie – instalacji o mocy do 3 MWel, zdolnej do produkcji około 4 mln m³ biometanu rocznie, która mogłaby zasilić sieć dystrybucyjną UNIMOT System. To projekt, który nie tylko potencjalnie zredukowałby emisje, lecz także zapewnił stabilne źródło przychodów w średnim terminie. W UNIMOT wierzymy, że biometan – w formie bioCNG i bioLNG – może stać się jednym z najbardziej efektywnych narzędzi wspierających realizację zobowiązań transformacyjnych, jednak dalsze decyzje dotyczące realizacji naszych inwestycji w ten obszar uzależnione są od krajowych uwarunkowań legislacyjnych i podejmowanych w przyszłości decyzji korporacyjnych. W kwietniu tego roku zrealizowaliśmy z kolei pierwszą w Polsce dostawę zrównoważonego paliwa lotniczego SAF, wzmacniając pozycję UNIMOT Aviation jako partnera gotowego do obsługi europejskich przewoźników w dobie dekarbonizacji.

W styczniu wraz z firmą AsstrA-Associated Traffic AG przeprowadziliśmy pierwsze testowe tankowanie paliwa HVO100, a już w maju rozpoczęliśmy regularne dostawy tego biopaliwa dla floty Rohlig SUUS Logistics – pokazując, jak szybko potrafimy przechodzić od projektów pilotażowych do komercyjnych kontraktów. W czerwcu HVO100 udostępniliśmy także na kolejnych stacjach AVIA w Łodzi i Dąbrowie Górniczej, konsekwentnie zwiększając skalę dostępności tego paliwa w Polsce. Rozbudowa sieci AVIA o nowe lokalizacje, w tym pierwszy w kraju MOP pod naszą marką, to ważny krok w umacnianiu naszej pozycji w segmencie detalicznym i budowaniu rozpoznawalności tego brandu na polskim rynku. Z kolei w obszarze sprzedażowym OZE spółka UNIMOT Energia i Gaz uruchomiła platformę zakupową AVIA Solar – narzędzie, które realnie wspiera branżę fotowoltaiczną i jednocześnie wzmacnia naszą obecność w zielonym łańcuchu wartości.

Cieszy nas, że podejmowane przez Grupę UNIMOT działania znajdują uznanie rynku – zdobyliśmy m.in. prestiżową nagrodę WNP Awards 2025 za dynamiczny rozwój i wkład w transformację sektora paliwowego, a także zajęliśmy wysoką pozycję w „Rankingu ESG. Odpowiedzialne Zarządzanie”. Równolegle rozwijamy inicjatywy edukacyjne – wraz z Akademią Leona Koźmińskiego zainaugurowaliśmy drugą edycję studiów podyplomowych „Commodity Trading”, których celem jest budowanie kompetentnych kadr dla sektora handlu surowcami w Polsce. Aktywnie angażowaliśmy się także w projekty społeczne i lokalne, m.in. wspierając Państwową Straż Pożarną w Bielsku-Białej, czy też wprowadzając na wybranych stacjach AVIA dyżurne apteczki dla zwierząt.

Sezon wakacyjny pokazał, że dynamika Grupy nie wyhamowuje wraz z zakończeniem półrocza. W lipcu ogłosiliśmy wejście w sektor obronny poprzez spółkę PZL Defence, która będzie zajmowała się produkcją dronów i rozwojem systemów antydronowych. Jeśli chodzi o naszą ofertę w głównych obszarach biznesowych – jako pierwsi w Polsce wprowadziliśmy kontrakty terminowe na olej napędowy z fizyczną dostawą, będące odpowiedzią na dynamiczną sytuację rynkową. Poprzez włączenie spółki Tradea do UNIMOT Energia i Gaz skonsolidowaliśmy natomiast sprzedaż gazu i energii w jednej strukturze, co pozwoli oferować naszym klientom jeszcze bardziej kompleksowy zakres usług. W ramach sieci AVIA zainicjowaliśmy z kolei program lojalnościowy dla franczyzobiorców, pod nazwą „Wspólny kurs z UNIMOT” – jest to unikalne na rynku rozwiązanie, które daje naszym partnerom możliwość współuczestniczenia w wartości tworzonej przez całą Grupę.

Z satysfakcją zauważam, że działania zrealizowane w pierwszym półroczu 2025 roku tworzą spójny ciąg inicjatyw, które wzmacniają naszą bieżącą pozycję konkurencyjną. Inwestujemy w segmenty przyszłościowe, dywersyfikujemy źródła przychodów i rozwijamy nowoczesną infrastrukturę – budując organizację odporną na wstrząsy i przygotowaną do wykorzystania nadchodzących szans rynkowych.



Dziękuję Państwu za zaufanie i wsparcie. Wierzę, że dzięki profesjonalizmowi naszego zespołu oraz jasno określonym priorytetom strategicznym Grupa UNIMOT będzie konsekwentnie realizować kolejne ambitne cele, tworząc trwałą wartość dla akcjonariuszy i partnerów.

Z wyrazami szacunku

dr **Adam Sikorski**

Prezes Zarządu

A solid red square icon.

Komentarz do wyników finansowych Grupy UNIMOT



1. NAJWAŻNIEJSZE WYDARZENIA W I PÓŁROCZU 2025 R. WRAZ Z OPISEM ISTOTNYCH DOKONAŃ LUB NIEPOWODZEŃ GRUPY UNIMOT

WYDARZENIA W I PÓŁROCZU 2025 ROKU	
Rozpoczęcie realizacji projektu w obszarze wydobywania gazu ziemnego	17 marca 2025 roku Zarząd UNIMOT poinformował o podjęciu decyzji dotyczącej rozpoczęcia projektu rozszerzenia działalności Grupy UNIMOT o wydobywanie gazu ziemnego, poprzedzoną pozytywną oceną Ministra Klimatu i Środowiska dla jednej ze spółek Grupy. W ramach projektu analizowane będą możliwości pozyskania własnych złóż w kraju i za granicą, w tym poprzez joint venture lub akwizycję udziałów, a także zagospodarowanie złóż szczerpanych, również w kontekście uruchomienia magazynów gazu lub dwutlenku węgla.
Przedterminowa spłata zobowiązań kredytowych	21 marca 2025 roku UNIMOT Terminale Sp. z o.o., spółka zależna UNIMOT, dokonała przedterminowej spłaty zobowiązań kredytowych w wysokości 221,78 mln zł, zaciągniętych w 2022 r. na zakup akcji Lotos Terminale S.A. Decyzja o wcześniejszej spłacie zobowiązań kredytowych wynika z planowanej zmiany struktury finansowania i ma na celu poprawę efektywności finansowej Grupy Emitenta. Jednocześnie spółka podjęła działania w zakresie zabezpieczenia nowego finansowania operacyjnego, nie wpływając na politykę dywidendową.
Zawarcie przez spółki zależne Emitenta dwóch umów limitów kredytowych	3 kwietnia 2025 r. przez spółki zależne Emitenta zostały zawarte dwie umowy limitów kredytowych na łączną maksymalną kwotę do 200 mln złotych. Pierwsza umowa ramowa odnawialnej linii kredytowej została zawarta z mBank S.A. przez UNIMOT Terminale Sp. z o.o. oraz UNIMOT Bitumen Sp. z o.o. do łącznej kwoty limitu dla obu podmiotów do 50 mln złotych na potrzeby działalności operacyjnej. Umowa ta zakłada możliwość korzystania z limitu (ważnego w okresie do 15 kwietnia 2026 r.) w formie kredytu obrotowego w PLN oraz w formie gwarancji w PLN, EUR lub USD (maksymalny termin gwarancji to 15 lipca 2027 r.). Druga umowa limitu kredytowego wielocelowego została zawarta z PKO BP S.A. przez UNIMOT Terminale Sp. z o.o., UNIMOT Bitumen Sp. z o.o. oraz RCEkoenergia Sp. z o.o. do łącznej kwoty limitu dla wszystkich podmiotów do 150 mln złotych na potrzeby działalności operacyjnej. Umowa stanowi o możliwości korzystania z limitu w formie: kredytu w rachunku bieżącym, kredytu obrotowego odnawialnego (limity kredytowe ważne są w okresie do 30 czerwca 2026 r.) oraz gwarancji bankowych, które mogą być wystawiane w walutach PLN, EUR lub USD (maksymalny termin gwarancji to 30 września 2027 r.). Oba kredyty oprocentowane są zmienną stopą procentową i są zabezpieczone zgodnie ze standardami rynkowymi oraz mogą być wykorzystane na potrzeby operacyjne całej Grupy Kapitałowej Emitenta.
Finalizacja i rozliczenie transakcji nabycia udziałów w spółce Olavion Sp. z o.o.	25 kwietnia 2025 r. UNIMOT zawarł z siedmioma członkami kadry menadżerskiej spółki zależnej – Olavion Sp. z o.o. umowy, na mocy których Emitent nabył 10% udziałów w Olavion. Po zawarciu umowy UNIMOT posiada 100% udziałów w Olavion. Dodatkowo, Emitent dokonał ostatecznego rozliczenia transakcji nabycia pakietu 90% udziałów w Olavion. Rozliczenie to nastąpiło w ramach mechanizmu „earn-out”. Łączna kwota nabycia 10% udziałów od kadry menadżerskiej i wypłata z tytułu „earn-out” wyniosła 24,6 mln złotych. Łączne ostateczne zaangażowanie Emitenta w nabycie 100% udziałów w Olavion wyniosło 48,8 mln złotych.
UNIMOT zrealizował pierwszą w Polsce dostawę paliwa lotniczego SAF	24 kwietnia 2025 roku UNIMOT Aviation, spółka należąca do Grupy UNIMOT, zrealizowała pierwszą w Polsce fizyczną dostawę zrównoważonego paliwa lotniczego SAF (Sustainable Aviation Fuel) na polskie lotnisko. Paliwo zostało dostarczone do Międzynarodowego Portu Lotniczego Katowice w Pyrzowicach, co stanowi istotny krok w kierunku dekarbonizacji transportu lotniczego w Polsce. Jest to również wyraźny dowód na gotowość spółki do świadczenia kompleksowych usług w nowym otoczeniu regulacyjnym, które od 2025 roku wymaga stosowania paliwa SAF w ilości co najmniej 2% całkowitej masy paliwa lotniczego na lotniskach spełniających definicję unijnego portu lotniczego.
Uzyskanie pozwolenie na budowę biogazowni rolniczej	12 maja 2025 r. Grupa UNIMOT uzyskała pozwolenie na budowę swojej pierwszej biogazowni rolniczej. Inwestycja realizowana jest zgodnie ze strategią na lata 2024–

	2028, zakładającą konsekwentny rozwój w obszarze odnawialnych źródeł energii. Biogazownia powstanie w Mdzewie, zlokalizowanym w gminie Strzegowo, w województwie mazowieckim. Nowa instalacja będzie przekształcać odpady rolnicze i organiczne w biogaz, który po oczyszczeniu stanie się biometanem – ekologiczną alternatywą dla gazu ziemnego. Biogazownia będzie miała moc do 3 MWel i będzie w stanie wyprodukować nawet 4 mln m³ biometanu rocznie. Instalacja zostanie przyłączona do dystrybucyjnej sieci gazowej UNIMOT System, zwiększając bezpieczeństwo dostaw do klientów końcowych.
--	--

WYDARZENIA PO DNIU SPRAWOZDAWCZYM

Połączenie spółek zależnych TRADEA Sp. z o.o. i UNIMOT Energia i Gaz Sp. z o.o. oraz podwyższenie kapitału zakładowego	1 lipca 2025 r. doszło do połączenia spółek w 100% zależnych od UNIMOT, tj. TRADEA Sp. z o.o. (spółka przejmowana) z UNIMOT Energia i Gaz Sp. z o.o. (spółka przejmująca), poprzez przeniesienie całego majątku spółki przejmowanej na spółkę przejmującą. W następstwie połączenia, 1 lipca 2025 r. kapitał zakładowy spółki UNIMOT Energia i Gaz Sp. z o.o. został podwyższony z 21.678.000 zł do 23.928.000 zł.
Zawarcie przez Emitenta i spółki zależne Emitenta dwóch umów limitów kredytowych	4 lipca 2025 r. Emitent i spółki zależne zawarły z PEKAO S.A. dwie umowy limitów kredytowych na łączną kwotę do 260 mln zł na potrzeby działalności operacyjnej. - Umowa 1 – z udziałem UNIMOT Terminale sp. z o.o., UNIMOT Bitumen sp. z o.o. i RCEkoenergia Sp. z o.o., limit do 220 mln zł, ważny do 3 lipca 2027 r., w formie kredytu w rachunku bieżącym, kredytu obrotowego i gwarancji (do 3 października 2028 r.). - Umowa 2 – zawarta przez Emitenta, limit do 40 mln zł w formie kredytu w rachunku bieżącym, ważny do 3 lipca 2027 r.
Rozpoczęcie współpracy w zakresie działalności w sektorze obronnym	24 lipca 2025 r. UNIMOT podjął działania inicjujące współpracę z PZL Sędziszów S.A. i jej spółką zależną PZL Defence S.A. w zakresie działalności w sektorze obronnym. Emitent zdecydował o nabyciu 40% akcji PZL Defence (spółki w 100% zależnej od PZL Sędziszów) za 400 tys. zł po jej rejestracji w KRS. W wyniku podjętych działań, o których mowa powyżej zostało uzgodnione, że Emitent i PZL Sędziszów rozważą rozpoczęcie współpracy realizowanej poprzez spółkę PZL Defence w zakresie: - projektowania, rozwoju i produkcji bezzałogowych systemów powietrznych (UAV) na potrzeby rynku cywilnego i – po uzyskaniu stosownych koncesji – również dla sektora obronnego, - utworzenia centrum badawczo-rozwojowego, którego celem będzie projektowanie i testowanie rozwiązań w obszarach: bezzałogowych systemów powietrznych i systemów antydronowych, - powołania zespołu roboczego, składającego się ze specjalistów: Emitenta, PZL Sędziszów, PZL Defence, specjalistów z Ukrainy (doświadczonych ekspertów posiadających praktyczną wiedzę zdobytą w warunkach realnego konfliktu zbrojnego) oraz zewnętrznego doradcy biznesowego, którego zadaniem będzie opracowanie szczegółowego modelu współpracy. PZL Defence oraz Wojskowy Instytut Techniczny Uzbrojenia (WITU) podpisały umowę o wspólnym przedsięwzięciu naukowo-technicznym. Celem współpracy jest opracowanie i komercjalizacja nowej generacji Bezzałogowych Systemów Powietrznych (BSP). Partnerstwo zakłada integrację najnowocześniejszych technologii opracowanych przez WITU, w tym głowic bojowych, z zaawansowanymi platformami bezzałogowymi rozwijanymi przez PZL Defence. Projekt obejmuje zarówno prace rozwojowe, jak i przygotowanie do wdrożenia systemów na rynek. Strony będą współdziałać w zakresie integracji komponentów, testów oraz opracowania dokumentacji technicznej. Ponadto, PZL Defence oraz Wojskowy Instytut Techniki Pancernej i Samochodowej (WITPiS) rozpoczęły współpracę, która ma wzmocnić polską myśl technologiczną w sektorze obronnym. Partnerstwo koncentruje się na tworzeniu i wdrażaniu innowacyjnych rozwiązań, w tym nowoczesnych bezzałogowych pojazdów naziemnych (UGV), a także na wymianie wiedzy oraz doświadczeń między nauką a przemysłem. Współpraca obejmuje także wykorzystanie zaplecza badawczego WITPiS do wsparcia PZL Defence w procesie testowania i certyfikacji pojazdów przeznaczonych dla Sił Zbrojnych RP. Instytut wniesie swoje doświadczenie w prowadzeniu badań

	jakościowych i niezawodnościowych, gwarantując, że rozwijane rozwiązania spełnią najwyższe wymagania wojska.
Nawiązanie współpracy z siecią Żabka na stacjach paliw Avia	Grupa UNIMOT będąca właścicielem sieci stacji paliw AVIA w Polsce nawiązała współpracę z Żabka Polska – liderem segmentu convenience. Efektem partnerstwa jest uruchomienie czterech sklepów Żabka na stacjach AVIA. Pierwsze lokalizacje w Poznaniu (ul. Grunwaldzka i Mieszka I) zostały otwarte pod koniec sierpnia, a kolejne – w Bełchatowie i Zakopanem zostaną otwarte we wrześniu br. Wspólny projekt to połączenie wysokiej jakości oferty paliwowej AVIA z szerokim asortymentem sklepów Żabka, obejmującym szybkie zakupy, kawę i świeże przekąski. Dzięki temu kierowcy zyskają większą wygodę i możliwość realizacji wielu potrzeb w jednym miejscu.

2. PODSTAWOWE INFORMACJE O GRUPIE KAPITAŁOWEJ UNIMOT

Grupa UNIMOT jest multienergetyczną grupą kapitałową i liderem wśród niezależnych importerów paliw ciekłych i gazowych w Polsce. Od grudnia 2016 roku spółka należy do stowarzyszenia AVIA International, dzięki czemu jako pierwsza uzyskała prawo do budowania i rozwoju sieci stacji paliw AVIA w Polsce i w Ukrainie. UNIMOT ma ponad 30 lat doświadczenia na rynku paliwowym, specjalizuje się w hurtowej sprzedaży oleju napędowego oraz dystrybucji pozostałych paliw płynnych, zarówno na terenie kraju, jak i poza jego granicami. UNIMOT pełni funkcję Niezależnego Operatora Logistycznego, będąc trzecim graczem na rynku magazynowania paliw, a także zajmuje drugie miejsce na rynku produkcji asfaltów w Polsce. Grupa dysponuje dziewięcioma terminalami paliwowymi oraz dwoma zakładami produkcji bitumenu. Firma rozwija także segment fotowoltaiki, m.in. pod marką AVIA Solar oraz inwestuje w kolejne sektory OZE. Ponadto, Grupa UNIMOT jako pierwsza firma w Polsce wprowadziła do sprzedaży na swojej stacji paliw innowacyjne paliwo HVO. Spółka notowana jest na głównym parkiecie Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.

DANE JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ

UNIMOT Spółka Akcyjna („UNIMOT”, „Spółka”) z siedzibą w Zawadzkiem, przy ul. Świerkłańskiej 2A, jest jednostką dominującą w Grupie Kapitałowej UNIMOT („Grupa Kapitałowa”, „Grupa”).

Spółka została wpisana 29 marca 2011 r. do Rejestru Przedsiębiorców Sądu Rejonowego w Opolu VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0000382244.

Spółka posiada numer identyfikacyjny REGON: 160384226 oraz NIP: 7561967341.

Akcje UNIMOT od 7 marca 2017 r. notowane są na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.

Podstawowym przedmiotem działalności UNIMOT jest kontrolowanie i zarządzanie innymi spółkami lub przedsiębiorstwami w branży paliwowej i energetycznej oraz branżach pokrewnych, planowanie strategiczne i organizacyjne oraz procesy podejmowania decyzji, a także prowadzenie działalności handlowej w ramach stacji paliw pod marką AVIA oraz obrót gazem ziemnym.

2.1. SKŁAD ZARZĄDU I RADY NADZORCZEJ UNIMOT

Na dzień bilansowy oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania zarządu, skład organów zarządczych i nadzorujących UNIMOT był następujący:

Skład Zarządu na 30 czerwca 2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania:

- Adam Sikorski - Prezes Zarządu,
- Robert Brzozowski - Wiceprezes Zarządu,
- Filip Kuropatwa - Wiceprezes Zarządu,
- Aneta Szczesna-Kowalska – Wiceprezes Zarządu,
- Michał Hojowski – Wiceprezes Zarządu.

Skład Zarządu na 30 czerwca 2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania:

- Andreas Golombek - Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Czesław Sadkowski - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,
- Magdalena Sikorska - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,
- Piotr Prusakiewicz - Sekretarz Rady Nadzorczej,
- Lidia Banach-Hoheker - Członek Rady Nadzorczej,
- Piotr Cieślak - Członek Rady Nadzorczej,
- Yiannis Petrallis - Członek Rady Nadzorczej.

Zmiany w składzie Rady Nadzorczej Emitenta w ciągu okresu sprawozdawczego

11 lutego 2025 r. Pani Magdalena Katarzyna Sikorska objęła stanowisko drugiego Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej, a Pan Piotr Prusakiewicz objął stanowisko Sekretarza Rady Nadzorczej.

2.2. SKŁAD GRUPY KAPITAŁOWEJ UNIMOT

Na 30 czerwca 2025 r. poza UNIMOT, Grupę Kapitałową UNIMOT tworzyły następujące spółki bezpośrednio i pośrednio zależne, objęte konsolidacją pełną:

Nazwa jednostki	Siedziba	Segment	Zakres podstawowej działalności jednostki	Posiadane udziały i prawa głosu
UNIMOT SYSTEM Sp. z o.o.	Warszawa, Polska	Gaz ziemny	Sprzedaż i dystrybucja paliw gazowych w systemie sieciowym	100,00%
UNIMOT PALIWA Sp. z o.o.	Zawadzkie, Polska	Paliwa ciekłe LPG Działalność pozostała	Sprzedaż hurtowa paliw i produktów pochodnych	100,00%
UNIMOT ENERGIA I GAZ Sp. z o.o.	Warszawa, Polska	Gaz ziemny Energia elektryczna OZE	Obrót energią elektryczną i paliwami gazowymi	100,00%
TRADEA Sp. z o.o.	Częstochowa, Polska	Energia elektryczna	Handel energią elektryczną	100,00%
UNIMOT UKRAINE LLC	Lwów, Ukraina	Paliwa ciekłe	Dystrybucja paliw ciekłych	100,00%
UNIMOT ASIA LLC	Szanghaj, Chiny	Działalność pozostała	Dystrybucja produktów ropopochodnych	100,00%
UNIMOT ENERGY LLC	Kijów, Ukraina	Energia elektryczna	Dystrybucja energii elektrycznej	100,00%
OPERATOR KLASTRA ENERGII Sp. z o.o.	Żywiec, Polska	OZE	Planowanie, wytwarzanie i koordynacja dystrybucji energii, konsulting, działania doradcze	80,00%
UNIMOT CENTRUM USŁUG WSPÓLNYCH Sp. z o.o.	Warszawa, Polska	Działalność pozostała	Spółka celowa nieprowadząca działalności operacyjnej	100,00%
UNIMOT EXPLORATION AND PRODUCTION Sp. z o.o. *	Warszawa, Polska	Działalność pozostała	Spółka celowa nieprowadząca działalności operacyjnej	100,00%
UNIMOT SA (UNIMOT LTD)	Genewa, Szwajcaria	Paliwa ciekłe	Dystrybucja paliw ciekłych	100,00%

ŻYWIEC OZE-1 Sp. z o.o.	Żywiec, Polska	OZE	Wytwarzanie energii elektrycznej	100,00%
OLAVION Sp. z o.o.	Gdańsk, Polska	Infrastruktura i logistyka	Transport kolejowy i usługi spedycyjne	90,00%
UNIMOT TERMINALE Sp. z o.o.	Czechowice-Dziedzice, Polska	Infrastruktura i logistyka	Magazynowanie i dystrybucja paliw	100,00%
UNIMOT BITUMEN Sp. z o.o.	Gdańsk, Polska	Bitumen	Produkcja asfaltów	100,00%
RCKOENERGIA Sp. z o.o.	Czechowice-Dziedzice, Polska	Infrastruktura i logistyka	Wytwarzanie, przesył, dystrybucja oraz obrót mediami energetycznymi	100,00%
UNIMOT AVIATION Sp. z o.o.	Warszawa, Polska	Paliwa ciekłe	Obrót paliwem lotniczym	75,00%
UNIMOT AVIATION SERVICES Sp. z o.o.	Warszawa, Polska	Paliwa ciekłe	Działalność usługowa wspomagająca transport lotniczy	75,00%
UNIMOT COMMODITIES Sp. z o.o.	Katowice, Polska	Paliwa stałe	Działalność logistyczno-handlowa w branży surowców energetycznych (węgiel)	80,00%
MOT LLC	Kijów, Ukraina	Działalność pozostała	Budowa i użytkowanie obiektów przemysłowych	100 %

*20 marca 2025 r. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników spółki UNIMOT B1 Sp. z o.o., w 100% zależnej od UNIMOT, podjęło uchwałę o zmianie firmy spółki na „UNIMOT Exploration and Production Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością”. Zmiana nazwy weszła w życie 28 maja 2025 r., tj. z chwilą wpisu do Krajowego Rejestru Sądowego.

2.3. POWIĄZANIA ORGANIZACYJNE I DOKONANE INWESTYCJE KAPITAŁOWE

Emitent nie dokonywał w okresie sprawozdawczym inwestycji kapitałowych poza Grupą Kapitałową.

Zmiany w strukturze Grupy Kapitałowej UNIMOT w I półroczu 2025 r.

- 25 kwietnia 2025 r., UNIMOT nabył 10% udziałów w spółce zależnej Olavion sp. z o.o., uzyskując tym samym 100% udziałów. Całkowita przekazana zapłata wynosiła 15 015 tys. złotych, z czego cena nabycia za udział w kapitale wynosiła 1 224 tys. złotych, pozostała część przekazanej zapłaty stanowiła wypłatę świadczeń za usługi świadczone w latach 2023 – 2024.
- 12 czerwca 2025 r. spółka LLC UNIMOT Ukraine, w 100% zależna od UNIMOT, nabyła 25,45% udziałów w kapitale zakładowym spółki LLC MOT za kwotę 19 807 100 UAH (co odpowiadało równowartości 1 713 tys. złotych). W wyniku tej transakcji LLC UNIMOT Ukraine posiada obecnie 100% udziałów w LLC MOT, a UNIMOT uzyskał pośrednio pełną kontrolę nad tą spółką.

Zmiany w strukturze Grupy Kapitałowej UNIMOT po dniu bilansowym (po 30 czerwca 2025 r.):

- 1 lipca 2025 r. doszło do połączenia spółek w 100% zależnych od UNIMOT, tj. TRADEA Sp. z o.o. (spółka przejmowana) z UNIMOT Energia i Gaz Sp. z o.o. (spółka przejmująca), poprzez przeniesienie całego majątku spółki przejmowanej na spółkę przejmującą. W następstwie połączenia, 1 lipca 2025 r. kapitał zakładowy spółki UNIMOT Energia i Gaz Sp. z o.o. został podwyższony z 21.678.000 zł do 23.928.000 zł.
- 10 lipca 2025 r. UNIMOT Energia i Gaz Sp. z o.o. (spółka zależna w 100% od UNIMOT) nabyła 101 udziałów, stanowiących 50,5% kapitału zakładowego w spółce ValueImpex Sp. z o.o. za cenę równą wartości nominalnej, tj. 5 050 złotych.

3. AKCJE EMITENTA I POLITYKA DYWIDENDOWA

3.1. AKCJE UNIMOT NA GPW W WARSZAWIE

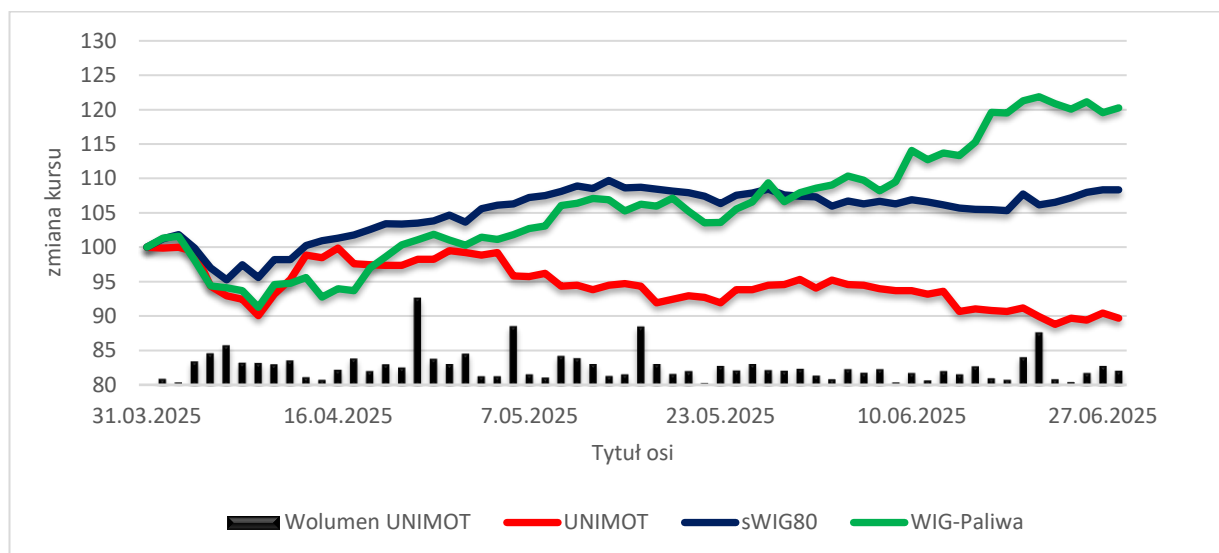
UNIMOT posiada w obrocie na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie akcje zwykłe na okaziciela serii C, D, E, F, G, H, I, J oraz K, o łącznej liczbie 7 497 818 sztuk. Ich kod ISIN to „PLUNMOT00013”, ticker — „UNT”. Notowane są na rynku głównym GPW i wchodzą w skład indeksów: WIGdivplus, WIG140, sWIG80TR, WIG-Poland, WIG-paliwa, sWIG80, WIG, GPWB-CENTR oraz CEEplus. Akcje serii A i B (700 000 szt.) będące w posiadaniu spółek UNIMOT Express Sp. z o.o. oraz Zemadon Limited nie są dopuszczone do obrotu publicznego.

Nie ma ograniczeń w przenoszeniu praw własności akcji na okaziciela.

W pierwszym półroczu 2025 roku kurs akcji UNIMOT wzrósł o 3,3%, podczas gdy indeks szerokiego rynku sWIG80 wzrósł o 22,04%. W tym samym okresie spółka zajęła 101. pozycję pod względem wartości obrotów, spośród 408 firm notowanych na GPW. Minimalna cena akcji wyniosła 134,00 zł, maksymalna — 163,00 zł, średni wolumen — 3 443 akcje. Kapitalizacja rynkowa spółki na koniec okresu osiągnęła poziom 1 167,37 mln zł.

Dla kontekstu: indeks szerokiego rynku WIG wzrósł o 31,56%, WIG20 o 29,81%, WIG30 o 31,79%. Wśród indeksów sektorowych największy wzrost zanotował WIG-ukraine (+77,08%), natomiast największy spadek miał WIG-med (−1,60%).

Kurs akcji UNIMOT w porównaniu do indeksów sWIG80 oraz WIG-Paliwa



Dane do wykresu: stooq.pl, biznesradar.pl

* na różnice pomiędzy prezentowanymi wykresami, a wykresami publikowanymi na niektórych portalach internetowych może mieć wpływ uwzględniona wartość wypłaconych dywidend i innych zdarzeń na akcjach.

Dane statystyczne notowań akcji UNIMOT

	I półrocze 2025	I półrocze 2024
Zmiana indeksu sWIG80	22,04%	10,37%
Stopa zwrotu z akcji UNIMOT	3,30%	12,77%
Kapitalizacja (mln zł)	1 167,37	1 113,26
Wartość obrotów (mln zł)	65,54	80,47
Udział w obrotach	0,03%	0,05%
Średni wolumen na sesję (szt.)	2 263	5 005

źródło danych: GPW

Ostatnie rekomendacje

Data wydania	Podmiot	Analitik	Rekomendacja	Wycena
21-07-2025	DM Trigon	Michał Kozak	Kupuj	168,94 zł
17-04-2025	DM Trigon	Michał Kozak	Kupuj	183,70 zł
10-12-2024	DM Trigon	Michał Kozak	Kupuj	192,90 zł
01-12-2024	DM BOŚ S.A.	Łukasz Prokopiuk	Kupuj	190,00 zł
29-11-2024	DM mBank	Kamil Kliszc	Kupuj	177,41 zł
29-11-2024	BM Bank Pekao S.A.	Krzysztof Kozieł	Kupuj	182,48 zł

Dział Relacji Inwestorskich prowadzi szerokie działania komunikacyjne i informacyjne, obejmujące m.in.:

- **Zakładkę relacji inwestorskich** – na stronie internetowej Spółki, systematycznie uzupełnianą o najważniejsze wydarzenia, rekomendacje analityczne oraz materiały informacyjne (wideo, audio, prezentacje, one-pagery);
- **Komunikację na platformie X (dawniej Twitter)** – konto Spółki obserwuje ok. 1 770 osób; za jego pośrednictwem publikowane są najważniejsze informacje oraz prowadzone są interakcje z inwestorami;
- **Powiadomienia IR** – możliwość zapisania się przez stronę internetową na powiadomienia e-mail o istotnych wydarzeniach oraz materiałach wynikowych;
- **Konferencje wynikowe** – spotkania online Zarządu z przedstawicielami instytucji finansowych (analitykami, zarządzającymi funduszami) organizowane po publikacji raportów okresowych oraz w innych terminach, zależnie od potrzeb;
- **Czaty inwestorskie** – spotkania online Zarządu z inwestorami indywidualnymi, połączone z prezentacją wynikową. Relacje z czatów publikowane są w zakładce relacji inwestorskich;
- **Udział w wydarzeniach branżowych** – m.in. Konferencja WallStreet organizowana przez Stowarzyszenie Inwestorów Indywidualnych oraz Forum Finansów i Inwestycji ForFin;
- **Konferencje, prezentacje i komentarze online** – organizowane w przypadku istotnych wydarzeń w Spółce lub jej otoczeniu rynkowym, z udziałem Prezesa Zarządu i/lub innych członków Zarządu. Materiały publikowane są na stronie internetowej Spółki w zakładce relacji inwestorskich;
- **UNIMOT Klub+ Spółka** w 2021 roku uruchomiła program lojalnościowy dla akcjonariuszy indywidualnych UNIMOT Klub+, którego celem jest budowanie długoterminowych relacji oraz docenienie zaangażowania inwestorów w rozwój Spółki. Klub stanowi ważny element budowy stabilnego i świadomego akcjonariatu.

Do Klubu mogą przystąpić wszyscy akcjonariusze posiadający akcje UNIMOT, niezależnie od instytucji, w której prowadzą rachunek. Akcjonariusze posiadający akcje w: Biurze Maklerskim Alior Bank S.A., Domu Maklerskim BOŚ S.A., Domu Maklerskim Noble Securities S.A. oraz Santander Biurze Maklerskim składają dyspozycję przystąpienia bezpośrednio w tych instytucjach. Pozostali inwestorzy mogą dołączyć poprzez dedykowaną aplikację, przesyłając skan historii rachunku papierów wartościowych.

Jedynym warunkiem członkostwa jest posiadanie co najmniej 100 akcji UNIMOT przez minimum 6 miesięcy. Członkowie Klubu mają dostęp do dedykowanej platformy internetowej, na której mogą sprawdzić swój status i aktywować benefity. Oferta benefitów obejmuje m.in.:

- jednorazowy zwrot kosztów tankowania paliwa na stacjach AVIA;
- zniżki na przydomową instalację LPG oraz na tankowany gaz do instalacji;
- rabaty na abonamenty partnerskich mediów giełdowych (StockWatch, Strefa Inwestorów, e-Kiosk);
- zniżki na konferencje i szkolenia;
- bezpłatny dostęp do materiałów edukacyjnych o inwestowaniu;
- ubezpieczenie OC i NNW w życiu prywatnym (suma ubezpieczenia 100 000 zł);
- obniżenie lub zniesienie składki członkowskiej w Stowarzyszeniu Inwestorów Indywidualnych;
- preferencyjne warunki uczestnictwa w Konferencji WallStreet.

Dla stałych członków przygotowywane są dodatkowe benefity, np. częściowy zwrot kosztów paliwa z okazji rocznic istnienia Klubu. Partnerem Głównym UNIMOT Klub+ jest Stowarzyszenie Inwestorów Indywidualnych.

3.2. STRUKTURA AKCJONARIATU EMITENTA

W okresie od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego tj. 29.05.2025 r. do dnia publikacji niniejszego sprawozdania nie zaszły żadne zmiany w stanie posiadania akcji przez Akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Emitenta.

Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio poprzez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Emitenta na dzień przekazania niniejszego sprawozdania.

Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale %	Liczba głosów	Udział w głosach %
UNIMOT Express Sp. z o.o. ¹	3 593 625	43,84%	3 593 625	42,04%
Zemadon Limited	1 616 661	19,72%	1 966 661	23,01%
Nationale-Nederlanden Powszechnie Towarzystwo Emerytalne S.A (portfel) ²	542 400	6,62%	542 400	6,35%
w tym: Nationale-Nederlanden Otwarty Fundusz Emerytalny	428 719	5,23%	428 719	5,02%
Zbigniew Juroszek pośrednio i bezpośrednio	556 845	6,79%	556 845	6,51%
w tym: Fundacja Zbigniewa Juroszka Fundacja Juroszek Hodling Sp. z o.o.	393 345 105 000	4,80% 1,28%	393 345 105 000	4,60% 1,23%
Zbigniew Juroszek	58 500	0,71%	58 500	0,68%
Pozostali	1 888 287	23,03%	1 888 287	22,09%
Razem	8 197 818	100,00%	8 547 818	100,00%

W okresie sprawozdawczym nie zaszły żadne zmiany w stanie posiadania akcji przez Akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Emitenta.

Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio poprzez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Emitenta na dzień 30.06.2025 r.

Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale %	Liczba głosów	Udział w głosach %
UNIMOT Express Sp. z o.o. ¹	3 593 625	43,84%	3 593 625	42,04%
Zemadon Limited	1 616 661	19,72%	1 966 661	23,01%
Nationale-Nederlanden Powszechnie Towarzystwo Emerytalne S.A (portfel) ²	542 400	6,62%	542 400	6,35%
w tym: Nationale-Nederlanden Otwarty Fundusz Emerytalny	428 719	5,23%	428 719	5,02%
Zbigniew Juroszek pośrednio i bezpośrednio	556 845	6,79%	556 845	6,51%
w tym: Fundacja Zbigniewa Juroszka Fundacja Juroszek Hodling Sp. z o.o.	393 345 105 000	4,80% 1,28%	393 345 105 000	4,60% 1,23%
Zbigniew Juroszek	58 500	0,71%	58 500	0,68%
Pozostali	1 888 287	23,03%	1 888 287	22,09%
Razem	8 197 818	100,00%	8 547 818	100,00%

¹ Pośrednio kontrolującym Emitenta oraz spółki UNIMOT Express Sp. z o.o. oraz Zemadon Ltd., za pośrednictwem „Family First Foundation” i w związku z porozumieniem zawartym dnia 5.12.2016 r. pomiędzy małżonkami Adamem Antonim Sikorskim i Magdaleną Sikorską co do prowadzenia wspólnej polityki wobec UNIMOT Express Sp. z o.o. oraz UNIMOT, jest Pan Adam Antoni Sikorski wraz z rodziną. Szczegółowy opis struktury podmiotów sprawujących kontrolę nad Emitentem znajduje się w punkcie poniżej Sprawozdania.

² Nationale-Nederlanden Powszechnie Towarzystwo Emerytalne S.A. za pośrednictwem wskazanego powyżej Nationale-Nederlanden Otwarty Fundusz Emerytalny oraz: Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny, Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2025, Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2030, Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2035, Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2040, Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2045, Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2050, Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2055, Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2060 i Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2065.

3.3. ZESTAWIENIE STANU POSIADANIA AKCJI EMITENTA PRZEZ OSOBY ZARZĄDZAJĄCE I NADZORUJĄCE

W okresie sprawozdawczym (od 1 stycznia 2025 r. do 30 czerwca 2025 r.) nie zaszły żadne zmiany w stanie posiadania akcji przez osoby zarządzające i nadzorujące. Natomiast w okresie od dnia przekazania poprzedniego sprawozdania, tj. od 29.05.2025 r. do dnia przekazania niniejszego sprawozdania zaszły zmiany w stanie posiadania akcji przez osoby zarządzające, tj. Pani Aneta Szczesna-Kowalska - Wiceprezes Zarządu ds. HR nabyła 574 szt. akcji UNIMOT.

Stan posiadania akcji Emitenta przez osoby zarządzające i nadzorujące Emitenta na dzień przekazania sprawozdania.

Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale	Liczba głosów	Udział w głosach
Robert Brzozowski - Wiceprezes Zarządu	159 632	1,95%	159 632	1,87%
Filip Kuropatwa - Wiceprezes Zarządu	59 337	0,72%	59 337	0,69%
Michał Hojowski - Wiceprezes Zarządu	22 338	0,27%	22 338	0,26%
Aneta Szczesna-Kowalska - Wiceprezes Zarządu	574	0,01%	574	0,01%

Stan posiadania akcji Emitenta przez osoby zarządzające i nadzorujące Emitenta na koniec okresu, tj. 30 czerwca 2025 r.

Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale	Liczba głosów	Udział w głosach
Robert Brzozowski - Wiceprezes Zarządu	159 632	1,95%	159 632	1,87%
Filip Kuropatwa - Wiceprezes Zarządu	59 337	0,72%	59 337	0,69%
Michał Hojowski - Wiceprezes Zarządu	22 338	0,27%	22 338	0,26%

Od 5 grudnia 2016 r. małżonkowie **Adam Antoni Sikorski** (Prezes Zarządu UNIMOT i **Magdalena Sikorska** (Druga Wiceprzewodnicząca Rady Nadzorczej UNIMOT) kontrolują łącznie 63,56% kapitału zakładowego oraz 65,05% głosów na Walnym Zgromadzeniu UNIMOT z uwagi na łączące ich ustne porozumienie co do prowadzenia wspólnej polityki wobec UNIMOT Express Sp. z o.o. oraz UNIMOT, pośrednio poprzez UNIMOT Express Sp. z o.o. oraz Zemadon Ltd.

Pan Adam Antoni Sikorski – Prezes Zarządu Emitenta, posiada pośrednio 100% udziałów w Zemadon Ltd. na Cyprze poprzez „Family First Foundation” z siedzibą w Vaduz w Lichtensteinie, którą kontroluje i której beneficjentami jest rodzina Pana Adama Antoniego Sikorskiego.

Spółka Zemadon Ltd. z siedzibą w Nikozji na Cyprze na dzień publikacji raportu okresowego posiada 19,72% w kapitale zakładowym Emitenta oraz 23,01% w głosach na Walnym Zgromadzeniu Emitenta. W okresie od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego stan posiadania nie uległ zmianie.

Spółka Zemadon Ltd. z siedzibą w Nikozji na Cyprze jest również udziałowcem w UNIMOT Express Sp. z o.o. (głównym akcjonariuszem Emitenta), w której posiada 49,75% udziału w kapitale zakładowym i głosach na dzień publikacji raportu okresowego. Drugim współnikiem UNIMOT Express Sp. z o.o. jest Pan Adam Władysław Sikorski (bratanek Pana Adama Antoniego Sikorskiego) posiadający 49,75% w udziale i głosach na zgromadzeniu współników na dzień publikacji raportu okresowego. Pozostały mniejszościowy udział, stanowiący 0,5% w kapitale zakładowym i głosach w UNIMOT Express Sp. z o.o. na dzień publikacji raportu okresowego, posiada Pani Magdalena Sikorska żona Adama Antoniego Sikorskiego – Prezesa Zarządu.

UNIMOT Express Sp. z o.o. na dzień publikacji raportu okresowego posiada 43,84% w kapitale zakładowym i 42,04% w głosach na Walnym Zgromadzeniu UNIMOT W okresie od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego stan posiadania nie uległ zmianie.

Jednostką powiązaną z Emitentem, ze względu na podleganie wspólnej kontroli przez UNIMOT Express Sp. z o.o. jest UNIMOT -Truck Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, w której UNIMOT Express Sp. z o.o. posiada 52,02% udziału w kapitale zakładowym.

Spółką powiązaną z Emitentem jest również PZL Sędziszów S.A. z siedzibą w Sędziszowie Małopolskim, w której Pan Adam Antoni Sikorski posiada 48,78%, a UNIMOT Express Sp. z o.o. posiada 48,78% udziału w kapitale zakładowym.

Jednostką powiązaną z Emitentem, ze względu na podleganie wspólnej kontroli przez Pana Adama Antoniego Sikorskiego (pośrednio przez Zemadon Ltd.), jest U.C. Energy Ltd. z siedzibą na Cyprze.

3.4. POLITYKA DYWIDENDOWA

Polityka dywidendowa określa długoterminowy cel w zakresie minimalnego poziomu dywidendy, która jest wyliczana na podstawie osiąganych wyników skonsolidowanych, a nie jednostkowych. Związane jest to ze zmianami organizacyjnymi w Grupie Emitenta, które zaszły 1 sierpnia 2022 r., tj. wraz z przeniesieniem części przedsiębiorstwa Emitenta do spółki w 100% zależnej – UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. i tym samym zmianie uległa struktura generowania zysków przez poszczególne podmioty z Grupy Emitenta.

W związku z tym, Zarząd Emitenta przyjął, że w przypadku osiągnięcia w danym roku obrotowym jednostkowego zysku netto, Zarząd Emitenta będzie rekomendował ZWZ wypłatę dywidendy w takiej wysokości, aby jej wartość wynosiła minimum 30% skonsolidowanego zysku netto, z zastrzeżeniem, że rekomendacja Zarządu będzie każdorazowo zależała od sytuacji operacyjno-finansowej Grupy Emitenta. Powyższa polityka dywidendowa obowiązuje począwszy od podziału zysku za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2022 r.

Podział zysku za 2024 r. UNIMOT Spółka Akcyjna

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Emitenta 9 czerwca 2025 r. podjęło uchwałę o wypłacie dywidendy w wysokości 49 187 tys. złotych (6,00 złotych na 1 akcję) i ustaliło dzień dywidendy na 16 czerwca 2025 r., a termin wypłaty dywidendy na 30 czerwca 2025 r.

4. CZYNNIKI I ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA WYNIKI GRUPY UNIMOT

4.1. CHARAKTERYSTYKA ZEWNĘTRZNYCH I WEWNĘTRZNYCH CZYNNIKÓW ISTOTNYCH DLA ROZWOJU GRUPY UNIMOT

W ramach bieżącej działalności Grupy w okresie sprawozdawczym będącym przedmiotem niniejszego raportu, Grupa identyfikuje zewnętrzne i wewnętrzne czynniki, które mogą mieć wpływ na długoterminowe wyniki finansowe Grupy, w następujących kluczowych dla działalności Grupy UNIMOT obszarach:

GEOPOLITYKA, tj. zmiany czynników i zjawisk geopolitycznych, w tym w szczególności polityka klimatyczna i środowiskowa Unii Europejskiej, rozbieżność interesów poszczególnych państw, konflikt zbrojny w Ukrainie, eskalacja konfliktu na Bliskim Wschodzie (w tym wojna Izrael-Iran), a także już wdrażane przez nową administrację USA zmiany w polityce handlowej (m.in. dodatkowe cła oraz nowe porozumienia taryfowe) oraz inne napięcia pomiędzy największymi gospodarkami świata, mogą powodować ograniczony dostęp do surowców i ich podaży, a także znaczną zmienność cen na rynku paliw i energii elektrycznej, a także zakłócenia w łańcuchu dostaw.

Po wyborach prezydenckich w Stanach Zjednoczonych można zaobserwować istotne zmiany w globalnym otoczeniu polityczno-gospodarczym, które w coraz większym stopniu wpływają na dynamikę relacji międzynarodowych. Zarysowuje się nowa struktura zależności i priorytetów w handlu międzynarodowym, szczególnie pomiędzy największymi gospodarkami świata, takimi jak Stany Zjednoczone, Unia Europejska, Chiny. Nowa administracja USA, realizując strategię ochrony krajowego przemysłu i równoważenia bilansu handlowego, zdecydowała się na wprowadzenie dodatkowych cel importowych na szeroką gamę towarów.

Działania te doprowadziły do napięć handlowych, w szczególności na linii USA–UE, ale także w relacjach z pozostałymi kluczowymi partnerami gospodarczymi. Tego rodzaju posunięcia mogą w krótkim i średnim okresie wpłynąć destabilizująco na globalne przepływy towarowe, poziom inwestycji oraz przewidywalność polityki handlowej.

Wśród potencjalnych konsekwencji wskazuje się na wzrost kosztów surowców energetycznych i przemysłowych, zaburzenia w funkcjonowaniu łańcuchów dostaw, a także opóźnienia w realizacji projektów infrastrukturalnych i przemysłowych, wynikające z niestabilnych warunków importowych i wahaniami cen komponentów.

Jednocześnie należy zaznaczyć, że na obecnym etapie skala i kierunek zmian pozostają trudne do jednoznacznego oszacowania. Grupa UNIMOT, mimo że aktywnie monitoruje rozwój sytuacji, nie jest w stanie obecnie określić potencjalnych skutków tych przekształceń dla swojej sytuacji finansowej, majątkowej ani kadrowej. Wszelkie ewentualne działania będą uzależnione od dalszego rozwoju wydarzeń na arenie międzynarodowej oraz od pojawienia się konkretnych regulacji wpływających bezpośrednio na działalność operacyjną Spółki.

MAKROEKONOMIA, tj. zmiany sytuacji gospodarczej powodujące wahania wskaźników makroekonomicznych, w tym zmiany kursów walut i stóp procentowych. Zmiany mogą doprowadzić do spowolnienia gospodarczego, a nawet recesji na rynkach globalnych, a tym samym na rynku krajowym. Spowolnienie gospodarcze może prowadzić do spadku popytu na towary i produkty oferowane przez Grupę.

PRAWO I REGULACJE, tj. zmiany systemu prawnego, niepewność otoczenia regulacyjnego, niespójność w interpretacji przepisów, m.in. w zakresie obciążeń podatkowych, nakładania dodatkowych obowiązków finansowych i niefinansowych na podmioty działające na rynku paliw i energii, a także zmiany regulacyjnych wynikających z wymogów środowiskowych, mających wpływ na Grupę.

KONKURENCJA, tj. zakłócenia w konkurencji w związku z istnieniem szarej strefy (nieprzestrzeganiem przez nieuczciwych kontrahentów przepisów o koncesji, VAT lub embarga), a także pojawienie się na polskim rynku nowych międzynarodowych koncernów lub zmiany

zachowań podmiotów działających w Polsce w branży obrotu towarami. Powyższe zjawiska mogą spowodować spadek efektywności importu produktów.

PREFERENCJE SPOŁECZNE, tj. przewidywana jest dalsza ewolucja preferencji społecznych w kierunku dbałości o środowisko i klimat, prowadzenie zrównoważonej działalności i odpowiedzialności społecznej.

BEZPIECZEŃSTWO, tj. konieczność zapewnienia bezpieczeństwa fizycznego i infrastruktury informatycznej, które narażone są na destabilizację wynikającą m.in. z napiętej sytuacji geopolitycznej.

W ramach powyższych głównych czynników, należy w szczególności mieć na uwadze następujące kwestie, które mogą mieć wpływ na Emitenta i jego Grupę w perspektywie krótkoterminowej:

- **Poziom stóp procentowych** – Grupa korzysta z zewnętrznych źródeł finansowania (głównie kredyty i pożyczki w złotych polskich, a także w dolarach amerykańskich i euro), których koszt jest uzależniony od poziomu stóp procentowych.
- **Poziom kursów walutowych** – Grupa prowadzi sprzedaż na rynku krajowym i rynkach zagranicznych, natomiast zakupy paliw dokonywane są w większości za granicą i rozliczane w walutach obcych. Głównymi walutami dla transakcji eksportowych są EUR i USD. W przypadku nabyć, walutami płatności są: USD, EUR i PLN. Wpływ kursów walutowych na działalność Grupy jest niwelowany przez stosowane instrumenty zabezpieczające.
- **Poziom cen surowca** – model biznesowy Grupy w przeważającej części opiera się na zakupie paliw ciekłych i gazowych za granicą lub w Polsce, jego dystrybucji i późniejszej sprzedaży. Zmiany cen surowców energetycznych dyktowane są kilkoma kluczowymi czynnikami. Do pierwszej kategorii czynników należą wzajemne powiązania cen surowców (np. zmiany cen gazu ziemnego zależą w dużym stopniu od cen ropy naftowej). Kolejnym czynnikiem są kursy walutowe, które decydują o poziomie kosztów zakupu surowców z importu, a w efekcie o ich cenie na rynku krajowym. Ostatnim czynnikiem wpływającym na poziom cen surowców jest sytuacja geopolityczna, np. konflikty zbrojne i polityczne czy kryzysy gospodarcze w regionach o dużym znaczeniu surowcowym. Brak stabilności cenowej surowców w kraju i za granicą ma istotny wpływ na osiągane marże i w konsekwencji na uzyskane przez Grupę wyniki. Dodatkowo gwałtowny wzrost cen nośników energii może skutkować spadkiem konsumpcji, co może przełożyć się na pogorszenie sytuacji finansowej Grupy.
- **Wysokość premii lądowej** (to różnica pomiędzy ceną na lokalnym rynku a ceną w portach dostawy paliwa do kraju) dla oleju napędowego. W praktyce wysokość premii lądowej wynika z poziomu marż realizowanych przez krajowe koncerny petrochemiczne w segmencie produkcji oraz handlu. Wysokość premii lądowej wyznacza obszar możliwej do zrealizowania przez UNIMOT marży handlowej pomniejszonej o koszty logistyki (koszty transportu, obsługi przeładunkowej, badania jakości), koszty wynajmu pojemności baz paliw, koszty ubezpieczenia należności (w związku z polityką bezpieczeństwa obrotu przyjętą przez Grupę), a także koszty realizacji obowiązku NCW.
- **Szara strefa w obrocie paliwami** – nieuczciwe praktyki dotyczące sprzedaży paliw bez uiszczenia należnych opłat i podatków oraz z naruszeniem obowiązujących przepisów i ustaw przez podmioty działające na rynku, np. fałszowanie jakości paliw poprzez używanie tańszych komponentów, brak rejestracji działalności lub naruszanie przepisów o koncesjach i raportowaniu transakcji. Powoduje to zmniejszenie konkurencyjności oraz ograniczenie popytu na produkty oferowane przez UNIMOT i jego spółki zależne, co może negatywnie wpływać na osiągane wyniki finansowe.
- **Logistyka** – zaspokajanie potrzeb odbiorców w znacznym stopniu zależy od wydolności logistyki dostaw drogą morską paliw, ich dystrybucji kolejną i transportem kołowym oraz infrastruktury magazynowej produktów ropopochodnych. Należy przyjąć, że wyłączenie dostaw paliw z Rosji będzie miało charakter trwały i w związku z tym należy kłaść szczególną uwagę na odpowiedni rozwój obszaru logistyki, w tym przede wszystkim infrastruktury.
- **Koszty realizacji Narodowego Celu Wskaźnikowego, Narodowego Celu Redukcyjnego i EFE, które zobowiązani są ponosić producenci i importerzy paliw, wpływające na działalność Grupy Emitenta:**
 - NCW (Narodowy Cel Wskaźnikowy) – wymóg realizacji w danym roku minimalnego udziału biokomponentów i innych paliw odnawialnych w ogólnej ilości paliw ciekłych i biopaliw ciekłych sprzedawanych, zbywanych lub zużywanych w innej formie na potrzeby własne. Zapewnienie realizacji NCW powoduje konieczność korzystania z infrastruktury logistycznej i magazynowej z przeznaczeniem na procesy wymaganego blendowania (fizycznego mieszania paliwa z biokomponentami). Czynności te usługowo wykonują operatorzy baz paliw, z których korzysta Grupa UNIMOT. Koszty wykonania NCW oraz koszty usług blendowania paliwa, wpływają na uzyskiwaną marżę handlową, która ma bezpośredni wpływ na wyniki Grupy.
 - NCR (Narodowy Cel Redukcyjny) – konieczność realizacji obowiązku obniżenia średniej emisyjności CO₂ wprowadzanych na krajowy rynek paliw transportowych. W praktyce oznacza to celowość stosowania biokomponentów o niższej emisyjności, zawierania kontraktów z importerami paliw oferujących produkty o niższej emisyjności (CNG, LNG oraz LPG) oraz nabywania tzw.

UER, czyli uprawnień wynikających z redukcji emisji przy wydobyciu surowców energetycznych. Powyższe ma wpływ na ceny oferowanych paliw oraz realizowaną na nich marżę.

- EFE (efektywność energetyczna) – konieczność realizacji celu oszczędności energii finalnej. Podmiotami zobowiązanymi są m.in. przedsiębiorstwa sprzedające energię elektryczną, ciepło sieciowe i paliwa gazowe odbiorcom końcowym, a od połowy 2021 roku również podmioty paliwowe wprowadzające do obrotu paliwa ciekłe. Obowiązek może zostać wypełniony przez: zrealizowanie przedsięwzięcia służącego poprawie efektywności energetycznej u odbiorcy końcowego, zrealizowanie programu bezzwrotnych dofinansowań w celu współfinansowania przedsięwzięć służących poprawie efektywności energetycznej lub uzyskanie/zakupienie białych certyfikatów, które przedstawią do umorzenia Prezesowi Urzędu Regulacji Energetyki.

- **Koszty wynikające z zapewnienia bezpieczeństwa infrastruktury informatycznej** – zapewnienie bezpieczeństwa infrastruktury informatycznej i właściwej konfiguracji systemów oraz skuteczne zarządzanie infrastrukturą IT, awariami infrastruktury IT, cyberatakami, które mogą destabilizować systemy wykorzystywane przez Grupę do prowadzenia działalności, mogą również prowadzić do wzrostu kosztów operacyjnych Grupy Emitenta.
- **Stabilność systemu prawnego i podatkowego** – Grupę UNIMOT obowiązują liczne wymogi prawne i regulacyjne, które jest zobowiązana wdrażać i stosować. Wymogi te stale podlegają modyfikacjom lub są wprowadzane nowe obowiązki, które dotyczą Grupy Emitenta. Konieczność implementacji regulacji do procesów i procedur obowiązujących w Grupie może generować koszty dostosowania działalności lub ponoszenia dodatkowych obciążeń np. podatkowych związanych ze spełnieniem nowych wymogów prawnych. Skutki wejścia w życie nowych przepisów mogą wpłynąć na wyniki finansowe Grupy i długoterminową strategię rozwoju.

4.2. WYNIKI FINANSOWE WEDŁUG SEGMENTÓW DZIAŁALNOŚCI

Segmenty operacyjne Grupy UNIMOT

W strukturze działalności Grupy UNIMOT wyodrębniono następujące segmenty operacyjne:

- **Paliwa** – obejmuje hurtową i detaliczną sprzedaż oleju napędowego, benzyn, oleju grzewczego, paliw lotniczych i żeglugowych oraz biopaliw prowadzoną przez Spółki w Grupie;
- **LPG** – obejmuje hurtową i detaliczną sprzedaż gazu płynnego (LPG), prowadzoną przez Spółki w Grupie;
- **Gaz ziemny** – obejmuje sprzedaż i dystrybucję paliw gazowych w systemie sieciowym oraz obrót hurtowy gazem ziemnym za pośrednictwem Towarowej Giełdy Energii, a także na rynku pozagiełdowym prowadzoną przez Spółki w Grupie;
- **Energia elektryczna** – obejmuje obrót i dystrybucję energii elektrycznej przez Spółki w Grupie;
- **Odnawialne źródła energii** – działalność Spółek w Grupie związana z fotowoltaiką w obszarze farm fotowoltaicznych oraz sprzedażą i montażem instalacji fotowoltaicznych;
- **Stacje Paliw** – działalność związana z handlem detalicznym paliwami w ramach stacji AVIA;
- **Bitumen** – działalność związana z produkcją i handlem produktami asfaltowymi;
- **Paliwa stałe** – działalność związana z obrotem paliwami stałymi, w tym węglem;
- **Infrastruktura i logistyka** – działalność związana z transportem kolejowym, usługami spedycyjnymi, magazynowaniem paliw oraz wytwarzaniem, przesyłem, dystrybucją oraz obrotem mediami energetycznymi;
- **Działalność pozostała** – obejmuje działalność spółek Grupy, które nie wchodzą w zakresy działalności segmentów wymienionych wyżej.

Struktura przychodów w poszczególnych grupach asortymentowych

w tysiącach złotych	01.01.2025 30.06.2025	struktura %	01.04.2025 30.06.2025	struktura %	01.01.2024 30.06.2024	struktura %	01.04.2024 30.06.2024	struktura %
Paliwa ciekłe	4 778 954	66%	2 362 253	64%	4 357 925	67%	2 267 066	65%
LPG	480 815	7%	274 749	7%	402 018	6%	185 651	5%
Gaz ziemny	459 879	6%	158 666	4%	296 393	5%	97 563	3%
Energia elektryczna	243 684	3%	128 812	3%	192 836	3%	112 106	3%
Odnawialne źródła energii	30 226	1%	17 889	0%	10 161	0%	3 958	0%
Stacje paliw	439 112	6%	223 067	6%	390 020	6%	204 961	6%
Bitumen	568 404	8%	451 740	12%	628 689	10%	495 564	14%
Infrastruktura i logistyka	123 228	2%	62 791	2%	132 179	2%	66 332	2%
Paliwa stałe	58 090	1%	26 869	1%	61 726	1%	35 556	1%
Działalność pozostała	15 744	0%	11 035	0%	11 126	0%	4 902	0%
Razem	7 198 136	100%	3 717 871	100%	6 483 070	100%	3 473 658	100%

Skonsolidowane wolumeny w poszczególnych grupach asortymentowych

	01.01.2025 30.06.2025	01.01.2024 30.06.2024	01.01.2023 30.06.2023	Dynamika
Paliwa ciekłe [m³]	1 208 194	997 323	1 023 104	21%
LPG [T]	144 431	141 938	146 395	2%
Gaz ziemny [GWh]	1 394	1 071	386	30%
Energia elektryczna [GWh]	1 022	815	2 414	25%
Odnawialne źródła energii [KWp]	11 073	3 404	1 356	225%
Stacje paliw [m³]	201 201	169 436	134 575	19%
Wolumen przeładunków/ wydań na terminalach [tys. m³]	1 341	1 324	712	1%
Praca przewozowa [mln ntkm] *	443	410	363	8%
Paliwa stałe [Mg]	120 073	106 982	7 887	12%

*[mln ntkm] - milionów netto ton kilometrów

PALIWA CIEKŁE

w tysiącach złotych	01.01.2025 30.06.2025	01.01.2024 30.06.2024	01.01.2023 30.06.2023	Dynamika
Wolumen sprzedaży [m³]	1 208 194	997 323	1 023 104	21%
Przychody ogółem	4 778 954	4 348 770	4 816 016	10%
EBITDA	11 893	15 868	150 072	(25%)
EBITDA skorygowana	60 075	17 841	119 660	237%
Zysk/(strata) netto za okres	(10 044)	(11 512)	110 934	(13%)

EBITDA w I półroczu 2025 r. w segmencie Paliw ciekłych wyniosła 11,9 mln złotych, a EBITDA skorygowana 60,1 mln złotych. Różnica w kwocie 48,2mln złotych na poziomach EBITDA i EBITDA skorygowana wynika z wyceny księgowej zapasów obowiązkowych i biokomponentów oraz przesunięcia w czasie kosztów logistyki i wykonania NCW względem przychodów.

Na wyniki osiągnięte w I półroczu 2025 r. w segmencie Paliw ciekłych wpływ miały głównie poniższe czynniki:

- Utrzymujący się od drugiej połowy 2023 roku poziom premii lądowej, który ogranicza możliwość uzyskiwania satysfakcjonujących marż;
- półrocze 2025 roku było okresem, w którym występowały zmienne warunki prowadzenia działalności w zakresie obrotu olejem napędowym będące konsekwencją napięć handlowych wywołanych m.in. przez politykę prowadzoną przez USA w zakresie ceł oraz napięć w rejonie Bliskiego Wschodu. W związku z tym występowały duże wahania cen paliw na giełdach światowych. W tym wymagającym otoczeniu Grupa UNIMOT skutecznie wykorzystywała pojawiające się szanse rynkowe;
- Rozwój oferty produktowej nakierowanej na produkty umożliwiające osiągnięcie satysfakcjonujących marż, w tym lekkiego oleju opałowego i benzyn w przypadku, których wolumeny importowe znacząco wzrosły;
- Kontynuacja eksportu paliw ciekłych do Ukrainy, co przełożyło się na dodatkowe wolumeny sprzedaży przy korzystnych warunkach marżowych;
- Optymalizacja i dostosowanie łańcuchów dostaw zapewniających elastyczność działania Grupy UNIMOT, w tym m.in. wynajem terminala przeładunkowego paliw na terenie Niemiec, który jednocześnie generuje dodatkowe koszty działalności.

Na wyniki osiągane w kolejnych okresach wpływ mogą mieć głównie następujące czynniki:

- Wysokość premii lądowej (tj. różnicy pomiędzy ceną na lokalnym rynku a ceną w portach dla oleju napędowego – asortymentu dominującego w strukturze sprzedaży Grupy. Wysokość premii lądowej wyznacza obszar możliwej do zrealizowania marży handlowej pomniejszonej o koszty logistyczne (transport, przeładunki, badania jakości), koszty wynajmu pojemności w bazach paliw, koszty ubezpieczenia należności- wynikające z przyjętej polityki bezpieczeństwa obrotu oraz koszty związane z realizacją obowiązków NCW.
- W I półroczu 2025 r. premia lądowa utrzymywała się na niskim poziomie, co stanowiło kontynuację trendu obserwowanego od drugiej połowy 2023 r. Ograniczyło to możliwość wypracowania satysfakcjonujących wyników finansowych. Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania premia lądowa pozostaje nadal niska, co w dalszym ciągu ogranicza zdolność segmentu Paliw ciekłych do generowania zakładanego zysku EBITDA;
- Dynamika i kierunek zmian cen oleju napędowego - silne wzrosty cen oddziałują negatywnie, podczas gdy ich spadki wpływają korzystnie na wyniki;
- Wysokość i koszt kapitału obrotowego niezbędnego do finansowania działalności, który uzależniony jest od poziomu cen paliw na rynkach;

- Struktura rynku terminowego (contango/backwardation) od początku drugiego półrocza 2025 roku notowany był silny trend backwardation, czyli sytuacja, w której ceny kontraktów na późniejsze dostawy były niższe niż ceny bieżące, co wywierało negatywną presję na wyniki finansowe;
- Uwarunkowania rynkowe i konkurencyjne – w tym wzrost konkurencji na rynku mogący wpłynąć na kształtowanie cen produktów oferowanych przez Grupę Emitenta, np. poprzez wejście na polski rynek nowych międzynarodowych koncernów;
- Warunki przedłużenia posiadanych kredytów obrotowych;
- Zmiany regulacji prawnych, np. nowelizacja Ustawy o biokomponentach i biopaliwach ciekłych wprowadzająca zapisy dyrektywy UE tzw. REDII oraz propozycje korzystnych modyfikacji w zakresie zapasów obowiązkowych;
- Sytuacja popytowa i podażowa w Europie, a zwłaszcza w Polsce, na którą wpływ ma w szczególności trwająca wojna w Ukrainie oraz poziom konsumpcji paliw ciekłych;
- Rozwój oferty produktowej - wprowadzenie do sprzedaży paliw niskoemisyjnych (HVO100), paliwa żeglugowego (dostępnego w dwóch terminalach własnych w Szczecinie i Gdańsku) i lotniczego;
- Możliwości przeładunkowe i magazynowe oleju napędowego w terminalu Wilhelmshaven w Niemczech, który Grupa wykorzystuje od 1 lipca 2024 roku. Zabezpieczona pojemność magazynowa oleju napędowego wynosi 78 tys. m³, umowa obowiązuje przez 18 miesięcy, z opcją przedłużenia na okres kolejnych 12 miesięcy. Terminal w Wilhelmshaven daje dodatkową elastyczność operacyjną i umożliwia transport oleju napędowego z Niemiec kolejną i transportem drogowym do Polski.

LPG

w tysiącach złotych	01.01.2025 30.06.2025	01.01.2024 30.06.2024	01.01.2023 30.06.2023	Dynamika
Wolumen sprzedaży [T]	144 431	141 938	146 395	2%
Przychody ogółem	480 815	402 018	504 183	20%
EBITDA	13 829	11 546	29 907	20%
EBITDA skorygowana	4 744	11 246	29 907	(58%)
Zysk/(strata) netto za okres	5 480	8 858	22 277	(38%)

Wypracowana EBITDA w I półroczu 2025 r. w segmencie Gazu LPG wyniosła 13,8 mln złotych a EBITDA skorygowana 4,7 mln złotych. Różnica w kwocie (-) 9,1 mln złotych na poziomach EBITDA i EBITDA skorygowana wynika z korekty wyceny księgowej zapasów obowiązkowych i zabezpieczeń w gazie LPG.

Na wyniki osiągnięte w I półroczu 2025 r. w segmencie Gazu LPG największy wpływ miały następujące czynniki:

- Wykorzystanie w pierwszych miesiącach 2025 roku nagromadzonych zapasów gazu rosyjskiego sprowadzonego do Polski tuż przed wejściem w życie sankcji na ten produkt (koniec grudnia 2024 roku), a także rosnące dostawy n-butanu pochodzenia rosyjskiego nieobjętego sankcjami, oraz uruchomienie znacznych ilościowo dostaw gazu zachodniego przez importerów krajowych i z rynków ościennych co przełożyło się na obniżenie marż realizowanych przez Grupę UNIMOT na sprzedaży LPG;
- Spadek zapotrzebowania na LPG ze strony gospodarki ukraińskiej, która zwiększyła import z innych regionów Europy, co ograniczyło wolumeny zakupów od polskich przedsiębiorców;
- Wzrost kosztów logistycznych wynikających ze zmiany łańcucha dostaw na kierunek zachodni.

Na wyniki osiągnięte w kolejnych okresach wpływ mogą mieć następujące czynniki:

- Wykorzystywanie przez niektóre podmioty luki w przepisach sankcyjnych, które importują n-butan z Rosji, co ogranicza możliwość osiągania satysfakcjonujących marż na gazie LPG pochodzącym z kierunków alternatywnych;
- Dodatkowe koszty przygotowań Grupy UNIMOT do pełnego embarga na rosyjski gaz LPG. W tym celu Grupa UNIMOT zawarła umowę ze spółką HES Wilhelmshaven Tank Terminal GmbH („HES”) obejmującą przeładunek i magazynowanie gazu LPG. Umowa przewiduje możliwość magazynowania gazu LPG o wolumenie około 8 tys. ton i została zawarta na czas określony 48 miesięcy, począwszy od 1 października 2024 r. z możliwością jej przedłużenia o kolejne 24 miesiące. Magazyny i infrastruktura należące do HES znajdują się w Niemczech. Takie położenie terminala przeładunkowego gazu LPG jest optymalne z perspektywy logistyki dostaw;
- Budowa efektywnego kanału logistycznego, umożliwiającego import gazu LPG z alternatywnych kierunków. Grupa UNIMOT podpisała umowę na czarter gazowca przeznaczonego do transportu gazu LPG. Umowa została zawarta na zasadzie time charter i obejmuje pełne zarządzanie gazowcem przez okres 12 miesięcy. Gazowiec obsługuje trasy Morzu Północnym i Bałtyckim, dostarczając gaz do terminala HES w Wilhelmshaven w sposób regularny.

GAZ ZIEMNY

w tysiącach złotych	01.01.2025 30.06.2025	01.01.2024 30.06.2024	01.01.2023 30.06.2023	Dynamika
Wolumen sprzedaży [GWh]	1 394	1 071	386	30%
Przychody ogółem	459 879	297 229	194 304	55%
EBITDA	17 677	16 695	13 910	6%
EBITDA skorygowana	9 702	19 418	13 910	(50%)
Zysk/(strata) netto za okres	12 435	15 577	8 234	(20%)

Wypracowana EBITDA w I półroczu 2025 r. w segmencie Gazu ziemnego wyniosła 17,7 mln złotych, a EBITDA skorygowana wyniosła 9,7 mln złotych. Różnica w kwocie (-) 8 mln złotych na poziomach EBITDA i EBITDA skorygowana wynika z korekty wyceny instrumentów zabezpieczających.

Na wyniki osiągnięte w I półroczu 2025 r. w segmencie Gazu ziemnego największy wpływ miały następujące czynniki:

- Wzrost sprzedaży gazu ziemnego do klientów końcowych, będący efektem sukcesywnego poszerzania portfela odbiorców;
- Spłaszczenie krzywej terminowej cen gazu ziemnego - ceny kontraktów terminowych na gaz ziemny stały się zbliżone do siebie (niezależnie od terminu dostawy), co ograniczyło możliwość generowania zysków z transakcji opartych na różnicach cen w czasie;
- Sprzedaż zapasów obowiązkowych gazu po cenach niższych od cen ich zakupu.

Na wyniki kolejnych okresów istotny wpływ będą miały:

- Rynkowe ceny gazu ziemnego;
- Poziom nowych zatwierdzonych taryf w spółkach UNIMOT System i UNIMOT Energia i Gaz;
- Wolumeny sprzedawanego i dystrybuowanego gazu ziemnego;
- Potencjalne poszerzanie łańcucha dostaw o współpracę z podmiotami z krajów ościennych.

ENERGIA ELEKTRYCZNA

w tysiącach złotych	01.01.2025 30.06.2025	01.01.2024 30.06.2024	01.01.2023 30.06.2023	Dynamika
Wolumen sprzedaży [GWh]	1 022	815	2 414	25%
Przychody ogółem	243 684	192 836	211 825	26%
EBITDA	1 078	10 319	10 193	(90%)
EBITDA skorygowana	2 749	10 319	10 193	(73%)
Zysk/(strata) netto za okres	379	10 336	7 993	(96%)

Wypracowana EBITDA w I półroczu 2025 r. w segmencie Energia elektryczna wyniosła 1,1 mln złotych, a EBITDA skorygowana wyniosła 2,7 mln złotych. Różnica w poziomach EBITDA i EBITDA skorygowana w wysokości 1,6 mln złotych wynika z korekty konsolidacyjnej.

Na wyniki osiągnięte w I półroczu 2025 r. w segmencie Energia elektryczna największy wpływ miały następujące czynniki:

- Stabilizacja cen energii elektrycznej na rynkach terminowych. W Polsce odnotowano spadek cen kontraktów bazowych na 2026 rok. Mniejsza zmienność cen spowodowała osiągnięcie niższych wyników w handlu energią elektryczną;
- Odnotowano około 10% r/r wzrost liczby obsługiwanych umów dotyczących odnawialnych źródeł energii (OZE), co przełożyło się na wzrost przychodów;
- Rozwój portfela sprzedaży energii elektrycznej do klientów końcowych, przy zmniejszonej niż w roku ubiegłym marży jednostkowej.

Na wyniki kolejnych okresów istotny wpływ będą miały:

- Podczas wysokiej produkcji energii z instalacji fotowoltaicznych, możliwy jest spadek przychodów spowodowany występowaniem ujemnych cen energii oraz wymuszoną redukcją wytwarzania energii z odnawialnych źródeł (ograniczenie produkcji przez wytwórców OZE), co może prowadzić do obniżenia wolumenu sprzedanej energii;
- 11 lipca 2025 r. Polskie Sieci Elektroenergetyczne (PSE) dołączyły do platformy Picasso — europejskiego systemu wymiany energii bilansującej z automatyczną aktywacją rezerw mocy (aFRR). Oznacza to, że różne kraje w Europie współpracują, aby szybko reagować na zmiany w produkcji i zużyciu energii, automatycznie uruchamiając dodatkowe moce (rezerwy), które pomagają utrzymać równowagę w sieci elektrycznej. Dzięki temu Polska może wymieniać moc bilansującą z innymi krajami uczestniczącymi w tej platformie. Na podstawie doświadczeń innych państw, po dołączeniu Polski ceny energii na rynku bilansującym mogą się znacznie zmieniać i różnić od dotychczasowych poziomów. Może to wpłynąć na koszty bilansowania dla firm odpowiedzialnych za utrzymanie równowagi w systemie, takich jak spółka UNIMOT Energia i Gaz;

- 1 lipca 2025 roku Tradea S.A. została połączona ze spółką UNIMOT Energia i Gaz. Dzięki temu połączeniu możliwe będzie osiągnięcie synergii operacyjnych i kosztowych, które przełożą się na większą efektywność działania. Integracja umożliwi skuteczniejsze wykorzystanie zasobów oraz optymalizację procesów biznesowych i operacyjnych., zwiększając swoją konkurencyjność oraz potencjał rozwojowy Grupy.

ODNAWIALNE ŹRÓDŁA ENERGII

w tysiącach złotych	01.01.2025 30.06.2025	01.01.2024 30.06.2024	01.01.2023 30.06.2023	Dynamika
Wolumen sprzedaży [KWp]	11 073	3 404	1 356	225%
Przychody ogółem	30 226	10 161	9 714	197%
EBITDA	(1 064)	(887)	(1 543)	20%
EBITDA skorygowana	(512)	(887)	(1 543)	(42%)
Zysk/(strata) netto za okres	(1 438)	(1 345)	(795)	7%

Wypracowana EBITDA w I półroczu 2025 r. w segmencie Odnawialne Źródła Energii wyniosła (-) 1,1 mln złotych, a EBITDA skorygowana wyniosła (-) 0,5 mln złotych. Różnica w kwocie 0,6 mln złotych na poziomach EBITDA i EBITDA skorygowana wynika z korekt konsolidacyjnych.

Na wyniki osiągnięte w I półroczu 2025 r. w segmencie Odnawialne Źródła Energii wpływ miały głównie poniższe czynniki:

- Konsekwentne wzmacnianie pozycji UNIMOT Energia i Gaz na rynku OZE, ze szczególnym uwzględnieniem fotowoltaiki oraz systemów magazynowania energii;
- Aktywny udział w rynku przetargowym i pozyskanie nowych kontraktów na instalacje PV i rozwiązania hybrydowe (PV + magazyn energii);
- Zwiększenie portfela długoterminowych umów serwisowych i utrzymaniowych zapewniających stabilne źródło przychodów;
- Presja na marżę wynikająca z wyższych kosztów logistycznych i administracyjnych;
- Rozwój portfela projektów własnych obejmujących farmy PV i projekty hybrydowe – uzyskanie warunków przyłączeniowych dla projektów o mocy 14 MW.

Na wyniki segmentu w kolejnych okresach będą miały wpływ następujące czynniki:

- Kontynuacja aktywności na rynku przetargowym i dalsze umacnianie portfela klientów w segmencie OZE;
- Rozwój oferty magazynów energii oraz integracji rozwiązań hybrydowych;
- Pozyskanie kolejnych warunków przyłączeniowych dla projektów własnych (planowane 50 MW w II półroczu 2025 r.);
- Dalsza optymalizacja kosztów operacyjnych i poprawa rentowności segmentu;
- Wykorzystanie rosnącego zapotrzebowania na elastyczność systemu energetycznego i usług bilansowania;
- Sukcesywna budowa pozycji Avia Solar jako integratora kompleksowych rozwiązań OZE.

STACJE PALIW

w tysiącach złotych	01.01.2025 30.06.2025	01.01.2024 30.06.2024	01.01.2023 30.06.2023	Dynamika
Wolumen sprzedaży [m3]	201 201	169 436	134 575	19%
Przychody ogółem	439 112	390 020	286 179	13%
EBITDA	5 105	3 236	(483)	58%
EBITDA skorygowana	7 118	5 113	1 162	39
Zysk/(strata) netto za okres	(8 512)	(8 929)	(6 269)	(5%)

Wypracowana EBITDA w I półroczu 2025 r. w segmencie Stacje Paliw wyniosła 5,1 mln złotych, a EBITDA skorygowana 7,1 mln złotych. Różnica w kwocie 2,0 mln złotych na poziomach EBITDA i EBITDA skorygowana wynika z korekt konsolidacyjnych.

Na wyniki osiągnięte w I półroczu 2025 r. w segmencie Stacje paliw istotny wpływ miały następujące czynniki:

- Utrzymująca się wysoka marża detaliczna realizowana na stacjach własnych;
- Wzrost kosztów czynszów i utrzymania stacji wynikający ze zwiększonych obciążeń związanych z wyższymi kosztami pracy, cenami energii elektrycznej oraz ogólnym wzrostem kosztów i usług pomocniczych;
- Na koniec I półrocza 2025 roku sieć AVIA liczyła 145 stacji, w tym 92 stacji franczyzowych i 53 prowadzonych bezpośrednio przez UNIMOT. W I kwartale br. zgodnie ze strategią otworzono automatyczną stację AVIA TRUCK w Strzeszowicach przy autostradzie A18, ponadto dwie stacje franczyzowe w Moczydle przy drodze ekspresowej S7 oraz w Bełchatowie. Natomiast, w II kwartale otworzono kolejną automatyczną stację AVIA TRUCK Krzywa przy autostradzie A4, ponadto trzy stacje franczyzowe w miejscowościach Chojna, Ognice oraz Pionki;

- Sprzedaż wolumenowa na poziomie ponad 201 mln litrów paliw na stacjach AVIA w I półroczu 2025 r. przy utrzymaniu ambitnych planów dalszego wzrostu wolumenu sprzedaży wraz z rozwojem sieci;
- Dynamiczny rozwój programu flotowego AVIA Card dla klientów biznesowych. Docelowo oczekiwany przynajmniej 20% udział sprzedaży w ramach programu flotowego w wolumenie całkowitym stacji. Wolumen osiągnięty w I półroczu 2025 r. wyniósł ponad 23 mln litrów (wzrost o 69% r/r);
- Wzrost marży pozapaliwowej, która za I półrocze 2025 r. wyniosła ponad 10 mln zł, co stanowi wzrost o 1,8 mln zł r/r.

Na wyniki segmentu w kolejnych okresach wpływać będą następujące czynniki:

- Dalszy rozwój sieci poprzez otwieranie nowych stacji, w tym automatycznych AVIA TRUCK oraz stacji z dużym potencjałem sprzedażowym paliw;
- Optymalizacja procesów obsługi klienta – prowadzone są działania dedykowane klientom wrażliwym, zaplanowano wdrożenie nowych funkcjonalności do kart flotowych AVIA i rozwój oferty pozapaliwowej;
- Zwiększenie lojalności partnerów franczyzowych dzięki planowanemu wdrożeniu programu lojalnościowego „Wspólny kurs z UNIMOT”, który przewiduje możliwość przyznania wybranym franczyzobiorcom środków do 150 tys. zł na zakup akcji UNIMOT, pod warunkiem spełnienia określonych kryteriów.

BITUMEN

w tysiącach złotych	01.01.2025 30.06.2025	01.01.2024 30.06.2024	01.01.2023 30.06.2023	Dynamika
Przychody ogółem	568 404	633 215	416 942	(10%)
EBITDA	23 926	87 647	239 664	(73%)
EBITDA skorygowana	36 515	37 350	29 711	(2%)
Zysk/(strata) netto za okres	4 595	70 044	21 147	(93%)

Wypracowana EBITDA w I półroczu 2025 r. w segmencie Bitumen wyniosła 23,9 mln złotych, a EBITDA skorygowana 36,5 mln złotych. Różnica w kwocie 12,6 mln złotych na poziomach EBITDA i EBITDA skorygowana wynika z korekty wyceny instrumentów zabezpieczających.

Na wyniki osiągnięte w I półroczu 2025 r. w segmencie Bitumen istotny wpływ miały następujące czynniki:

- Sprzyjające warunki atmosferyczne, które pozwoliły na wyjątkowo szybkie rozpoczęcie – po okresie zimowym – prac w branży budownictwa drogowego;
- Niższa marża jednostkowa wynikająca z niekorzystnej sytuacji na rynkach terminowych;
- Poszukiwanie nowych kierunków sprzedaży (pozyskanie nowych klientów w kraju i za granicą), co przełożyło się na wzrost sprzedaży na rynkach zagranicznych, zwłaszcza w Czechach, na Litwie, Rumunii i Ukrainie;
- Elastyczne i skuteczne mechanizmy dopasowania oferty handlowej do warunków rynkowych w tym monitorowanie działań konkurencji (np. sprzedaż produktów w formule stałych cen);
- Aktywne wykorzystanie szans rynkowych w obszarze tradingu asfaltu przy jednoczesnym dbaniu o bilansowanie dostępności produktu na rynku w Polsce poprzez rozwój współpracy z dostawcami zagranicznymi – 29% udział Grupy UNIMOT w imporcie do Polski (wzrost o 9% r/r);
- Zwiększenie powierzchni magazynowej przeznaczonej dla komponentów do produkcji asfaltu, co umożliwiło realizację efektywnej strategii zakupowej i poprawę marż;
- Realizacja dostaw produktu w ramach floty własnej autocystern co pozwoliło zoptymalizować koszty obsługi klientów;
- Optymalne wykorzystanie potencjału zakładów produkcyjnych asfaltu w Jaśle i Czechowicach-Dziedzicach zarówno pod względem produkcji jak i dostępności produktów.

Na wyniki kolejnych okresów w segmencie Bitumen wpływać będzie:

- Dalsze osiąganie synergii działalności spółki UNIMOT Bitumen Sp. z o.o. w ramach Grupy UNIMOT;
- Aktywny udział Grupy UNIMOT w budowie sieci drogowej w kraju i za granicą;
- Kontynuacja poszukiwań nowych kierunków sprzedaży i pozyskanie nowych klientów;
- Realizacja kontraktów w formule stałej ceny;
- Poszerzanie łańcucha dostawców i optymalizacja receptur produktowych.

Należy jednak zaznaczyć, że wyrównywanie się cen natychmiastowych i przyszłych może prowadzić do spadku marżowości kontraktów zawartych po cenach stałych.

INFRASTRUKTURA I LOGISTYKA

w tysiącach złotych	01.01.2025 30.06.2025	01.01.2024 30.06.2024	01.01.2023 30.06.2023	Dynamika
Praca przewozowa [mln ntkm] *	443	410	363	8%
Wolumen przeładunków/ wydań na terminalach [tys.m ³]	1 341	1 324	712	1%
Przychody ogółem	123 228	132 179	71 440	(7%)
EBITDA	48 592	41 756	235 798	16%
EBITDA skorygowana	51 551	47 984	10 779	7%
Zysk/(strata) netto za okres	(14 244)	14 529	1 044	(198%)

*[mln ntkm] - milionów netto tono kilometrów

Wypracowana EBITDA w I półroczu 2025 r. w segmencie Infrastruktura i Logistyka wyniosła 48,6 mln złotych, a EBITDA skorygowana 51,6 mln złotych. Różnica w kwocie 3,0 mln złotych na poziomach EBITDA i EBITDA skorygowana wynika z korekt konsolidacyjnych.

Segment Infrastruktura i Logistyka obejmuje działalność następujących podmiotów:

Olavion Sp. z o.o. świadczy kolejowe usługi transportu towarów i usługi organizacji przewozu w kraju i tranzytowe – głównie na trakcji elektrycznej, wraz z obsługą ostatniej mili. W strukturze dominują przewozy w wagonach zapewnionych przez zleceniodawców. Podmiot świadczy usługi zarówno dla Grupy UNIMOT jak i dla podmiotów zewnętrznych. Na koniec czerwca 2025 r. Spółka dysponowała 24 lokomotywami (20 lokomotyw liniowych elektrycznych oraz 4 lokomotywy spalinowe) i zatrudniała 112 pracowników, w tym 70 maszynistów. Na koniec czerwca 2025 r. spółka posiadała 1,65% udziału w rynku pod względem pracy przewozowej oraz 0,80% udziału według masy przewiezionych towarów w Polsce.

11 grudnia 2024 zarejestrowane zostało w Krajowym Rejestrze Sądowym połączenie UNIMOT Terminale Sp. z o.o. (spółka przejmująca) z UNIMOT Infrastruktura Sp. z o.o. (spółka przejmowana). UNIMOT Terminale dysponuje pojemnościami magazynowymi na poziomie 376 tys. m³. Grupa UNIMOT jest trzecim pod względem skali działania graczem na polskim rynku magazynowania i dystrybucji paliw ciekłych. Terminale paliwowe są zlokalizowane w: Czechowicach-Dziedzicach, Jaśle, Poznaniu, Bolesławcu, Szczecinie, Gutkowie, Rypinie, Gdańsku oraz Piotrkowie Trybunalskim, w którego skład wchodzi również terminal LPG. UNIMOT Terminale działając jako niezależny operator logistyczny świadczy usługi na podstawie wieloletnich umów w zakresie magazynowania, przeładunku, blendowania z biokomponentami, uszlachetniania paliw dla największych firm paliwowych operujących na polskim rynku oraz produkcji olejów napędowych na cele grzewcze jak również żeglugowe. Ważną też usługą jest przechowywanie zapasów obowiązkowych paliw ciekłych.

RCEkoenergia Sp. z o.o. jest spółką prowadzącą działalność w obszarze koncesjonowanym: wytwarza, przesyła i dystrybuuje ciepło w postaci wody i pary, wytwarza, dystrybuuje i dokonuje obrotu energią elektryczną oraz dystrybuuje paliwa gazowe. Ponadto, spółka świadczy usługi w zakresie odbioru i oczyszczania ścieków przemysłowych i komunalnych, zajmuje się dystrybucją wody przemysłowej, głębinowej i pitnej, produkcją i dystrybucją wody zmiękczonej oraz produkcją i dystrybucją gazów technicznych. RCEkoenergia wytwarza ciepło i energię elektryczną dysponując 2 kotłami węglowymi OR 32 z układem odpylania i oczyszczania spalin oraz turbiną przeciwpiętną o mocy zainstalowanej 0,74 MW. Ponadto posiada własne instalacje PV o mocy 0,65 MW.

Na wyniki osiągnięte w I półroczu 2025 r. w segmencie Infrastruktura i Logistyka istotny wpływ miały następujące czynniki:

- Spadkowy trend na rynku kolejowych przewozów towarowych (zarówno pod względem masy jak i pracy przewozowej). Pod względem pracy przewozowej rynek po pierwszych 6 miesiącach br. spadł o 6,8% r/r;
- W zakresie przeładunku paliw głównym czynnikiem wpływającym na osiągnięte wyniki finansowe był wolumen wydań paliw i gazu LPG, który w I półroczu 2025 roku wyniósł odpowiednio: 1 341 tys. m³ i 36 tys. ton;
- Przychody z usług magazynowania paliw wynikające z konieczności utrzymywania zapasów obowiązkowych oraz przychody z tytułu produkcji i komponowania paliw.

Na wyniki kolejnych okresów wpłynąć mogą w szczególności następujące czynniki:

- W przypadku utrzymania się spadkowego trendu poziomu w przewozach kolejowych możliwe jest pogorszenie wyników w kolejnych okresach;
- Wysokie koszty dostępu do infrastruktury kolejowej i koszty energii elektrycznej;
- Nasiloną konkurencja w walce o nowe kontrakty przewozowe, ograniczająca możliwość rekompensaty rosnących kosztów działalności;
- Realizacja umów dotyczących magazynowania paliw zawierających tzw. klauzulę „take or pay” („bierz lub płać”), polegającą na zobowiązaniu kontrahenta do odbioru określonych w umowie wolumenów paliwa lub – w przypadku rezygnacji – do poniesienia opłaty za gotowość jego wydania do UNIMOT Terminali. Konstrukcja ta zapewnia Grupie Emitenta stabilne i przewidywalne źródło przychodów;

- Dywersyfikacja portfela klientów poprzez rozwój oferty usług świadczonych przez terminale paliw, w tym zawarcie wieloletniej umowy z Rządową Agencją Rezerw Strategicznych na udostępnienie pojemności magazynowych dla zapasów obowiązkowych i handlowych;
- Poszerzanie oferty produktowej, w szczególności o paliwa żeglugowe, lotnicze, a także udostępnienie infrastruktury przeładunkowej dla HVO w odpowiedzi na postępującą transformację energetyczną;
- Planowane inwestycje w infrastrukturę magazynowo – logistyczną ukierunkowaną na zwiększenie dostępnych pojemności magazynowych, co powinno podnieść atrakcyjność handlową terminali i wzmocnić ich niezależność operacyjną.

PALIWA STAŁE

w tysiącach złotych	01.01.2025 30.06.2025	01.01.2024 30.06.2024	01.01.2023 30.06.2023	Dynamika
Wolumen sprzedaży [Mg]	120 073	106 982	7 887	12%
Przychody ogółem	58 090	61 726	8 204	(6%)
EBITDA	1 007	(556)	595	(281%)
EBITDA skorygowana	835	(556)	595	(250%)
Zysk/(strata) netto za okres	809	(728)	420	(211%)

Wypracowana EBITDA w I półroczu 2025 r. w segmencie Paliwa Stałe wyniosła 1,0 mln złotych, a EBITDA skorygowana ukształtowała się na poziomie 0,8 mln złotych. Różnica w kwocie 0,2 mln złotych na poziomach EBITDA i EBITDA skorygowana wynika z korekt konsolidacyjnych.

Na wyniki osiągnięte w I półroczu 2025 r. w segmencie Paliwa Stałe istotny wpływ miały następujące czynniki:

- Ograniczenie możliwości generowania dodatkowego zysku EBITDA z powodu występującej w Polsce nadpodaży paliw stałych, utrzymującej się od 2023 r., a także systematycznemu spadkowi zużycia węgla w Polsce, zarówno w energetyce, ciepłownictwie i przemyśle oraz wśród odbiorców indywidualnych;
- Dalsza dywersyfikacja portfela zakupowego zapewniająca większą elastyczność działania segmentu Paliwa Stałe;
- Wzrost konkurencji ze strony zagranicznych spółek w Polsce zajmujących się importem węgla i jego handlem;
- Optymalizacja kosztów operacyjnych.

Na wyniki przyszłych okresów wpływ będzie mieć głównie:

- Możliwość dalszej dywersyfikacji portfela dostawców;
- Optymalizacja procesów operacyjnych oraz kosztów;
- Budowa stabilnych długoterminowych relacji z kluczowymi klientami;
- Zintensyfikowanie działań w zakresie importu węgla dostawami całostatkowymi, w tym zaplanowany import statku z RPA.

4.3. OPIS CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ, W TYM O NIETYPOWYM CHARAKTERZE, MAJĄCYCH ISTOTNY WPŁYW NA WYNIKI FINANSOWE

W pierwszym półroczu 2025 roku nie wystąpiły zdarzenia o nietypowym charakterze, które miałyby istotny wpływ na osiągnięte wyniki finansowe.

4.4. SEZONOWOŚĆ DZIAŁALNOŚCI

W trakcie roku zachodzi regularna umiarkowana zmienność wolumenów sprzedaży produktów spowodowana sezonowymi wahaniami popytu w szczególności w segmentach:

- sprzedaży gazu ziemnego, paliw stałych i energii elektrycznej ze względu na zdecydowanie wyższy popyt w sezonie grzewczym w I i IV kwartale;
- sprzedaży paliw/biopaliw/LPG - wzmożone zapotrzebowanie na paliwa w III i IV kwartale;
- sprzedaży bitumenów - ze względu na szczyt sezonu budowy i remontów dróg przypadający na II i III kwartał;
- sprzedaży usług logistyki kolejowej – najwyższe zapotrzebowanie na usługi przeprawy na III i IV kwartał.
- W pozostałych segmentach GK UNIMOT nie występuje istotna sezonowość i cykliczność działalności.

4.5. POSTĘPOWANIA SĄDOWE

Emitent ani żadna z jego jednostek zależnych nie jest stroną postępowania toczącego się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej dotyczącego zobowiązań lub wierzytelności, które mogłyby w sposób istotny rzutować na wyniki finansowe.

4.6. WPŁYW KONFLIKTU ZBROJNEGO W UKRAINIE NA DZIAŁALNOŚĆ GRUPY

24 lutego 2022 r. rozpoczęła się zbrojna agresja Federacji Rosyjskiej na Ukrainę, która – w opinii Emitenta – w dalszym ciągu wywiera wpływ na globalną sytuację gospodarczą i społeczną. Konflikt w Ukrainie wpływa między innymi na tempo wzrostu gospodarczego, wysokość stóp procentowych, kursów walut i inflacji, ceny surowców energetycznych, czy poziom konsumpcji paliw.

Konsekwencjami wybuchu wojny są przerwane, zakłócone lub zmodyfikowane łańcuchy dostaw, ograniczenia w zakresie wymiany handlowej m.in. związane z wprowadzaniem kolejnych pakietów sankcji nakładanych na Rosję oraz wzrost ryzyka geopolitycznego w regionie Europy Środkowo-Wschodniej.

Konflikt w Ukrainie ma bezpośredni lub pośredni wpływ na prowadzenie działalności gospodarczej przez przedsiębiorstwa w Polsce, a tym samym wywiera on także wpływ na funkcjonowanie Grupy UNIMOT, poprzez m.in. zmiany warunków i kierunków dostaw, poziom cen i dostępność surowców, a tym samym na poziom generowanych marż, możliwość pozyskania kapitału, cyberbezpieczeństwo oraz fizyczne bezpieczeństwo.

Intensywność wpływu na działalność operacyjną i wyniki finansowe Grupy, w znacznym stopniu zależą od dalszego przebiegu wojny lub jej zakończenia, skutków podtrzymywania lub nakładania kolejnych sankcji na Rosję i Białoruś oraz działań podejmowanych ze strony Rosji. W obecnej sytuacji niepewności nie jest możliwe, w sposób racjonalny, określenie scenariusza rozwoju sytuacji wynikającej ze skutków wojny prowadzonej na terytorium Ukrainy.

Grupa UNIMOT, mając świadomość zasięgu i skali zagrożeń związanych z trwającą wojną w Ukrainie, na bieżąco monitoruje podejmowane przez administrację rządową, a także społeczność międzynarodową kroki polityczne i ekonomiczne oraz analizuje ich wpływ na prowadzoną działalność. Grupa UNIMOT przygotowana jest na różne scenariusze na rynku paliw i dostosowuje się do wszystkich sankcji krajowych i międzynarodowych. Na bieżąco podejmowane są działania mające na celu ograniczenie potencjalnych skutków wojny na działalność operacyjną, a także utrzymania ciągłości działania infrastruktury krytycznej.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Grupa UNIMOT posiada nieistotne – z punktu widzenia prowadzenia działalności – aktywa zlokalizowane na terenie Ukrainy, dlatego też bezpośrednie skutki wojny na prowadzoną w tym kraju własną działalność biznesową jest marginalna. Ponadto, w wyniku prowadzonych działań wojennych na terytorium Ukrainy nie wystąpiły istotne zakłócenia mające wpływ na działalność operacyjną Grupy UNIMOT.

W zakresie oleju napędowego Grupa UNIMOT podjęła zdecydowane kroki, dzięki którym uniezależniła się od zakupu tego surowca z kierunku wschodniego i posiada pełną zdolność do zaspakajania potrzeb na ten produkt poprzez wykorzystywanie wielu dostawców paliw, którzy w przeważającej większości pochodzą z zagranicy. Było to szczególnie ważne w kontekście wprowadzenia od 5 lutego 2023 r. zakazu importu z Rosji produktów ropopochodnych, w tym przede wszystkim oleju napędowego do krajów na terenie Unii Europejskiej. Dodatkowym zabezpieczeniem ciągłości dostaw było dysponowanie, od 15 kwietnia 2022 r., wynajętym, głębokowodnym terminalem paliwowym Gulfhavn (Dania) o łącznej pojemności 127 tys. m³, który umożliwiał wyładunek oleju napędowego z największych tankowców przybywających z innych kierunków niż Rosja oraz dalszy transport paliwa do Polski i innych portów w basenie Morza Bałtyckiego. Zarząd UNIMOT na bieżąco analizował efektywność i perspektywy wzrostu biznesu w zakresie obrotu oleju napędowego z wykorzystaniem terminala, o którym mowa powyżej i podjął decyzję o zakończeniu jego wynajęcia z końcem maja 2024 r. Takie rozwiązanie było związane z faktem, że Grupa Emitenta podpisała z HES Wilhelmshaven Tank Terminal GmbH („HES”) umowę związaną z przeładunkiem i magazynowaniem oleju napędowego. Magazyny i infrastruktura należące do HES znajdują się w Niemczech. Zagwarantowana pojemność magazynowa oleju napędowego wynosi 78 tys. m³. Strony zawarły umowę dotyczącą oleju napędowego na czas 18 miesięcy, począwszy od 1 lipca 2024 r. z możliwością jej przedłużenia na okres kolejnych 12 miesięcy. Terminal w Wilhelmshaven jest alternatywą dla duńskiego terminala w Gulfhavn na olej napędowy. Terminal w Gulfhavn był idealnym rozwiązaniem na czas niepewności związany z atakiem Rosji na Ukrainę, jednak teraz Grupa będzie wykorzystywać terminal w Wilhelmshaven, który daje większą elastyczność i – podobnie jak w przypadku LPG – możliwość transportowania oleju napędowego z Niemiec koleją i transportem samochodowym do Polski.

W grudniu 2023 r. został wprowadzony kolejny pakiet unijnych sankcji na Rosję, który obejmował import rosyjskiego LPG. Dla tych sankcji przewidziany był roczny okres przejściowy, który zakończył się w grudniu 2024 r. W związku z tym 22 maja 2024 r. Grupa UNIMOT zawarła ze spółką HES umowę na przeładunek i magazynowanie gazu LPG. Umowa przewiduje możliwość przeładunku i magazynowania gazu LPG o wolumenie około 8 tys. ton. Umowa została zawarta na czas określony 48 miesięcy, począwszy od 1 października 2024 r. z możliwością jej przedłużenia na okres kolejnych 24 miesięcy. Magazyny i infrastruktura należące do HES znajdują się w Niemczech. Ponadto, Grupa UNIMOT podpisała umowę na czarter gazowca przeznaczonego do transportu gazu LPG. Umowa została zawarta na zasadzie time charter i obejmuje pełne zarządzanie gazowcem przez okres 12 miesięcy, do końca 2025 r. Gazowiec operuje na Morzu Północnym, dostarczając gaz LPG do terminala w Wilhelmshaven.

Grupa UNIMOT zaangażowała się w zaspakajanie potrzeb gospodarki ukraińskiej i ludności Ukrainy w zakresie paliw zaraz po wybuchu wojny i stale realizuje dostawy oleju napędowego i gazu LPG na terytorium tego kraju. Dostawy paliw zarówno do Ukrainy jak i na potrzeby krajowe są realizowane przez wspólny łańcuch logistyczny, co w konsekwencji powoduje, że precyzyjne oszacowanie wpływu sprzedaży paliw na rynek ukraiński na wyniki finansowe Grupy UNIMOT jest niemożliwe. Ponadto, jest wysoce prawdopodobne, że wolumen paliw dostarczany do Ukrainy mógłby być alokowany na rynek krajowy i tym samym mógłby generować dodatkowy wynik finansowy. Dostawy paliw na terytorium Ukrainy są realizowane między innymi przy wykorzystaniu posiadanych przez Grupę UNIMOT terminali magazynowych oleju napędowego i LPG w Jaśle i w Piotrkowie Trybunalskim.

Grupa UNIMOT prowadzi działalność w zakresie obrotu, sprzedaży i dystrybucji gazu ziemnego z wykorzystaniem własnej infrastruktury (sieć gazowa, stacje regazyfikacji LNG), zewnętrznej infrastruktury, na Towarowej Giełdzie Energii oraz z zagranicą. Rynek gazu ziemnego dostosowywał się do warunków, które powstały po wybuchu wojny w Ukrainie, jednak dalsze działania wojenne mogą wpływać na zmienność cen na rynku gazu ziemnego.

Trwająca wojna na terytorium Ukrainy miała pośredni wpływ na pozostałe segmenty działalności Grupy UNIMOT, w tym na segmenty: Bitumen (jedynie sprzedaż okazjonalna do klientów z Ukrainy), Infrastruktura i Logistyka (oprócz działalności w zakresie wydawania paliw, o którym mowa powyżej), Energia Elektryczna, Paliwa Stałe oraz Fotowoltaika, co wynikało ze zmienionych warunków prowadzenia biznesu w Polsce.

W zależności od dalszego przebiegu wojny w Ukrainie, Grupa UNIMOT - na bieżąco - będzie dokonywać analiz i podejmować stosowne decyzje operacyjne i handlowe, które mogą odbiegać od przyjętych założeń strategicznych i budżetowych.

5. OPIS ISTOTNYCH CZYNNIKÓW RYZYKA I ZAGROŻEŃ

5.1. RYZYKA W DZIAŁALNOŚCI GRUPY UNIMOT

Zarządzanie ryzykiem w Grupie UNIMOT odbywa się na poziomie operacyjnym w ramach poszczególnych segmentów działalności Grupy przez zarządzających nimi menadżerów/kierowników i przez zarządy spółek zależnych, a także na poziomie strategicznym Grupy, przez Zarząd UNIMOT. Wykorzystując procesowe podejście do zarządzania ryzykiem, można efektywnie i optymalnie z punktu widzenia Grupy zarządzać istotnym ryzykiem biznesowym. Monitorowanie ryzyka odbywa się zaś w ramach regularnych spotkań operacyjnych, na których omawiane są najistotniejsze dla Grupy ryzyka. Ustalany jest potencjalny wpływ tych ryzyk na działalność Grupy oraz określone są niezbędne działania mitygujące.

W zakresie ryzyk związanych z cyberbezpieczeństwem główne działania w Grupie UNIMOT koncentrowały się na:

- Przeprowadzeniu obowiązkowego audytu zgodnego z ustawą o krajowym systemie cyberbezpieczeństwa w UNIMOT Terminale Sp. z o.o.;
- Zintensyfikowaniu prac związanych z dopełnieniem wymagań w zakresie zgodności z NIS-2;
- Zwiększaniu świadomości pracowników na temat zagrożeń cybernetycznych;
- Zwiększaniu odporności i dojrzałości Grupy za sprawą wdrożeń i rozwoju systemów bezpieczeństwa w korespondencji z NIS-2, SZBI oraz odpowiednimi normami.

W okresie sprawozdawczym w Grupie UNIMOT zarządzanie ryzykami skupiało się na poniższych kategoriach:

- Ryzyka operacyjne (mogące mieć wpływ na ciągłość działalności Grupy);
- Ryzyka strategiczno-inwestycyjne;
- Ryzyka prawno-regulacyjne;
- Ryzyka finansowe;
- Ryzyka środowiskowe;
- Ryzyka społeczne (w szczególności związane z utratą zdrowia i życia ludzkiego, są one nieakceptowalne i priorytetowo traktowane);
- Ryzyka w obszarze ładu korporacyjnego.

Opisane w poniższej tabeli czynniki ryzyka i zagrożenia w prezentowanym okresie sprawozdawczym, zostały zebrane w ramach cyklicznej oceny, wykonanej przez opiekunów merytorycznych poszczególnych obszarów i są to najistotniejsze czynniki z uwzględnieniem interesu Grupy UNIMOT. Dodatkowe czynniki ryzyka, które nie są znane lub które obecnie nie są uznawane za istotne mogą mieć również w przyszłości wpływ na działalność, wyniki i sytuację finansową Grupy, i w sytuacji materializacji potencjalnych zagrożeń podjęte będą adekwatne działania związane z ryzykiem.

Dokonana ocena ryzyka klasyfikuje ryzyka w ramach następujących poziomów: niskich, średnich, wysokich i krytycznych.

Poniżej przedstawiono tabelę z wykazaniem najistotniejszych czynników ryzyka zidentyfikowanych w Grupie wraz z opisem, reakcją na ryzyko i oceną poziomu tych ryzyk w zakresie możliwego wpływu na Emitenta i Grupę. Trendy zmian poziomu ryzyka w pierwszym półroczu 2025 roku w odniesieniu do 2024 roku zostały oznaczone graficznie w tabeli za pomocą strzałek, gdzie: (↗) oznacza wzrost poziomu ryzyka w stosunku do poprzedniego okresu, (↔) brak istotnych zmian (ryzyko stabilne), a (↘) spadek poziomu ryzyka względem wcześniejszego okresu raportowego.

RYZYKO I OPIS	REAKCJA NA RYZYKO	POZIOM RYZYKA
RYZYKA OPERACYJNE		
Ryzyko wystąpienia awarii (instalacji i/lub infrastruktury) Ryzyko związane jest z awariami urządzeń, maszyn i infrastruktury, z której korzysta Grupa. Działalność związana z magazynowaniem, przeładunkiem i transportem paliw płynnych i gazowych związana jest z ryzykiem awarii rozlewni gazu, stacji, rurociągów, magazynów, jak i środków transportu oraz cystern. W transporcie kolejowym ryzyko obejmuje awarie lokomotyw, wykolejenia, kolizje oraz wycieki paliw podczas przewozu. Ryzyko to odnosi się również do awarii przemysłowych związanych z niekontrolowanym	• wdrożenie procedur i kontroli związanych z pracą z substancjami łatwopalnymi, ściśle przestrzeganie przepisów PPOŻ; • opracowanie dokumentów identyfikujących zagrożenie i określających ryzyko powstania wybuchu, a także odpowiednich instrukcji bezpieczeństwa;	ŚREDNI (↔)

RYZYO I OPIS	REAKCJA NA RYZYKO	POZIOM RYZYKA
i nieplanowanym uwolnieniem substancji towarzyszących procesom produkcyjnym, a także zakłóceń w funkcjonowaniu systemów IT, służących sterowaniu produkcją. Awarie lub zniszczenie zakładów przemysłowych lub infrastruktury magazynowej mogą wystąpić na skutek zużycia infrastruktury, błędów operacyjnych, aktów wandalizmu, niekorzystnych warunków pogodowych, katastrof naturalnych, ataków terrorystycznych i cybernetycznych oraz innych zdarzeń wynikających z siły wyższej. W odniesieniu do środków transportu należy również uwzględnić ryzyko awarii lokomotyw. Awaria tych urządzeń i infrastruktury niesie ze sobą wysokie ryzyko wybuchu i zapłonu, które stanowi zagrożenie dla zdrowia i życia ludzkiego, a także zniszczenia lub uszkodzenia mienia. Awaria lub zniszczenie infrastruktury własnej oraz zewnętrznej może zakłócić ciągłość produkcji, świadczenia usług, realizacji dostaw i sprzedaży paliw przez Grupę do czasu jej usunięcia lub odtworzenia infrastruktury. Taka sytuacja miałaby wpływ na konieczność wstrzymania świadczenia usług lub czasowego obniżenia wolumenów sprzedawanych paliw czy bitumenów. Skutkiem awarii lub zniszczenia mienia jest również narażenie Grupy na odpowiedzialność odszkodowawczą w związku ze szkodami osobowymi lub majątkowymi. Na materializację ryzyka mają wpływ także kompetencje osób odpowiedzialnych za utrzymanie ruchu oraz postanowienia wynikające z umów z podmiotami zewnętrznymi.	• utrzymywanie dobrego stanu technicznego urządzeń i infrastruktury technicznej, inwestycje w nowe technologie a w przypadku Elektrociepłowni korzystanie z dwóch układów pracujących zamiennie; • dokonywanie regularnych przeglądów, konserwacji i remontów aktywów znajdujących się w posiadaniu Grupy; • monitoring i system czujników pozwalających ograniczyć do minimum zagrożenie wybuchem; • wdrażanie odpowiednich programów szkoleń pracowników i zatrudnianie doświadczonych i odpowiednio przeszkolonych pracowników; • korzystanie z usług i z infrastruktury zewnętrznej renomowanych podmiotów dysponujących stosownymi pozwoleniami, koncesjami oraz doświadczeniem rynkowym, stosującymi standardy w zakresie bezpieczeństwa; • w zakresie transportu dodatkowo: opieranie transportu o posiadaną, własną, nowoczesną flotę transportową spełniającą najwyższe standardy bezpieczeństwa, w tym realizację procedur Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem Kolejowym; • w zakresie sieci gazowych dodatkowo: dobór odpowiednich materiałów i realizacja prac zgodnie z wymaganiami instytucji nadzorujących, stosowanie instalacji zabezpieczających; • regularne przeglądy i diagnostyka techniczna, stosowanie systemów wizyjnych, łączności wewnętrznej, szybkiego powiadamiania, ścisła kontrola procesu technologicznego i logistycznego; stosowanie szczególnych procedur i planów awaryjnych; • zabezpieczenia fizyczne infrastruktury; • posiadanie stosownych ubezpieczeń majątkowych oraz od odpowiedzialności cywilnej.	
Ryzyko szarej strefy Ryzyko związane jest z działalnością nieuczciwych podmiotów na rynku paliw, które może polegać na wprowadzaniu na rynek paliw bez uiszczenia należnych podatków i opłat (VAT, akcyza),	• ścisłe egzekwowanie przepisów; • stosowanie odpowiednich procedur i weryfikacja kontrahentów Grupy, pod kątem pochodzenia towaru, a także ryzyk związanych z zaangażowaniem Emitenta	ŚREDNI (↔)

RYZYO I OPIS	REAKCJA NA RYZYKO	POZIOM RYZYKA
fałszowaniu jakości paliw poprzez używanie tańszych komponentów oraz brak rejestracji działalności lub naruszaniu przepisów o koncesjach i raportowaniu transakcji. Pomimo obowiązujących sankcji i zakazów importu paliw oraz gazu z Rosji i Białorusi, niektóre podmioty próbują omijać regulacje poprzez: - Fałszowanie pochodzenia paliwa – deklarowanie surowców jako pochodzących z innych krajów (np. Turcji, Kazachstanu); - Przerzuty przez państwa trzecie – sprowadzanie paliw przez kraje spoza UE, aby ukryć ich prawdziwe źródło; - Handel dokumentami poprzez posługiwanie się sfalszowanymi certyfikatami i fakturami. Istnienie szarej strefy zmniejsza konkurencyjność na rynku i popyt na produkty Grupy, powoduje uzyskanie niższej premii ładowej, marż lub wolumenów. Współpraca z nielegalnymi dostawcami grozi konsekwencjami prawnymi i reputacyjnymi.	lub podmiotów z Grupy w nieuczciwe praktyki rynkowe związane m.in. z wyłudzeniem VAT czy też naruszeniem obowiązującego embarga; uwzględnianie ewentualnego wpływu dodatkowych kosztów związanych z opłatami od koncesji lub zabezpieczeniem ryzyka solidarnego VAT-u w prowadzonej działalności gospodarczej i prognozach finansowych.	
Ryzyko zakłóceń w łańcuchu dostaw Ryzyko związane jest z skomplikowaną logistyką, która obejmuje transport surowców, towarów ich magazynowanie i dystrybucję. Opóźnienia w powyższym zakresie mogą być spowodowane problemami w dostawach surowców i towarów przez podmioty trzecie, awariami infrastruktury (np. uszkodzenie gazociągów lub cystern), warunkami atmosferycznymi, zatorami w terminalach przeładunkowych, zmianami regulacyjnymi i kontrolami urzędowymi. W przypadku braku dostępności surowców, ryzyko związane jest z kosztownymi przestojami.	- monitorowanie przebiegu realizacji dostawy; - stosowanie ustalonych procedur dostawy i dystrybucji produktów; - korzystanie ze sprawdzonych przewoźników, w przypadku korzystania z usług podwykonawców, i ich dywersyfikacja zabezpieczenie kontraktowe odpowiedzialności za opóźnienia, czy to z zewnętrznymi przewoźnikami, czy też z korzystającymi z usługi transportowej; - szkolenia własnych pracowników flotowych i maszynistów, a także dyspozytorów, na wypadek awarii, wypadków i przestojów; - stosowanie planów awaryjnych, reagowanie na skutki awarii lub wypadków; - optymalizacja gospodarki magazynowej, większa pojemność magazynowa, poszukiwanie nowych dostawców, zamówienia z większym wyprzedzeniem; - współpraca z operatorem logistycznym w zakresie możliwości pozyskania nowych cystern (wymiana taboru na nowszy); - dzierżawa/zakup własnych cystern kolejowych w celu uniezależnienia się od dostępności cystern zapewnianych przez operatora logistycznego.	ŚREDNI (↔)

RYZYSKO I OPIS	REAKCJA NA RYZYSKO	POZIOM RYZYKA
Ryzyko spowolnienia gospodarczego (nawet recesji) Ryzyko związane jest z wystąpieniem kryzysu makroekonomicznego, który może prowadzić do spowolnienia gospodarczego a nawet do recesji na rynkach światowych. Te będą miały bezpośredni wpływ na pogorszenie się sytuacji ekonomicznej w Europie. Spowolnienie gospodarcze może prowadzić do spadku popytu na towary i produkty oferowane przez Grupę i w konsekwencji do znacznego zmniejszenia wolumenu obrotów i przychodów.	• dywersyfikacja źródeł przychodów z uwzględnieniem zmieniającej się sytuacji rynkowej i makroekonomicznych; • analiza i prognozowanie trendów rynkowych i ekonomicznych, regularne przeglądy i dostosowywanie planów do zmieniającej się sytuacji; • konkutowanie na rynku również poprzez oferowanie atrakcyjnych warunków współpracy, w tym poprzez udzielanie kredytów kupieckich; • poszukiwanie dodatkowych rynków zbytu poza granicami kraju; • wzmacnianie działalności tradingowej za granicą.	ŚREDNI (↔)
Ryzyko uzależnienia od terminali, baz i kontrahentów Ryzyko wynika z nadmiernej zależności od kluczowych dostawców, terminali lub baz, to może prowadzić do problemów operacyjnych w przypadku ich awarii lub przerwania współpracy. Ryzyko związane jest z korzystaniem z zewnętrznych terminali oraz baz przeładunkowych. Dobór tych terminali i baz determinowany jest lokalizacją i optymalizacją kosztów transportu towarów do odbiorców oraz ograniczeniami wolumenowymi. Wypowiedzenia lub nieprzedłużenie umów o współpracę z tymi operatorami, mogłoby wpłynąć na ograniczenie wolumenów sprzedaży i wzrost kosztów transportu.	• podejmowanie działań zmierzających do dywersyfikacji baz oraz terminali; • wykorzystanie własnych baz i terminali; • utrzymanie bezpiecznych zapasów magazynowych surowców niezbędnych do produkcji i obrotu; • możliwość zapewnienia dostaw z wielu źródeł; • zabezpieczenie kontraktowe realizacji dostaw i odbioru usług lub produktów w ramach zawartych umów; • rozbudowa własnej infrastruktury logistycznej.	ŚREDNI (↔)
Ryzyko wprowadzenia do obrotu produktów niewłaściwej jakości Ryzyko związane jest z wystąpieniem w łańcuchu dostaw produktów niespełniających norm jakościowych i prawnych. Działalność związana z wyrobem produktów asfaltowych, magazynowaniem paliw, a także jego przewozem i sprzedażą, wymaga kontroli ich pochodzenia, jakości oraz właściwości, w szczególności w momencie wprowadzenia ich do obrotu. Niektóre z wyrobów czy produktów wymagają również właściwego oznaczenia w ramach obowiązujących przepisów prawa. Nie można jednak wykluczyć sytuacji, w której z uwagi na błąd ludzki lub też zaburzenia w łańcuchu dostaw doszłoby do dostarczenia wyrobu lub produktu niezgodnego z normami lub oczekiwaniami klienta, co może narazić Grupę na straty finansowe wynikające z kar umownych lub kar administracyjnych lub też rezygnację ze współpracy przez kontrahentów.	• stosowanie procedur i standardów jakościowych, które pozwalają spełnić wymogi prawa, a także ustalone z klientami warunki jakościowe sprzedawanych produktów; • kontrola jakości przyjmowania, magazynowania i dystrybucji paliw oraz stosowanie systemów badania jakości produktów oraz procedur związanych z zapewnieniem zgodności oznaczeń produktów wprowadzanych do obrotu z obowiązującymi przepisami prawa; • projektowanie nowych technologii i modyfikacja wyrobów; • stosowanie procedur reklamacyjnych i warunków handlowych ograniczających odpowiedzialność Grupy UNIMOT ; • eksploatacja instalacji i urządzeń zgodnie z obowiązującymi przepisami; • szkolenia, konferencje dla pracowników odpowiedzialnych za produkcję lub infrastrukturę;	ŚREDNI (↔)

RYZYO I OPIS	REAKCJA NA RYZYO	POZIOM RYZYKA
	• prowadzenie na bieżąco audytów wewnętrznych i zewnętrznych.	
Ryzyko wzrostu konkurencji Ryzyko związane jest z pojawieniem się na polskim rynku nowych międzynarodowych koncernów lub zmianami zachowania podmiotów działających w Polsce w branży paliwowo-energetycznej, a także ekspansją koncernów międzynarodowych. Powyższe zjawisko może prowadzić do utraty udziału w rynku, spadku marż i obniżenia rentowności w dalszej części utraty klientów. Wzrost konkurencji na rynku może wpłynąć na kształtowanie cen produktów oferowanych przez Grupę.	• stosowanie polityki konkurencji nie tylko ceną, ale możliwością zapewnienia terminowości i ciągłości dostaw; • budowanie bezpośrednich i trwałych relacji z odbiorcami indywidualnymi oraz hurtowymi; • prowadzenie bezpiecznej, ale atrakcyjnej polityki udzielania kredytów kupieckich odbiorcom; • budowanie własnej sieci AVIA i rozwój brandu oraz marki w Polsce, w tym przy współudziale partnerów w Polsce i za granicą; • budowanie przewagi konkurencyjnej poprzez przejęcie innych podmiotów w branży; • stosowanie w przejętych biznesach ustalonych zasad polityki handlowej i komunikacji z klientami; • bieżąca analiza konkurencji i dostosowanie strategii do zmian w otoczeniu rynkowym.	WYSOKI (↔)
Ryzyko wzrostu kosztów operacyjnych Ryzyko związane jest z wahaniami cen surowców i nośników energii wywołanym sytuacją geopolityczną na świecie, wzrostem cen materiałów i usług, w tym usług transportowych i magazynowych, a także wyższą presją płacową i wzrostem kosztów zatrudnienia. Mogą one negatywnie wpływać na wyniki Grupy, niedoszacowanie kosztów i nakładów finansowych na etapie planowania budżetów, projektów i inwestycji, a także brak możliwości przeniesienia wzrostu kosztów na klienta końcowego. Wzrost cen paliw może mieć również wpływ na kształtowanie się kosztu wytworzenia produktu, a także ostateczną marżę na ich sprzedaży.	• prowadzenie zrównoważonej polityki w obszarze kosztowym (w tym dywersyfikacja dostawców i usługodawców); • dokonywanie bieżącej analizy rynku i budżetowanie, uwzględniające prognozy zmian sytuacji makroekonomicznej; • kształtowanie cen produktów, adekwatnie do sytuacji rynku oraz wzrostu kosztów działalności operacyjnej; • stosowanie w kontraktach postanowień pozwalających na korektę stawek w przypadku zmian makroekonomicznych.	ŚREDNI (↔)
Ryzyko zmienności cen w działalności Ryzyko związane jest ze zmiennością cen towarów surowców i usług, będących przedmiotem działalności handlowej Grupy UNIMOT: paliwa płynne, stałe, gazowe, bitumeny, energia elektryczna oraz usługi związane z przewozem i magazynowaniem paliw ciekłych. Na powyższe wpływa sytuacja makroekonomiczna, która ma przełożenie na popyt i podaż. Istotnym elementem wpływającym na zachowanie się cen tych towarów są decyzje podejmowane na szczeblu krajowym, UE oraz światowym. Zmiana cen towarów na rynkach światowych, ma wpływ na możliwe do osiągnięcia na rynku polskim marże. Ponadto istotne znaczenie ma sytuacja geopolityczna, która ma wpływ na podaż i	• dokonywanie bieżącej analizy rynku i cen, które pozwala odpowiednio reagować na zmiany, posiadanie własnej polityki ryzyka; • stosowanie transakcji hedgingowych celem zabezpieczenia zakupów oraz sprzedaży, z wykorzystaniem kontraktów terminowych; • dywersyfikacją kontraktów na dostawy w formule SPOT i ceną stałą; • stosowanie instrumentów pochodnych w postaci swapów towarowych;	ŚREDNI (↔)

RYZYO I OPIS	REAKCJA NA RYZYO	POZIOM RYZYKA
nieprzewidywalność kosztów zakupów, powodującym trudności w długoterminowym planowaniu budżetu. W związku z czym ich obrót może generować stratę. Dodatkowo, kształtowanie się cen paliw może wpłynąć również na wzrost kosztów z tytułu magazynowania i utrzymywania zapasu obowiązkowego.	• w przypadku towarów o szybkiej rotacji - przenoszenie formuł cenowych na klienta oraz ustalanie cen kupna i sprzedaży w jak najkrótszym odstępie czasowym; • dostosowywanie strategii sprzedaży do zmian rynkowych (np. poszukiwanie nowych opcji eksportowych); • kary umowne (weryfikacja kondycji finansowej kontrahentów); • rozszerzenie odpowiedzialności na zasadach ogólnych.	
RYZKA STRATEGICZNO - INWESTYCYJNE		
Ryzyko inwestycyjne Ryzyko jest związane z dywersyfikacją działalności Grupy i akwizycjami podmiotów lub tworzeniem nowych podmiotów. Grupa podejmuje działania mające na celu uzyskanie zakładanych efektów finansowych i gospodarczych. Ryzyko może wynikać z niedoszacowania kosztów inwestycji. Pomimo podjęcia działań zarządczych i organizacyjnych, może wystąpić trudność z efektywnej integracji nowych aktywów, zasobów ludzkich oraz procesów operacyjnych, co może wpłynąć na osiąganie niższych niż zakładane wyników finansowych oraz konieczność dokonywania odpisów aktualizujących wartość nabywanych udziałów i akcji, co może mieć bezpośredni wpływ na wynik Grupy. Realizacja inwestycji zazwyczaj związana jest z zaangażowaniem dodatkowych środków pieniężnych (własnych i obcych) na realizację projektu, co może mieć wpływ na płynność finansową Grupy. Czynnikiem niepewności w podejmowanych inwestycjach jest również wpływ przepisów krajowych i UE, oraz oczekiwanie na decyzje administracyjne.	• prowadzenie badania due diligence nabywanych aktywów lub projektów; • zabezpieczenia umów zawieranych z partnerami, celem zmniejszenia ryzyka niepowodzenia finansowego inwestycji w postaci kar umownych, prawa odstąpienia od zawartych umów czy opcji wyjścia na określonych warunkach; • wsparcie ze strony doświadczonych ekspertów zewnętrznych; • dywersyfikacja projektów z różnych obszarów działania Grupy; • zaangażowanie doświadczonej kadry zarządzającej i specjalistów z zakresu integracji aktywów i optymalizacji procesów; • zarządzanie płynnością na poziomie Grupy, celem zapewnienia odpowiednich poziomów wskaźników przed zaciągnięciem kolejnych istotnych dla Grupy zobowiązań; • stały monitoring procesu nabywania aktywów lub realizacji projektów.	ŚREDNI (↔)
RYZKA PRAWNO-REGULACYJNE		
Ryzyko cen transferowych Ryzyko związane jest z transakcjami dokonywanymi pomiędzy spółkami z Grupy lub innymi podmiotami powiązanymi. Pozwala to na efektywne wykorzystanie kompetencji i majątku należącego do poszczególnych spółek. W zakresie dokonywania transakcji pomiędzy tymi podmiotami obowiązują szczególne przepisy podatkowe, w tym dotyczące stosowania cen transferowych oraz innych istotnych warunków, tj. wymogów dokumentacyjnych. Z uwagi na niejednoznaczność przepisów, istnieje ryzyko błędnej interpretacji co może skutkować zakwestionowaniem przez organy podatkowe lub organy kontroli skarbowej przyjętej dokumentacji dotyczącej cen transferowych. Powyższe może skutkować nałożeniem na spółki z Grupy wyższych niż zakładane zobowiązań	• współpraca z doświadczonymi kancelariami i doradcami w zakresie tworzenia dokumentacji cen transferowych; • organizowanie działalności Grupy w sposób efektywny i optymalny z punktu widzenia konieczności dokonywania transakcji pomiędzy podmiotami powiązanymi; • stosowanie warunków rynkowych poprzez analizy porównawcze dostarczane przez podmioty zewnętrzne w transakcjach z podmiotami	WYSOKI (↔)

RYZYO I OPIS	REAKCJA NA RYZYO	POZIOM RYZYKA
podatkowych i odpowiedzialności karno-skarbowej. Ryzyko związane jest również z brakiem możliwości wskazania właściwej ceny w przypadku gdy transakcja dokonana między podmiotami powiązanymi Grupy nie ma odzwierciedlenia w podobnych transakcjach zawieranych na rynku.	powiązanymi i odpowiednie dokumentowanie tych transakcji; - analizy rynkowości; - polisy ubezpieczeniowe; - opracowanie dokumentacji wymaganej przez przepisy prawa podatkowego.	
Ryzyko legislacyjne Ryzyko związane jest z brakiem stabilności systemu podatkowego i prawnego i jest kluczowym zagrożeniem, które może wpływać na wyniki finansowe i długoterminową strategię rozwoju. Zmiany przepisów lub ich niespójność w ich interpretacji i niepewność co do przyszłych regulacji, mogą generować konieczność ponoszenia dodatkowych kosztów dostosowania działalności lub ponoszenie wyższych kosztów obciążeń podatkowych związanych ze spełnieniem nowych wymogów prawnych. Skutki wejścia w życie nowych przepisów mogą wpłynąć na wyniki finansowe Grupy, a nawet na zmianę polityki dywidendy.	- doradztwo doświadczonych firm podatkowych oraz doradców prawnych; - monitoring istotnych dla działalności Grupy zmian w przepisach prawa i podejmowanie z wyprzedzeniem działań zmierzających do dostosowania działalności Grupy do tych zmian, w tym wprowadzenia zmian odpowiednich organizacyjnych; - weryfikacja prawidłowości zapisów księgowych przez wyspecjalizowaną kadrę pracowników Grupy; - uczestnictwo w organizacjach branżowych, biorących udział w konsultacjach projektów przepisów; - udział pracowników w szkoleniach i webinariach obejmujących swym zakresem przepisy podatkowe; - rozwój polityki Compliance.	ŚREDNI (↔)
Ryzyko koncesji Ryzyko związane jest z tym, że spółki działające w sektorze paliwowym, energetycznym i transportowym zobowiązane są uzyskać odpowiednie licencje i koncesje, Grupa może liczyć się z możliwością cofnięcia, wygaśnięcia lub naruszenia warunków tych uprawnień, co może skutkować karami finansowymi lub uniemożliwić prowadzenia działalności. Ryzyko to może wystąpić w szczególności w przypadkach naruszenia warunków wydanych koncesji, w tym w szczególności bezpieczeństwa lub zasad uczciwego obrotu. Niewłaściwe procedury zarządcze mogą doprowadzić do błędnego złożenia wniosku lub złożenie go z opóźnieniem.	- dobór kadry kierowniczej oraz doradców, mających doświadczenie w prowadzeniu działalności objętej koncesjami, posiadanymi przez spółki z Grupy; - monitoring ważności posiadanych koncesji własnych i odbiorców; - przestrzeganie przez spółki z Grupy warunków udzielonych koncesji i pozwoleń; - udział pracowników w szkoleniach i webinariach obejmujących swym zakresem regulacje koncesyjne; - procedury wewnętrzne regulujące obowiązki pracowników w zakresie dbałości o utrzymywanie niezbędnych zabezpieczeń; - eksploatacja, przeglądy i konserwacja instalacji, urządzeń i obiektów zgodnie z regulacjami prawnymi, dyrektywami i regulacjami wewnętrznymi.	ŚREDNI (↔)
Ryzyko prawnego regulowania cen Ryzyko związane jest z wprowadzeniem przez ustawodawcę przepisów prawnych ograniczających ceny energii elektrycznej i gazu ziemnego. Interwencje rządowe mające na celu ochronę	ocena wpływu wprowadzanych przepisów na Grupę –współpraca z doświadczonymi kancelariami i doradcami specjalizującymi się w zakresie prawa energetycznego;	ŚREDNI (↔)

RYZYO I OPIS	REAKCJA NA RYZYKO	POZIOM RYZYKA
konsumentów przed gwałtownymi wzrostami cen, mogą obniżyć rentowność spółek energetycznych w grupie.	- monitorowanie możliwych nowelizacji i podejmowanie działań mogących zminimalizować negatywny wpływ przepisów na działalność Grupy; - dostosowanie strategii handlowych do przewidywanych zmian regulacyjnych.	
RYZYKA FINANSOWE		
Ryzyko zmiany stóp procentowych Ryzyko związane jest ze zmianą stóp procentowych oraz korzystaniem przez Grupę z obcych źródeł finansowania, w tym kredytów bankowych oraz leasingu opartych o zmienne stopy procentowe. W konsekwencji możliwy jest wzrost kosztów obsługi zadłużenia oraz pogorszenie efektywności finansowej przedsięwzięć, a także ograniczenie dostępności finansowania bieżącej działalności, inwestycji oraz zawierania transakcji hedgingowych ze źródeł obcych.	- kontrolowanie ryzyka stopy procentowej poprzez system limitów odnoszących się do maksymalnej potencjalnej straty z tytułu zmian stóp procentowych, w efekcie końcowym przekładając ryzyko na cenę finalną produktów; - bieżący monitoring stóp procentowych i ekspozycji na stopę procentową; - dla transakcji o charakterze długoterminowym, gdzie nie ma możliwości bezpośredniego przeniesienia kosztów na ostatecznego odbiorcę, korzystanie z finansowania w oparciu o stałą stopę oprocentowania oraz instrumentów pochodnych zabezpieczających przed ryzykiem stopy procentowej IRS.	NISKI (✓)
Ryzyko utraty płynności finansowej Ryzyko związane jest z korzystaniem z zewnętrznych bankowych źródeł finansowania i zaangażowaniem znacznych środków obrotowych przez spółki z Grupy. Grupa narażona jest na możliwość utraty płynności wpływającej na brak możliwości sfinansowania potrzeb kapitałowych i obrotowych, wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań średnio i długoterminowych. Ryzyko dotyczy również kondycji finansowej kontrahentów, kiedy w przypadku braku uregulowania należności z ich strony, Grupa jest zmuszona do częściowego finansowania działalności ze swoich środków do czasu otrzymania płatności za usługi, nad to presja klientów na wydłużanie terminów płatności. Pogorszenie kowenantów finansowych może spowodować trudności w pozyskaniu kredytów lub pożyczek a nawet narażać Grupę na wypowiedzenie umów i obowiązków natychmiastowej spłaty.	- bieżące monitorowanie wskaźników zadłużenia i kowenantów bankowych; - dywersyfikacja źródeł finansowania od instytucji zewnętrznych i partnerów handlowych; - ubezpieczenie należności od partnerów handlowych; - współpraca z wysoko wykwalifikowanymi podmiotami zewnętrznymi w zakresie zarządzania płynnością; - sprawne zarządzanie kapitałem obrotowym, restrykcyjna polityka nadawania limitów kupieckich; - efektywne zarządzanie należnościami, zobowiązaniami, zapasami i nadwyżkami finansowymi; - planowanie przepływów pieniężnych, ze szczególnym naciskiem na ustalenie zapotrzebowania na kapitał obrotowy, inwestycyjny oraz na zapas obowiązkowy; - stały kontakt z instytucjami finansowymi w zakresie ryzyk związanych z potencjalnym ograniczeniem finansowania i podejmowanie działań korygujących.	ŚREDNI (↔)

RYZYSKO I OPIS	REAKCJA NA RYZYSKO	POZIOM RYZYSKA
Ryzyko walutowe Ryzyko związane jest z wahaniami kursów walut. Grupa prowadzi działalność międzynarodową w walutach obcych. W konsekwencji narażona jest na ryzyko występowania różnic kursowych oraz poniesienia straty wynikającej z nierównowagi pomiędzy zobowiązaniami i należnościami wyrażonymi w walutach obcych. Na zmienność kursów walut ma również wpływ światowa sytuacja polityczno-gospodarcza, która może przełożyć się na osiągnięte marże i wyniki finansowe Grupy.	• stosowanie procedury zabezpieczania ryzyka walutowego, mającą na celu minimalizowanie ryzyka wahań kursów walutowych od momentu zakupu towarów handlowych do momentu ich sprzedaży w przypadkach, gdy zakup i sprzedaż realizowane są w różnych walutach; • zabezpieczenia ryzyka poprzez hedging naturalny w postaci wyrównywania zobowiązań i należności w danych walutach oraz aktywny hedging walutowy przy wykorzystaniu instrumentów pochodnych; • korzystanie z instrumentów krótko i długoterminowych, zabezpieczających ryzyko walutowe (głównie transakcje terminowe forward i swap walutowy, mających odzwierciedlenie w rzeczywistych transakcjach i stanowiących zabezpieczenie marż handlowych).	NISKI (↙)
Ryzyko kredytowe Ryzyko związane jest z korzystaniem przez kontrahentów z kredytów kupieckich zgodnie z przyjętą procedurą przyznawania limitów. W związku z powyższym nie można wykluczyć sytuacji, w której klienci nie wywiązują się z zobowiązań handlowych lub wydłużają termin spłaty należności. Istnieje też ryzyko niewłaściwej oceny kondycji finansowej kontrahenta. W konsekwencji może dojść do konieczności dokonania odpisów na należności nieściągalne od kontrahentów, co może mieć wpływ na wyniki finansowe Grupy.	• przyznawanie limitów kupieckich zgodnie z przyjętą procedurą, zakładającą weryfikację zdolności kredytowej kontrahentów przed rozpoczęciem współpracy; • stosowanie rygorystycznych warunków wobec klientów niespełniających warunków przyznawania limitów kupieckich; • regularne monitorowanie płatności od klientów oraz szybkie reagowanie na wszelkie opóźnienia w ramach wewnętrznej komórki windykacji; • pozyskiwanie od kontrahentów gwarancji bankowych, poręczeń podmiotów trzecich, aktów poddania się egzekucji w trybie art. 777 kpc, hipotek, zastawów rejestrowych, kaucji lub weksli; • korzystanie z obsługi wywiadowni gospodarczych oraz kancelarii specjalizujących się w odzyskiwaniu należności; • ubezpieczenie należności.	ŚREDNI (↔)
Ryzyko wyceny zapasów obowiązkowych Ryzyko związane jest z faktem, że niektóre spółki Grupy zobowiązane są lub będą, w związku z prowadzoną działalnością, do utrzymywania zapasów obowiązkowych paliw płynnych i gazowych.	• zabezpieczenie zakupów paliw odpowiednimi transakcjami hedgingowymi, z wykorzystaniem kontraktów terminowych;	ŚREDNI (↔)

RYZYO I OPIS	REAKCJA NA RYZYO	POZIOM RYZYKA
Wpływ na wycenę zapasów ma różnica pomiędzy ceną towaru - natychmiastową po jakiej Grupa może sprzedać towar (tj. cena po jakiej dokonywana jest wycena stanu magazynowego), a ceną kontraktu futures - terminową (tj. ceną po jakiej wyceniane są transakcje finansowe zabezpieczające cenę towaru). Ceny natychmiastowe i terminowe mogą się istotnie różnić zaburzając wycenę wykonywaną w trakcie życia tych transakcji. Różnice w wycenie zapasu wynikające z powyższego mechanizmu ustalania ceny paliwa magazynowanego a ceny w kontrakcie futures mogą okresowo wpływać na kształtowanie się wyników księgowych Grupy, a tym samym na błędną ocenę efektywności działalności operacyjnej prowadzonej przez Grupę. Dodatkowo istnieje ryzyko popełnienia błędów w realizacji strategii hedgingowej w zakresie zabezpieczania cen towarów skutkujące niewystarczającymi limitami hedgingowymi oraz nadmiernymi wymogami odnośnie do wymaganej kwoty collateral'a.	- dostosowanie wysokości limitów hedgingowych; - umowy typu TPA pomiędzy bankiem finansującym a brokerem hedgującym; - posługiwanie się wskaźnikiem EBITDA skorygowana, celem umożliwienia właściwej oceny działalności Grupy, w tym przez inwestorów i instytucje finansowe.	
RYZYO ŚRODOWISKOWE		
Ryzyko zmian klimatu (transformacyjne) Ryzyko związane jest z zaostrzeniem polityki klimatycznej Unii Europejskiej, wymogów środowiskowych, rosnącą świadomością otoczenia i zmianą warunków funkcjonowania Grupy. Szerszy opis poniżej tabeli.	- prorowadzenie analizy rynku i monitorowanie zmian legislacyjnych; - oparcie przychodów ze sprzedaży paliw na elastycznym modelu biznesowym; - kontynuowanie strategii transformacji energetycznej Grupy; - inwestowanie w technologię produkcji biogazu; - stopniowa wymiana taboru kolejowego Olavion, na bardziej nowoczesny i napędzany elektrycznie; - planowana modernizacja elektrociepłowni RCEkoenergia, docelowo praca nad projektem inwestycyjnych związanych z zastąpieniem kotłów węglowych innym źródłem.	ŚREDNI (↔)
Ryzyko środowiskowe Ryzyko związane jest z wpływem prowadzonej działalności biznesowej na środowisko naturalne i korzystanie z jego zasobów w tym w szczególności utratą kontroli nad procesem uniemożliwiającym zapobieganie ponadnormatywnym zanieczyszczeniom, uszkodzeniom, zakłóceniom, awariom instalacji lub urządzeń negatywnie wpływających na środowisko, a także przekroczenie norm emisyjnych, skażenia wód i gleb. Działalność Grupy w obszarze magazynowania, przeładowywania i transportu paliw ciekłych i gazowych wiąże się z zagrożeniem wycieku, emisji, wybuchu lub zapłonu. Może ono się ziścić w wyniku zdarzeń losowych oraz celowego i niecelowego działania pracowników lub osób trzecich. Istnieje również zagrożenie wycieku substancji ropopochodnej w trakcie transportu – tak samo samochodowego jak i kolejowego.	- bieżące śledzenie zmian w przepisach i dostosowanie działalności do wymogów prawnych; - modernizacja instalacji i inwestycje w technologie ograniczające emisję; - wdrożenie i rygorystyczne przestrzeganie procedur zawiązanych z pracą z substancjami łatwopalnymi oraz przestrzeganie szczególnych procedur bezpieczeństwa w zakresie przewozów kolejowych; - opracowanie dokumentów identyfikujących zagrożenie i określających ryzyko powstania wybuchu lub awarii, a także odpowiednich instrukcji bezpieczeństwa;	ŚREDNI (↔)

RYZYO I OPIS	REAKCJA NA RYZYKO	POZIOM RYZYKA
Grupa prowadząc działalność transportową zobowiązana jest do spełniania norm emisji spalin, w związku z korzystaniem z taboru kolejowego, pod rygorem obowiązku wyłączenia z użytku aktywów niespełniających norm. Pomimo stosowanych procedur bezpieczeństwa, a także zabezpieczeń technologicznych, w związku z działalnością tych zakładów, może dojść do okresowego przekroczenia norm emisyjnych lub skażenia wód i gleby. Posiadanie zakładów asfaltowych oraz elektrociepłowni może wiązać się z nieplanowanym i niekontrolowanym uwolnieniem substancji (także nietoksycznej i niepalnej) towarzyszące procesom produkcyjnym bitumenów lub też produkcji ciepła i pary. Tego typu zdarzenia – w przypadku ich wystąpienia, mogą doprowadzić do lokalnych skażeń środowiska i trudnych do naprawienia szkód. Istnieje również ryzyko odprowadzenia nieoczyszczonych ścieków do rzeki w wyniku awarii lub nawałnych deszczy skutkujące niedotrzymaniem wskaźników środowiskowych i karami finansowymi. Zmaterializowanie się zagrożeń może skutkować cofnięciem udzielonych pozwoleń, wstrzymaniem działalności i obowiązkiem zapłaty administracyjnych kar finansowych.	• odpowiednia lokalizacja rozlewni na otwartej przestrzeni; • dokonywanie regularnych przeglądów oraz utrzymywanie dobrego stanu technicznego urządzeń, infrastruktury technicznej i transportowej; • monitoring i system czujników pozwalających ograniczyć do minimum zagrożenie wybuchem; • wdrażanie odpowiednich programów szkoleń pracowników i instrukcji postępowania na wypadek awarii; • zatrudnianie doświadczonych i odpowiednio przeszkolonych pracowników; • w zakresie sieci gazowych dodatkowo: dobór odpowiednich materiałów i realizacja prac zgodnie z wymaganiami instytucji nadzorujących, stosowanie instalacji zabezpieczających; • współpraca ze specjalistycznymi firmami konsultingowych w zakresie ochrony środowiska i zdrowia, w celu zarządzania niniejszym ryzykiem, w tym z doradcą ds. przewozu towarów niebezpiecznych; • posiadanie stosownych ubezpieczeń odpowiedzialności cywilnej oraz majątkowych, przenoszących część ryzyka na ubezpieczycieli. • kontrole emisji gazów i pyłów do atmosfery; • dążenie do wymiany taboru kolejowego na nowocześniejszy, w szczególności w obszarze norm emisji spalin; • bieżące monitorowanie zbiorników i urządzeń w których znajdują się substancje niebezpieczne. Utrzymywanie stałej rezerwy pojemności zbiornika retencyjnego, gotowej na przyjęcie nadmiaru wód opadowych lub ścieków o ponadnormatywnych wskaźnikach zanieczyszczeń.	
Ryzyko remediacji Ryzyko związane jest z koniecznością remediacji gruntów zanieczyszczonych historycznie. Terminale posiadane przez Grupę UNIMOT znajdują się na gruntach, na których od lat 20-tych ubiegłego wieku była prowadzona działalność związana z przerobem ropy naftowej. Z uwagi na stosowaną ówczesnie technologię, część nieruchomości, na których prowadzona jest	• monitoring fizyczny terenów, których dotyczy ryzyko rekultywacji remediacji; • monitoring przepisów z zakresu ochrony środowiska; • pozyskiwanie informacji zewnętrznych dotyczących oddziaływania zakładu na otoczenie;	WYSOKI (↔)

RYZYSKO I OPIS	REAKCJA NA RYZYSKO	POZIOM RYZYSKA
aktualnie działalność, jest zaliczana do gruntów zanieczyszczonych historycznie, podlegających regulacjom prawnym, dotyczącym obowiązku ich remediacji. Aktualizacja obowiązku remediacji w przypadkach określonych w przepisach prawa skutkować będzie koniecznością poniesienia kosztów tej remediacji, na które tworzone są rezerwy finansowe. Wartość tych rezerw może nie być wystarczająca do pokrycia tych kosztów, a ich wysokość może negatywnie wpłynąć na wynik finansowy Grupy UNIMOT.	• coroczne przeglądy i weryfikacja wartości kosztów potencjalnej rekultywacji remediacji gruntów; • konsultacje z doradcami w zakresie ochrony środowiska; • konsultacje z zarządem oraz stosownymi komórkami organizacyjnymi.	
RYZYSKA SPOŁECZNE		
Ryzyko kapitału pracowniczego Ryzyko odnosi się do potencjalnych strat i negatywnych konsekwencji wynikających z niedoboru, niewłaściwego zarządzania lub niskiej jakości zasobów ludzkich w organizacji. Może dotyczyć zarówno ilości pracowników (np. trudności w rekrutacji i wysokiej rotacji), jak i ich kompetencji, motywacji czy zdolności adaptacyjnych. Ryzyko może wynikać z znaczącego spadku zaangażowania w wyniku zmian w otoczeniu biznesowym oraz zmian organizacyjnych wewnątrz Spółki i Grupy, m.in. w zakresie porozumienia transferowego. Ryzyko związane z polityką wynagrodzeń dotyczy potencjalnych negatywnych konsekwencji wynikających z niewłaściwego zarządzania systemem wynagradzania i premiowania pracowników. Może obejmować aspekty finansowe, operacyjne, strategiczne, zgodności z regulacjami oraz wpływ na kulturę organizacyjną i reputację firmy.	• stała analiza kapitału pracowniczego Grupy UNIMOT i otoczenia rynkowego; • Wdrożony hybrydowy system pracy • Cykliczny proces podwyżkowy uwzględniający benchmark rynkowy • Oferta Benefitów dostosowana do oferty rynkowej • Transparentny system premiowy poza wynagrodzeniem zasadniczym • Zróżnicowana oferta rozwojowa • Budowanie kultury organizacyjnej nastawionej na integrację i współpracę • Podejmowanie działań budujących employer branding • Wdrożenie skutecznych działań w ramach procesu onboardingu dla nowych pracowników • Prowadzenie działań budujących świadomość w obszarze wellbeingu, organizowanie webinarów, działań angażujących pracowników w tym obszarze.	ŚREDNI (↔)
Ryzyko BHP Ryzyko jest związane z zapewnieniem bezpieczeństwa, zdrowia i higieny pracy w całym łańcuchu wartości Grupy UNIMOT. Na ryzyko są szczególnie narażeni pracownicy Grupy i osoby wykonujące prace na rzecz firm współpracujących z Grupą, na przykład wykonujące prace związane z: magazynowaniem, przeładunkiem i transportem, wykonujący montaż paneli fotowoltaicznych (PV). Materializacji ryzyka mogą sprzyjać systemy pracy zmianowej, pracy dwunastogodzinnej, w porach nocnych, rutyna, ignorowanie wewnętrznych oraz zewnętrznych regulacji i przepisów prawa. Wpływ na wystąpienie wypadku mogą mieć również aspekty techniczne (tj. awarie i katastrofy), w tym wybuchy, zapłony, uwolnienia substancji czy wycieki substancji ropopochodnej. Umiarkowane i ciężkie wypadki przy pracy skutkujące utratą zdrowia lub życia ludzkiego są nieakceptowalnym ryzykiem w Grupie UNIMOT – mogą rodzić negatywne dla Grupy skutki w obszarze odpowiedzialności karnej i odszkodowawczej, w związku z czym Grupa przykładą najwyższą wagę do kwestii związanych z	• przestrzeganie przepisów z zasad BHP oraz PPOŻ przez pracowników, pracowników firm zewnętrznych i kontrahentów; • zapewnienie środków ochrony indywidualnej i zbiorowej dla pracowników, kontrolę środowiska pracy, szkolenie pracowników w obszarze BHP, przeprowadzenie instruktażów szkoleniowych, przed dopuszczeniem pracowników do pracy na określonym stanowisku; • budowanie świadomości zagrożeń i kształtowanie właściwych postaw w zakresie BHP; • bieżący monitoring i wdrożenie zmian prawnych oraz tzw. dobrych praktyk BHP w branży;	ŚREDNI (↔)

RYZYSKO I OPIS	REAKCJA NA RYZYSKO	POZIOM RYZYSKA
utrzymaniem bezpieczeństwa pracy. Ryzyko obejmuje równieŹ wystąpienie chorób zawodowych u pracowników naraŹonych na ekspozycję czynników szkodliwych dla zdrowia człowieka.	• stosowane zabezpieczenia techniczne (bezpieczeństwo procesowe i techniczne); • kontrole i okresowe oceny i analizy stanu bezpieczeństwa.	
Ryzyko naruszenia bezpieczeństwa danych osobowych (poufności, integralności i/lub dostępności) Ryzyko związane jest niezamierzonymi lub zamierzonymi działaniami pracowników lub osób trzecich, w wyniku których moŹe dojść do naruszenia bezpieczeństwa danych osobowych. W konsekwencji moŹe dojść do niezgodnego z prawem zniszczenia, utracenia zmodyfikowania, ujawnienia, udostępnienia danych osobowych przesyłanych, przechowywanych lub w inny sposób przetwarzanych w Grupie. Materializacja ryzyka moŹe wiąŹać się z zakłóceniami ciągłości działania, niemoŹliwością realizacji obowiązków prawnych spoczywających na Grupie (w tym związanych z płatnościami, rozliczeniami pracowniczymi, obowiązkami podatkowymi). W przypadku upublicznienia decyzji przez PUODO (Prezes Urzędu Ochrony Danych Osobowych) negatywny wpływ na wizerunek Grupy. Od strony technologicznej na bezpieczeństwo danych które Grupa przetwarza ma równieŹ wpływ nieprawidłowe użytkowanie oprogramowania oraz błędna konfiguracja czy teŹ braki niezbędnych aktualizacji.	• wdroŹenie ujednoliconych procedur związanych z procesami przetwarzania danych osobowych, w tym procedur określających postępowanie po wystąpieniu naruszenia ochrony danych osobowych; • wdroŹenie rozwiązań technicznych gwarantujących m.in. integralność oraz moŹliwość odtworzenia wszystkich procesów przetwarzania danych; • wdroŹenie zabezpieczeń fizycznych przed nieuprawnionym dostępem do danych; • podnoszenie wiedzy pracowników poprzez cykliczne szkolenia; • okresowe audyty stosowanych rozwiązań technicznych oraz organizacyjnych; • IOD (Inspektor Ochrony Danych) wspierający spółki w prawidłowym wypełnianiu obowiązków dotyczących Ochrony Danych Osobowych.	ŚREDNI (K)
Ryzyko IT/OT Ryzyko związane z bezpieczeństwem infrastruktury informatycznej, niewłaściwą konfiguracją systemów, błędami w zarządzaniu infrastrukturą oraz awariami infrastruktury IT, cyberatakami skutkujące destabilizacją systemów wykorzystywanych przez Grupę do prowadzenia działalności. Ryzyko to związane jest równieŹ z długiem technologicznym i mogą to być zaległości w aktualizacji, modernizacji i utrzymaniu systemów IT, wynikające z wcześniejszych decyzji o wyborze szybszych lub tańszych rozwiązań kosztem długoterminowej stabilności i skalowalności. Materializacja ryzyka moŹe prowadzić do wzrostu kosztów, problemów z bezpieczeństwem i ograniczeń rozwojowych a także zakłóceń działalności Grupy lub funkcjonowania istotnych systemów bezpieczeństwa i sterowania.	• zapewnienie optymalnych z punktu widzenia bezpieczeństwa rozwiązań sprzętowych i systemowych; • planowe eliminowanie długu technologicznego poprzez stopniową migrację do nowych technologii; • szkolenia i kampanie podnoszące świadomość użytkowników; • systematyczna ewaluacja oceny ryzyka utraty poufności, integralności lub dostępności aktywów informacyjnych; • ścisłe przestrzeganie i stosowanie zasad wynikających z m.in.: Polityki Bezpieczeństwa, Polityki Backupu; • dostosowanie do wymogów, m.in. Ustawy o Krajowym Systemie Cyberbezpieczeństwa; • wdraŹanie systemu bezpieczeństwa według normy ISO 27001; • monitoring zmian w przepisach prawa; • ustalona ścieŹka akceptacji oraz regulacje wewnętrzne dotyczące procesu przyznawania dostępow, w tym dwustopniowa autoryzacja;	WYSOKI (↔)

RYZYO I OPIS	REAKCJA NA RYZYKO	POZIOM RYZYKA
	regularne przeglądy techniczne i strategia modernizacji IT.	
Ryzyko reputacyjne Ryzyko wynika z negatywnej oceny Grupy przez otoczenie, rozpowszechnianie nieprawdziwych informacji w tym niezgodny z prawdą przekaz medialny. Ryzyko związane jest również z nieetyczną kampanią marketingową, która może zostać negatywnie odebrana przez klientów jako obraźliwa lub wprowadzająca w błąd. Ryzyko związane jest również z ignorowaniem bądź pominięciem opinii społeczności lokalnych w szczególności związanej z kwestiami klimatu i środowiska, brak należytej staranności w zakresie komunikacji z otoczeniem, naruszeniem praw człowieka i norm klimatycznych w łańcuchu wartości, nieumyślny udział w nieuczciwych praktykach rynkowych (embarga, korupcja, łapownictwo itp.), niedostosowanie się lub błędne zastosowanie przepisów bądź procedur, naruszenia w zakresie praw pracowniczych, ujawnienie tajemnicy przedsiębiorstwa lub danych osobowych, skuteczne ataki cybernetyczne, awarie infrastruktury. Naruszona reputacja Grupy, Członków Zarządu lub kluczowych managerów może przełożyć się na spadek zaufania do Grupy. Utrata reputacji może również wpłynąć na postrzeganie Grupy na rynku kapitałowym a przez to na kurs akcji i zakłócenia łańcucha wartości.	- prorowadzenie dialogu z poszanowaniem strony społecznej; - udział w inicjatywach społecznych, które budują wizerunek firmy odpowiedzialnej społecznie; - transparentna i otwarta komunikacja z wszystkimi interesariuszami (zewnętrznymi i wewnętrznymi); - spójna komunikacja, poprzez stworzenie przejrzystej strategii komunikacji i innowacji (zarówno wewnętrznej jak i zewnętrznej); - podnoszenie świadomości pracowników w zakresie ochrony środowiska oraz ścisłe przestrzeganie przepisów dot. środowiska; - zarządzanie w procesie ciągłym ryzykami opisanymi w niniejszym sprawozdaniu; - monitorowanie sytuacji rynkowej, przepisów prawnych w celu dostosowywania wewnętrznych procedur i procesów zapobiegających nadużyciom; - korzystanie z profesjonalnych narzędzi do monitoringu mediów, pozwalających kontrolować na bieżąco wszystkie publikacje i przekazy o Grupie; - budowanie dobrych relacji z mediami i inwestorami oraz prowadzenie dialogu ze społecznościami lokalnymi. Poza wymienionymi zabezpieczeniami należy zwrócić uwagę, że ryzyko reputacyjne może zostać wywołane w konsekwencji materializacji innego zidentyfikowanego przez Grupę ryzyka w związku z tym stosowane są zabezpieczenia przypisane do poszczególnych ryzyk.	ŚREDNI (↔)
RYZYKA ZWIĄZANE Z ŁADEM KORPORACYJNYM		
Ryzyko niespójności lub niezgodności z wymaganiami prawa Ryzyko związane jest ze zmiennością przepisów prawa i koniecznością implementacji regulacji do procesów i procedur obowiązujących w Grupie. W związku z rozwojem Grupy i licznymi wymogami regulacyjnymi konieczne jest wdrażanie i stosowanie licznych procedur i regulacji wewnętrznych zgodnych z obowiązującymi przepisami prawa. Jest to niezbędne z punktu widzenia zapewnienia bezpieczeństwa prawnego prowadzonej działalności i efektywności biznesu.	- wdrażanie regulacji wewnętrznych i procedur pozwalających na sprawne i efektywne działanie Grupy jako organizacji; - bieżący monitoring przepisów prawa obowiązujących spółki z Grupy i dostosowywanie regulacji oraz procedur do nowych przepisów; - wdrożenie platformy do monitorowania terminów rewizji i przeglądów;	ŚREDNI (↔)

RYZYO I OPIS	REAKCJA NA RYZYO	POZIOM RYZYKA
Ponadto, w związku ze zmieniającym się otoczeniem regulacyjno-prawnym istnieje ryzyko niespójności regulacji z obowiązującymi przepisami, z innymi wewnętrznymi regulacjami i procedurami, a także nieadekwatności regulacji w stosunku do praktyk rynkowych. W najgorszym przypadku, może to skutkować niespełnieniem wymogów i obowiązków prawnych przez spółki z Grupy. Dodatkowo ryzyko związane jest z niewykonaniem badań i przeglądów oraz niezachowaniem postanowień koncesji i decyzji administracyjnych. Ryzyko niespójności lub niezgodności z przepisami prawa może zostać wywołane przez działania osób poza ich granicami uprawnień a także ryzyko może być też związane z nieprzestrzeganiem lub niezajomością procedur i brakiem należytej staranności przy wykonywaniu obowiązków. Powyższe sytuacje mogą wpływać na obniżenie efektywności działania Grupy i zwiększać ryzyko prawne prowadzonej działalności, a w sytuacjach, w których niewypełnienie określonych obowiązków zagrożone jest sankcją pieniężną, może skutkować stratą finansową.	• funkcjonowanie systemów zgłaszania nadużyć i ochrona sygnalistów; • funkcjonowanie Audytu Wewnętrznego w Grupie, którego zadaniem jest wykrywanie i szacowanie potencjalnego ryzyka mogącego się pojawić w ramach działalności Grupy oraz badanie i oceniana adekwatności, skuteczności i efektywności systemów kontroli zarządczej; • szkolenia podnoszące świadomość pracowników w zakresie kluczowych obowiązków wyznaczonych regulacjami wewnętrznymi; • współpraca z zewnętrznymi podmiotami w celu optymalizacji stosowanych rozwiązań.	
Ryzyko wystąpienia korupcji oraz fraudu Ryzyko wystąpienia korupcji oraz fraudu rozumiane jest jako zawinione działanie lub zaniechanie działania stanowiące naruszenie przepisów prawa lub złamanie zasad obowiązujących w Grupie UNIMOT, w wyniku których mogą powstać nieuzasadnione straty finansowe, dodatkowa odpowiedzialność prawna lub może dojść do uzyskania nieuprawnionych korzyści przez osoby trzecie lub pracowników. Ryzyko obejmuje np. przekroczenie uprawnień, ujawnianie informacji osobom nieuprawnionym, utratę informacji, szpiegostwo handlowe, zamach terrorystyczny i ataki hakerów, kradzież, wandalizm, fałszerstwo, pranie brudnych pieniędzy, istnienia szarej strefy oraz kwestie korupcji i łapownictwa. Ryzyko również może wynikać z nieświadomego zaangażowania się spółek z Grupy w wyłudzenie podatku VAT, poprzez przyjęcie faktury od teoretycznie uczciwego kontrahenta, który uprzednio nabył towary w łańcuchu podmiotów które wyłudzą VAT.	• stosowanie procedury weryfikacji kontrahentów, między innymi poprzez zautomatyzowane rozwiązania informatyczne; • wdrożenie i stosowanie Polityki przeciwdziałania nadużyciom, który stanowi podstawę ustanowienia i wspierania rozwiązań prewencyjnych i edukacyjnych w zakresie przeciwdziałania zachowaniom związanych z nadużyciami; • stosowanie instrukcji ochrony tajemnicy spółki (wrażliwe dane, w tym biznesowe); • podnoszenie świadomości i kompetencji pracowników oraz budowanie kultury organizacji w oparciu o wspólne wartości; • stosowanie systemów zgłaszania nadużyć i ochrony sygnalistów.	ŚREDNI (↔)
Ryzyko poszanowania praw człowieka Ryzyko obejmuje wszelkie naruszenia w obszarze poszanowania praw człowieka zawartych w przepisach krajowych i międzynarodowych, a także zakłócenia w funkcjonowaniu systemów ochrony tych praw w całym łańcuchu wartości Grupy UNIMOT. Ryzyko związane jest występowaniem zachowań nieetycznych, mobbingiem, łamaniem praw, molestowaniem i dyskryminacją pracowników, przedstawicieli społeczności lokalnych, partnerów biznesowych.	• stosowanie Polityki Poszanowania Praw Człowieka; • wdrożenie procedury i wieloletnia praktyka biznesowa, dotyczące pracowników, włączając w to ich rekrutację, niezależniające decyzje od takich kryteriów jak: płeć, wiek, pochodzenie, wyznanie, światopogląd czy orientacja seksualna lub ze względu na jakiegokolwiek przyrodzone cechy, niemające znaczenia merytorycznego dla wykonywanej pracy; • Kodeks Etyki zakazujący jakiegokolwiek zachowań i postaw wyrażających dyskryminację w miejscu pracy;	ŚREDNI (↔)

RYZYO I OPIS	REAKCJA NA RYZYO	POZIOM RYZYKA
	przyjęcie procedury dotyczącej zgłaszania nieprawidłowości (również anonimowo) i ochrony sygnalistów.	
Ryzyko braku należytej staranności Ryzyko związane z nieprzestrzeganiem obowiązujących polityk i procedur oraz zakłóceniami w zakresie funkcjonowania systemu kontroli wewnętrznej. Ryzyko istotnych nadużyć rozumianych jako zawinione działanie lub zaniechanie działania stanowiące naruszenie przepisów prawa lub złamanie zasad obowiązujących w Grupie, w wyniku których rezultatem są nieuzasadnione straty ponoszone przez spółkę z Grupy lub nieuprawnione korzyści osoby dopuszczającej się nadużyć.	- aktualizacja polityk i procedur; - funkcjonowanie systemu kontroli wewnętrznej; - monitoring uchybień i podejmowanie działań zaradczych; - działania edukacyjne dotyczące tematyki nadużyć, podnoszące świadomość pracowników na zagrożenia.	ŚREDNI (↔)
Ryzyko niewłaściwej struktury organizacyjnej Ryzyko związane jest z faktem, że Grupa prowadzi działalność w różnych segmentach biznesowych i stale podejmuje wyzwania związane ze zmieniającym się otoczeniem. W związku z tym, opóźnienie lub zaniechanie reorganizacji struktur organizacyjnych w ramach Grupy w odpowiednim momencie może powodować opóźnienia w realizacji procesów biznesowych, ograniczenia w komunikacji wewnętrznej i zewnętrznej, dublowanie realizowanych zadań lub też realizowanie ich w oderwaniu od procesów biznesowych. Niewłaściwa organizacja Grupy może również zmniejszyć efektywność działalności lub wydłużać proces decyzyjny, co może hamować rozwój Grupy w oderwaniu od procesów biznesowych. Niewłaściwa organizacja Grupy może również zmniejszyć efektywność działalności lub wydłużać proces decyzyjny, co może hamować rozwój Grupy.	- stosowanie ładu korporacyjnego; - zaangażowanie doświadczonej kadry zarządzającej i specjalistów z zakresu optymalizacji procesów; - wdrażanie regulacji wewnętrznych i procedur pozwalających na sprawne i efektywne działanie Grupy jako organizacji; - doskonalenie i optymalizacja procesów nakierowane na budowanie organizacji efektywnej biznesowo; - analiza trendów rynkowych pod kątem stosowania rozwiązań najbardziej adekwatnych do stopnia rozwoju Grupy; - dostosowanie struktury do aktualnych wymogów oraz praktyk rynkowych w obszarze finansowym, operacyjnym oraz prawno-regulacyjnym; - regularna komunikacja kierownictwa z pracownikami w zakresie realizacji celów, misji i wizji Grupy.	ŚREDNI (↔)
Ryzyko niespełnienia wymagań sprawozdawczości i obowiązków informacyjnych Ryzyko związane jest z niespełnieniem wymogów sprawozdawczości finansowej oraz obowiązków informacyjnych lub nieterminowym i nieprawidłowym przekazaniem powyższych informacji. Niespełnienie wymogów dotyczących sprawozdawczości może wpłynąć negatywnie na reputację Grupy, zwłaszcza w oczach inwestorów, analityków oraz instytucji finansowych. Może to prowadzić do utraty zaufania na rynku, a także wpływać na wycenę akcji i ogólną postrzeganą wiarygodność Grupy. Niezgodność z wymogami sprawozdawczości finansowej może prowadzić do odpowiedzialności prawnej, w tym potencjalnych	- regularne śledzenie zmian w przepisach dotyczących sprawozdawczości finansowej, zarówno na poziomie krajowym, jak i międzynarodowym, oraz dostosowywanie procesów sprawozdawczych w Grupie do tych zmian; - stworzenie skutecznych procedur audytu wewnętrznego i kontroli jakości danych, w tym systemów informatycznych, które wspierają dokładność i integralność sprawozdań finansowych; - współpraca z audytorami zewnętrznymi lub konsultantami specjalizującymi się w rachunkowości, którzy mogą pomóc w	ŚREDNI (↔)

RYZYO I OPIS	REAKCJA NA RYZYO	POZIOM RYZYKA
sankcji lub kar nałożonych przez organy nadzoru (np. Komisję Nadzoru Finansowego) za niewłaściwe sprawozdania finansowe.	weryfikacji poprawności sprawozdań finansowych; • zautomatyzowane systemy raportowania oraz harmonogramy zamknięcia okresów sprawozdawczych, które zapewniają terminowe dostarczanie danych; • weryfikacja kontrahentów przed podjęciem współpracy i w trakcie jej trwania; • regularne szkolenia pracowników działów finansowych i księgowych, które pozwolą im być na bieżąco z wymaganiami sprawozdawczości oraz najlepszymi praktykami.	

6. SYTUACJA FINANSOWA GRUPY

6.1. ZASADY SPORZĄDZANIA ŚRÓDROCZNEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości nr 34 „Śródroczna Sprawozdawczość Finansowa” zatwierdzonym przez Unię Europejską („MSR 34”).

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym sprawozdaniu finansowym i należy je czytać łącznie ze skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupy za rok zakończony 31 grudnia 2024 r., które zostało opublikowane 16 kwietnia 2025 r.

Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe jest przedstawione w złotych, a wszystkie wartości, o ile nie wskazano inaczej, podane są w tysiącach PLN.

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy przedstawia sytuację finansową Grupy Kapitałowej UNIMOT na dzień 30 czerwca 2025 r. oraz 31 grudnia 2024 r., wyniki jej działalności oraz przepływy pieniężne za okres 6 i 3 miesięcy zakończony 30 czerwca 2025 r. oraz 30 czerwca 2024 r. Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe było przedmiotem przeglądu przez biegłego rewidenta.

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy UNIMOT zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Emitenta oraz spółki Grupy UNIMOT w dającej się przewidzieć przyszłości. Na dzień sporządzenia śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego nie stwierdza się istnienia okoliczności wskazujących na zagrożenia kontynuowania działalności.

Informacje o podstawie sporządzenia śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz opis istotnych zasad rachunkowości zawarto w pkt 1.2. i 1.3. Śródrocznego Skróconego Sprawozdania Finansowego GK UNIMOT za I półrocze 2025 rok.

6.2. WYBRANE DANE ZE ŚRÓDROCZNEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO GRUPY UNIMOT ZA I PÓŁROCZE 2025

	w tys. zł		w tys. euro	
	30.06.2025	Dane porównawcze	30.06.2025	Dane porównawcze
I. Przychody ze sprzedaży	7 198 136	6 483 070	1 705 396	1 503 879
II. Zysk/(strata) na działalności operacyjnej	42 026	98 896	9 957	22 941
III. Zysk/(strata) brutto	(20 867)	76 006	(4 944)	17 631
IV. Zysk/(strata) netto przypadający na Akcjonariuszy Jednostki Dominującej	(28 599)	55 747	(6 776)	12 932
V. Zysk/(strata) netto	(28 945)	55 396	(6 858)	12 850
VI. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	191 781	(203 240)	45 437	(47 146)
VII. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(84 187)	(38 852)	(19 946)	(9 013)
VIII. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(301 963)	(44 509)	(71 542)	(10 325)
IX. Przepływy pieniężne netto, razem	(192 005)	(287 364)	(45 490)	(66 660)
X. Aktywa, razem	3 454 677	3 402 120	814 417	796 190
XI. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	2 411 598	2 217 183	568 518	518 882
XII. Zobowiązania długoterminowe	659 775	845 070	155 538	197 770
XIII. Zobowiązania krótkoterminowe	1 751 823	1 372 113	412 981	321 112
XIV. Kapitał własny	1 043 079	1 184 937	245 899	277 308
XV. Kapitał zakładowy	8 198	8 198	1 933	1 919
XVI. Liczba akcji (w tys. szt.)	8 198	8 198	-	-
XVII. Zysk/(strata) na jedną akcję zwykłą przypadający na Akcjonariuszy Jednostki Dominującej (w zł/euro)	(3,49)	6,80	(0,83)	1,58
XVIII. Rozwodniony zysk/(strata) na jedną akcję zwykłą przypadający na Akcjonariuszy Jednostki Dominującej (w zł/euro)	(3,49)	6,80	(0,83)	1,58
XIX. Wartość księgowa na jedną akcję (w zł/euro)	127,24	144,54	29,99	33,83
XX. Rozwodniona wartość księgowa na jedną akcję (w zł/euro)	127,24	144,54	29,99	33,83

Dane porównawcze dla pozycji dotyczących sprawozdania z sytuacji finansowej prezentowane są na dzień 31.12.2024 r., natomiast dla pozycji dotyczących sprawozdania z całkowitych dochodów i sprawozdania z przepływów pieniężnych za okres od 1.01.2024 r. do 30.06.2024 r.

Na 30.06.2025 r. liczba akcji użyta do wyliczenia zysku na jedną akcję zwykłą oraz rozwodnionego zysku na jedną akcję zwykłą wynosiła 8 198 tys. sztuk.

Na 30.06.2024 r. liczba akcji użyta do wyliczenia zysku na jedną akcję zwykłą oraz rozwodnionego zysku na jedną akcję zwykłą wynosiła 8 198 tys. sztuk.

Na 30.06.2025 r. liczba akcji użyta do wyliczenia wartości księgowej oraz rozwodnionej wartości księgowej na jedną akcję wynosiła 8 198 tys. sztuk.

Na 31.12.2024 r. liczba akcji użyta do wyliczenia wartości księgowej oraz rozwodnionej wartości księgowej na jedną akcję wynosiła 8 198 tys. sztuk.

Wybrane dane finansowe przeliczono na walutę euro w następujący sposób:

Pozycje aktywów i pasywów sprawozdania z sytuacji finansowej przeliczono na euro wg średniego kursu ogłoszonego przez Narodowy Bank Polski 30 czerwca 2025 r.: 4,2419 zł/euro oraz dla danych porównawczych 31 grudnia 2024 r. 4,2730 zł/euro.

Poszczególne pozycje dotyczące sprawozdania z całkowitych dochodów oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych przeliczono wg kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów NBP obowiązujących na ostatni dzień kalendarzowy poszczególnych miesięcy, który wyniósł odpowiednio 4,2208 zł/euro (6 miesięcy 2025 r.), 4,3109 zł/euro (6 miesięcy 2024 r.).

6.3. PODSTAWOWE WIELKOŚCI FINANSOWO-EKONOMICZNE GRUPY UNIMOT

w tysiącach złotych	01.01.2025 30.06.2025	01.04.2025 30.06.2025	01.01.2024 30.06.2024	01.04.2024 30.06.2024
EBIT *	42 026	36 966	98 896	58 008
EBITDA **	115 826	74 031	165 633	92 110
EBITDA skorygowana	157 626	110 357	127 838	80 363
WYNIK BRUTTO	(20 867)	(10 603)	76 006	51 016
WYNIK NETTO	(28 945)	(18 883)	55 396	38 645
WYNIK NETTO skorygowany	37 457	36 912	17 600	26 897

* wskaźnik EBIT --> definiowany jako zysk przed odliczeniem odsetek i podatków (ang. Earnings Before Interest and Taxes)

**wskaźnik EBITDA --> definiowany jako zysk przed odliczeniem odsetek, podatków, deprecjacji i amortyzacją (ang. Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

Wypracowana EBITDA w I półroczu 2025 r. wyniosła 115 826 tys. PLN a EBITDA skorygowana ukształtowała się na poziomie 157 626 tys. PLN. Różnica w kwocie (+) 41 798 tys. złotych na poziomach EBITDA i EBITDA skorygowana wynika z następujących zdarzeń segmentu.

- Paliwa Ciekłe w wyniku korekty wyceny księgowej zapasów obowiązkowych i biokomponentów oraz przesunięcie w czasie kosztów logistyki i wykonania NCW w wysokości (+) 48 182 tys. złotych;
- Gaz LPG w wyniku korekty wyceny księgowej zapasów obowiązkowych i zabezpieczeń w gazie LPG w wysokości (-) 9 085 tys. złotych;
- Gaz Ziemny w wyniku korekty wyceny instrumentów zabezpieczających w wysokości (-) 7 975 tys. złotych;
- Energia Elektryczna w wyniku korekt konsolidacyjnych w wysokości (+) 1 671 tys. złotych;
- Odnawialne Źródła Energii w wyniku korekt konsolidacyjnych w wysokości (+) 552 tys. złotych;
- Stacje Paliw w wyniku korekt konsolidacyjnych w wysokości (+) 2 013 tys. złotych;
- Bitumen w wyniku korekty wyceny instrumentów zabezpieczających w wysokości (+) 12 589 tys. złotych;
- Infrastruktura i Logistyka w wyniku korekt konsolidacyjnych w wysokości (+) 2 959 tys. złotych;
- Paliwa Stałe w wyniku korekt konsolidacyjnych w wysokości (-) 172 tys. złotych;
- Działalność Pozostała w tym funkcje korporacyjne w wyniku zawiązanych rezerw na premie w wysokości (-) 8 936 tys. PLN.

6.4. ANALIZA WSKAŹNIKOWO-PORÓWNAWCZA GRUPY UNIMOT

Przedstawiona poniżej ocena wskaźnikowa Grupy została przeprowadzona na podstawie Śródrocznego Sprawozdania Finansowego za pierwsze półrocze 2025 r. oraz okresu porównawczego.

WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI FINANSOWEJ	30.06.2025	31.12.2024	Zmiana
Wskaźnik płynności bieżącej*	1,1	1,4	(0,3) p.p.
Wskaźnik płynności szybkiej**	0,7	0,9	(0,2) p.p.
Wskaźnik płynności gotówką***	0,1	0,3	(0,2) p.p.

*Wskaźnik bieżącej płynności - stosunek majątku obrotowego do zobowiązań krótkoterminowych.

**Wskaźnik płynności szybkiej - stosunek majątku obrotowego pomniejszonego o zapasy do zobowiązań krótkoterminowych.

***Wskaźnik płynności gotówką - stosunek stanu środków pieniężnych do zobowiązań krótkoterminowych.

WSKAŹNIKI RENTOWNOŚCI	30.06.2025	30.06.2024	Zmiana
ROE*	-2,8%	4,9%	(7,7) p.p.
ROA**	-0,8%	1,5%	(2,3) p.p.
Rentowność EBIT***	0,6%	1,5%	(0,9) p.p.
Rentowność EBITDA****	1,6%	2,6%	(1,0) p.p.
Rentowność NETTO*****	-0,4%	0,9%	(1,3) p.p.

*ROE - rentowność kapitału własnego: stosunek zysku netto do stanu kapitałów własnych w ciągu roku obrotowego.

**ROA - rentowność aktywów ogółem: stosunek zysku netto do stanu aktywów w ciągu roku obrotowego.

***Rentowność EBIT- stosunek zysku operacyjnego do osiągniętych przychodów ze sprzedaży.

****Rentowność EBITDA - stosunek zysku operacyjnego powiększonego o amortyzację do osiągniętych przychodów ze sprzedaży.

*****Rentowność NETTO - stosunek zysku netto do osiągniętych przychodów ze sprzedaży.

WSKAŹNIKI SPRAWNOŚCI DZIAŁANIA	30.06.2025	31.12.2024	Zmiana
Rotacji należności handlowych (w dniach) *	23	20	3
Rotacji zobowiązań handlowych (w dniach) **	28	19	9
Rotacji zapasów (w dniach) ***	19	16	3
Rotacji zapasów (w dniach) skorygowany o zapas obowiązkowy****	8	7	1

*Rotacja należności (w dniach): relacja stanu należności handlowych na koniec roku obrotowego do przychodów ze sprzedaży netto x 180 dni.

**Rotacja zobowiązań krótkoterminowych (w dniach): relacja stanu zobowiązań krótkoterminowych wobec dostawców na koniec roku obrotowego do przychodów ze sprzedaży netto x 180 dni.

***Rotacja zapasów (w dniach): relacja średniego stanu zapasów na koniec roku obrotowego do przychodów ze sprzedaży netto x 180 dni.

**** Rotacja zapasów skorygowany o zapas obowiązkowy (w dniach): relacja średniego stanu zapasów skorygowany o zapas obowiązkowy na koniec roku obrotowego do przychodów ze sprzedaży netto x 180 dni.

WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	30.06.2025	31.12.2024	Zmiana %
Wskaźnik zadłużenia ogółem*	70%	65%	7%
Wskaźnik pokrycia aktywów**	30%	35%	(14%)
Wskaźnik pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym***	70%	77%	(10%)
Wskaźnik zadłużenia ogółem skorygowany o kredyt na zapas obowiązkowy****	70%	65%	7,4%

*Wskaźnik ogólnego zadłużenia: relacja wielkości zobowiązań ogółem do wartości majątku ogółem.

**Wskaźnik pokrycia aktywów: relacja sumy wartości kapitałów własnych do sumy aktywów ogółem.

***Wskaźnik pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym- stosunek kapitału własnego do majątku trwałego .

**** Wskaźnik zadłużenia ogółem skorygowany o kredyt na zapas obowiązkowy – suma zobowiązań powiększona pomniejszona o kredyt na zapas obowiązkowy.

6.5. ZOBOWIĄZANIA Z TYTUŁU KREDYTÓW, POŻYCZEK I LEASINGU

Analiza umów kredytowych i pożyczek na 30.06.2025 rok

Rodzaj zobowiązania	Cel	Wartość udzielonego kredytu/pożyczki	Wartość wykorzystanego kredytu/pożyczki	Wartość niewykorzystanego kredytu/pożyczki
Kredyt parasolowy	finansowanie bieżącej działalności	64 000	0	64 000
Kredyt parasolowy	finansowanie bieżącej działalności	270 000	117 835	152 165
Kredyt w rachunku bieżącym	finansowanie bieżącej działalności	50 000	17 958	32 042
Umowa o linię faktoringu odwrotnego	faktoring odwrotny	60 000	57 488	2 512
Umowa o linię faktoringu odwrotnego	faktoring odwrotny	50 000	1 980	48 020
Linia kredytowa typu Commodity Trade Finance	finansowanie zakupu	70 000	0	70 000
Limit kredytowy wielocelowy	finansowanie bieżącej działalności	20 000	17 062	2 938
Umowa kredytowa wieloproduktowa	finansowanie bieżącej działalności	150 000	124 252	25 748
Umowa kredytu z niewykorzystaną bazą pożyczkową	finansowanie bieżącej działalności	85 000	0	85 000
Facility Agreement	finansowanie bieżącej działalności	50 000	0	50 000
Limit kredytowy wielocelowy	finansowanie bieżącej działalności	4 000	0	4 000

Limit kredytowy wielocelowy	finansowanie bieżącej działalności	10 000	0	10 000
Limit kredytowy wielocelowy	finansowanie bieżącej działalności	150 000	100 073	49 927
Limit kredytowy wielocelowy	finansowanie bieżącej działalności	50 000	50 000	0
Pożyczka	finansowanie bieżącej działalności	30 000	18 116	11 884
Pożyczka	finansowanie bieżącej działalności	50 000	0	50 000
Pożyczka	finansowanie bieżącej działalności	28 931	0	28 931
Razem		1 191 931	504 764	687 167

Opis i prezentacja zobowiązań z tytułu kredytów, pożyczek, leasingu oraz kredytów w rachunku bieżącym został przedstawiony w punkcie 2.17 not objaśniających do Śródrocznego Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego GK UNIMOT za I półrocze 2025 roku, gdzie wykazano zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek, leasingu oraz kredytów w rachunku bieżącym na łączną kwotę 948 087 tys. PLN.

Na 30 czerwca 2025 r. miało miejsce naruszenie warunków umów kredytowych zawartych przez Emitenta lub spółki zależne od Emitenta z bankami i dotyczyły one:

- wskaźnika płynności bieżącej liczonego na bazie sprawozdania skonsolidowanego Grupy Emitenta, który został ustalony w umowie o kredyt w rachunku bieżącym zawartej przez UNIMOT z Bankiem 1 (Umowa kredytowa 1). Wskaźnik ten dla Grupy Emitenta na koniec czerwca 2025 r. wyniósł 1,12 wobec wymaganego poziomu 1.2. Saldo zadłużenia z tytułu tej umowy wyniosło 17 062 tys. PLN, natomiast saldo niewykorzystanego, dostępnego limitu kredytowego wyniosło 32 042 tys. PLN;
- wskaźnika płynności bieżącej liczonego na bazie sprawozdania skonsolidowanego Grupy UNIMOT Terminale, który został ustalony w umowie wieloproduktowej zawartej przez spółki zależne od UNIMOT, tj. UNIMOT Bitumen Sp. z o.o. oraz UNIMOT Terminale Sp. z o.o. z Bankiem 1 (Umowa kredytowa 2). Wskaźnik ten dla Grupy UNIMOT Terminale na koniec czerwca 2025 r. wyniósł 1,06 wobec wymaganego poziomu 1,2. Saldo zadłużenia z tytułu tej umowy wyniosło 50 000 tys. PLN, natomiast saldo niewykorzystanego, dostępnego limitu kredytowego wyniosło: 0,00 PLN;
- wskaźnika zysku netto (iloraz zysku netto oraz przychodów ze sprzedaży) liczonego na bazie danych finansowych spółki zależnej Emitenta, tj. UNIMOT Paliwa Sp. z o.o., który został ustalony w umowie o kredyt wieloproduktowy zawartej przez UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. z Bankiem 2 (Umowa kredytowa 3). Wskaźnik ten dla UNIMOT Paliwa na koniec czerwca 2025 r. wyniósł - 0,11%, wobec wymaganego poziomu 0,2%. Saldo zadłużenia z tytułu tej umowy wyniosło 124 252 tys. PLN, natomiast saldo niewykorzystanego, dostępnego limitu kredytowego wyniosło: 25 748 tys. PLN;
- wskaźnika kapitalizacji (iloraz kapitałów własnych oraz sumy bilansowej) liczonego na bazie danych finansowych spółki zależnej Emitenta, tj. UNIMOT Paliwa Sp. z o.o., który został ustalony w umowie o kredyt wieloproduktowy zawartej przez UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. z Bankiem 2 (Umowa kredytowa 3) oraz umowie o kredyt wieloproduktowy zawartej przez UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. z Bankiem 1 (Umowa kredytowa 4). Wskaźnik ten dla UNIMOT Paliwa na koniec czerwca 2025 r. wyniósł 18,94%, wobec wymaganego poziomu 20%. Saldo zadłużenia z tytułu umowy zawartej z Bankiem 2 wyniosło 124 252 tys. PLN, natomiast saldo niewykorzystanego, dostępnego limitu kredytowego wyniosło: 25 748 tys. PLN. Saldo zadłużenia z tytułu umowy zawartej z Bankiem 1 wyniosło 117 835 tys. PLN, natomiast saldo niewykorzystanego, dostępnego limitu kredytowego wyniosło: 152 165 tys. PLN.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania finansowego, Emitent posiadał pisemne potwierdzenie od Banku 1 oraz Banku 2, że na 30 czerwca 2025 r. uchyliły postanowienia opisanych wyżej umów kredytowych w zakresie wymogów dotyczących wyżej wymienionych wskaźników, nie zrzekając się z innych praw przewidzianych w umowach kredytowych. Oznacza to, że instytucje te odstąpiły na 30 czerwca 2025 r. od zastosowania przysługujących im standardowych uprawnień (tj. m.in. żądania ustanowienia dodatkowego zabezpieczenia kredytu, ograniczenia limitu finansowania lub też w ostateczności – wypowiedzenia umowy). Uprawnienia instytucji finansowych, o których mowa powyżej, są przewidziane w wymienionych wyżej umowach kredytowych i mogą mieć zastosowanie w przypadku niespełnienia przez kredytobiorcę określonych w niej wymogów finansowych.

Naruszenie wskaźnika płynności wynika z faktu spłaty przez jedną ze spółek zależnych Emitenta finansowania długoterminowego. Wpłynęło to na obniżenie poziomu gotówki i w efekcie na obniżenie wskaźnika płynności bieżącej do poziomu 1,12 dla danych skonsolidowanych Emitenta, który pozostaje na poziomie bezpiecznym z punktu widzenia praktyki rynkowej. Równocześnie Emitent poprawił efektywność wykorzystania finansowania, dostosowując jego strukturę terminową do bieżącej działalności. W rezultacie rozmów prowadzonych przez

Zarząd Emitenta z Bankiem 1, Bank 1 zgodził się obniżyć wymagany poziom wskaźnika płynności do wysokości 1,0. Zostało to uwzględnione w aneksach zmieniających warunki umów, tj. Umowie kredytowej 1 oraz Umowie kredytowej 2, zawartych w dniu 28 sierpnia 2025.

Naruszenie wskaźnika zysku netto oraz wskaźnika kapitalizacji przez spółkę UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. wynikało z wysokiej negatywnej wyceny instrumentów pochodnych zabezpieczających ryzyko cen towarów zawartych w związku z kontraktami sprzedaży towarów po cenach stałych. Biorąc pod uwagę przyczyny naruszenia ww. wskaźników przez UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. w odniesieniu do wskaźnika kapitalizacji Zarząd Emitenta prowadzi z Bankiem 1 oraz Bankiem 2 rozmowy nad zmianą formuły liczenia tych wskaźników, w kierunku wyłączenia wpływu wyceny instrumentów pochodnych zabezpieczających ryzyko cen towarów zawartych w związku z kontraktami sprzedaży towarów po cenach stałych, na prezentację tych wskaźników.

Natomiast w odniesieniu do wskaźnika zysku netto, Zarząd Emitenta prowadzi z Bankiem 2 rozmowy w sprawie całkowitej rezygnacji w wymogu obserwowania tego wskaźnika, tak aby dostosować Umowę kredytową nr 3 w tym zakresie do Umowy kredytowej nr 4 zawartej z Bankiem 1.

6.6. UDZIELONE PORĘCZENIA I GWARANCJE

w tysiącach PLN/EUR/USD	Stan na 30.06.2025			Stan na 31.12.2024		
	PLN	EUR	USD	PLN	EUR	USD
Gwarancje ubezpieczeniowe złożone jako zabezpieczenie akcyzowe	40 200	6 000	-	63 100	-	-
Gwarancje ubezpieczeniowe złożone jako zabezpieczenia koncesyjne	40 000	-	-	40 000	-	-
Gwarancje dotyczące należytego wykonania umów i limitów kupieckich	143 600	-	-	68 562	-	-
Gwarancje dotyczące produktów finansowych	133 500	-	-	133 500	-	-
Poręczenia dotyczące należytego wykonania umów i limitów kupieckich	224 700	33 000	21 306	201 100	30 000	11 000
Poręczenia dotyczące produktów finansowych	253 929	40 262	27 976	97 092	32 203	45 102
Suma	835 929	79 262	49 282	603 354	62 203	56 102

Zobowiązania warunkowe, udzielone poręczenia i gwarancje na dzień sprawozdawczy zostały przedstawione w punkcie 2.25 dodatkowych not objaśniających do Śródrocznego Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego GK UNIMOT za I półrocze 2025 roku.

Wynagrodzenie Emitenta i łączna kwota poręczonych kredytów i pożyczek:

Warunki finansowe określające wysokość wynagrodzenia Emitenta lub jednostek zależnych za udzielone poręczenia lub gwarancje zostały ustalone na poziomie rynkowym.

Łączna wartość wynagrodzenia należnego Emitentowi lub jednostkom zależnym z tytułu udzielonych poręczeń lub gwarancji w pierwszym półroczu 2025 roku wyniosła 3 723,3 tys. PLN.

Łączna kwota kredytów lub pożyczek, które w całości lub w określonej części zostały poręczone lub gwarantowane przez Emitenta lub jednostkę od niego zależną w pierwszym półroczu 2025 roku wyniosła:

- 323 318,8 tys. PLN;
- 26 500 tys. EUR, co stanowi równowartość 112 410 tys. PLN;
- 26 800 tys. USD, co stanowi równowartość 96 920 tys. PLN.

Udzielone gwarancje i poręczenia w 2025 roku:

5 marca 2025 r. UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. zawarła Umowę o gwarancję ubezpieczeniową z UNIQA Towarzystwo Ubezpieczeń S.A. w celu zabezpieczenia zapłaty podatku akcyzowego i opłat paliwowych. Kwota gwarancji wynosi 30 mln złotych, a jej termin ważności obowiązuje od 11 kwietnia 2025 r. do 10 kwietnia 2026 r. Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Urzędu Skarbowego w Pruszkowie.

UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. zawarła Umowę o gwarancję ubezpieczeniową wystawioną przez UNIQA Towarzystwo Ubezpieczeń S.A., składaną jako zabezpieczenie akcyzowe. Kwota gwarancji wynosi 7,2 mln złotych, a jej termin ważności obowiązuje od 4 stycznia 2025 r. do 3 stycznia 2026 r. Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Drugiego Urzędu Skarbowego w Opolu.

UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. zawarła Umowę o gwarancję ubezpieczeniową wystawioną przez UNIQA Towarzystwo Ubezpieczeń S.A., składaną jako zabezpieczenie akcyzowe. Kwota gwarancji wynosi 1,0 mln złotych, a jej termin ważności obowiązuje od 11 kwietnia 2025 r. do 10 kwietnia 2026 r. Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Drugiego Urzędu Skarbowego w Opolu.

UNIMOT Aviation Sp. z o.o. jest zleceniodawcą wystawienia przez Sopockie Towarzystwo Ubezpieczeń ERGO Hestia S.A. gwarancji, złożonej jako zabezpieczenie akcyzowe. UNIMOT jest poręczycielem weksla złożonego jako zabezpieczenie umowy o wystawienie gwarancji z Ubezpieczycielem. Kwota gwarancji wynosi 2,0 mln złotych, a jej termin ważności obowiązuje od 10 maja 2025 r. do 9 maja 2026 r. Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Urzędu Skarbowego Warszawa-Ursynów.

UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. jest zleceniodawcą wystawienia gwarancji (Bürgschaftsurkunde) na rzecz Urzędu Celnego (Hauptzollamt Sicherheit) w Niemczech, stanowiącej zabezpieczenie akcyzowe dla transportów paliw realizowanych poprzez terminal HES Wilhelmshaven. Kwota zabezpieczenia wynosi 6,0 mln EUR.

8 stycznia 2025 r. UNIMOT udzielił gwarancji / poręczenia na rzecz ENI TRADE & BIOFUELS S.P.A. za przyszłe zobowiązania UNIMOT Paliwa Sp. z o.o., które mogą wynikać z transakcji handlowych zawartych z Beneficjentem. Maksymalna kwota poręczenia wynosi 8,0 mln USD.

31 stycznia 2025 r. UNIMOT zawarł z ORLEN S.A. Umowę poręczenia stanowiącą zabezpieczenie wierzytelności ORLEN S.A. wobec UNIMOT Bitumen Sp. z o.o. wynikających z Umowy Ramowej o Świadczenie Usług Spedycyjnych z 12 stycznia 2022 r. („Zabezpieczona Umowa”). Maksymalna wartość zabezpieczenia wynosi 4,9 mln złotych, a maksymalny okres zabezpieczenia upływa 31 grudnia 2026 r.

19 lutego 2025 r. UNIMOT zawarł z ORLEN S.A. Umowę poręczenia stanowiącą zabezpieczenie wierzytelności ORLEN S.A. wobec UNIMOT Bitumen Sp. z o.o. wynikających z Warunkowej Ramowej Umowy Sprzedaży z 12 stycznia 2022 r. („Zabezpieczona Umowa”). Maksymalna wartość zabezpieczenia wynosi 110 mln złotych, a maksymalny okres zabezpieczenia upływa 31 grudnia 2025 r.

3 marca 2025 r. został podpisany aneks do Umowy Poręczenia pomiędzy UNIMOT a PKO BP S.A. zabezpieczającej wierzytelności, jakie mogą powstać w związku z podpisaną pomiędzy PKO BP S.A. a UNIMOT Energia i Gaz Sp. o.o. Umową Limitu. Kwota poręczenia wynosi 20,0 mln złotych i obowiązuje do 30 czerwca 2034 r.

6 marca 2025 r. UNIMOT udzielił gwarancji / poręczenia, którego beneficjentem jest A/S Global Risk Management Ltd. Poręczenie zabezpiecza zobowiązania UNIMOT Bitumen Sp. z o.o., UNIMOT Commodities Sp. z o.o. oraz UNIMOT Paliwa Sp. z o.o., jakie mogą powstać w związku z podpisaną z beneficjentem umową (Master Agreement z 22 maja 2023 r.) Maksymalna kwota poręczenia wynosi 7 mln USD. Gwarancja / poręczenie zastępuje poprzedni dokument poręczenia.

7 marca 2025 r. UNIMOT udzielił poręczenia (First Demand Liability Corporate Guarantee) na rzecz Banque de Commerce et de Placements SA, Geneva za zobowiązania spółki UNIMOT z siedzibą w Genewie, które mogą wynikać z udzielonej przez Bank linii na finansowanie (Credit Facility). Maksymalna kwota poręczenia to 50 mln USD, poręczenie jest ważne do 7 marca 2026 r.

25 marca 2025 r. UNIMOT udzielił poręczenia na rzecz Macquarie Commodities Trading SA za przyszłe zobowiązania UNIMOT Paliwa Sp. z o.o., jakie mogą powstać w trakcie zawieranych transakcji z Beneficjentem. Maksymalna kwota poręczenia to 30,0 mln USD, poręczenie jest ważne do 23 marca 2028 r.

28 marca 2025 r. UNIMOT udzielił nowego poręczenia dla zobowiązań jakie mogą pojawić się w związku z realizacją umowy ramowej zawartej pomiędzy UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. a mBank S.A. dotyczącej zasad zawierania umów wykonawczych obejmujących terminowe operacje finansowe. Maksymalna kwota poręczenia to 180,0 mln zł a termin ważności upływa 30 grudnia 2030 r.

31 marca 2025 r. UNIMOT udzielił nowego poręczenia / gwarancji (PARENT GUARANTEE AND INDEMNITY) na rzecz TotalEnergies Marketing Deutschland GmbH i/lub innych spółek z grupy TotalEnergies wskazanych w dokumencie za zobowiązania UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. jakie mogą wynikać z zawartych kontraktów. Maksymalna kwota zabezpieczenia wynosi 20,0 mln EUR, poręczenie jest ważne do 31 marca 2027 r.

3 kwietnia 2025 r. UNIMOT udzielił poręczenia na rzecz PKO BP S.A. za spłatę wierzytelności pieniężnych Banku przez UNIMOT Terminale sp. z o.o., UNIMOT Bitumen Sp. z o.o., RCEkoenergia Sp. z o.o. (Kredytobiorcy), które mogą wynikać z tytułu zawartej z Bankiem Umowy limitu kredytowego wielocelowego. Maksymalna kwota poręczenia wynosi 150,0 mln złotych, data końcowa obowiązywania poręczenia to 30 września 2030 r. Wykorzystanie linii kredytowej na dzień bilansowy wynosiło 100,0 mln złotych.

4 kwietnia 2025 r. UNIMOT udzielił poręczenia na rzecz mBank S.A. z tytułu zabezpieczenia spłaty wierzytelności Banku wobec UNIMOT Terminale Sp. z o.o. oraz UNIMOT Bitumen Sp. z o.o. (Kredytobiorcy), które mogą pojawić się w związku z podpisaną Umową ramową wieloproduktową. Maksymalna kwota poręczenia wynosi 75,0 mln złotych, maksymalny okres ważności upływa 15 października 2027 r. Wykorzystanie linii kredytowej na dzień bilansowy wynosiło 50,0 mln złotych.

17 kwietnia 2025 r. UNIMOT udzielił poręczenia (First Demand Guarantee) na rzecz ING Bank N.V. Amsterdam, Lancy/Geneva branch za zobowiązania spółki UNIMOT z siedzibą w Genewie, które mogą wynikać z udzielonej przez Bank linii na finansowanie (Banking Facilities). Maksymalna kwota poręczenia to 70,0 mln USD.

UNIMOT Bitumen Sp. z o.o. zawarła Umowę o gwarancję ubezpieczeniową terminowych płatności wystawioną przez STU Ergo Hestia S.A. Kwota gwarancji wynosi 70,0 mln złotych a jej beneficjentem jest Orlen S.A. Termin ważności gwarancji obowiązuje od 29 kwietnia 2025 r.

do 28 kwietnia 2026 r. UNIMOT jest poręczycielem weksla złożonego jako zabezpieczenie roszczeń Ubezpieczyciela w związku z wystawioną gwarancją.

UNIMOT Energia i Gaz Sp. z o.o jest zleceniodawcą wystawienia 30 kwietnia 2025 r. przez mBank S.A. gwarancji dobrego wykonania umowy. UNIMOT jest poręczycielem ewentualnych zobowiązań wobec Banku, jakie mogą pojawić się w związku z wystawieniem gwarancji. Beneficjentem gwarancji jest Polska Spółka Gazownictwa Sp. z o.o. Kwota gwarancji wynosi 5,5 mln złotych, a jej termin ważności obowiązuje do 30 kwietnia 2026 r.

UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. o jest zleceniodawcą wystawienia 5 maja 2025 r. bankowej gwarancji należytego wykonania umowy wystawionej przez mBank S.A na rzecz Orlen Paliwa Sp. z o.o. UNIMOT jest poręczycielem ewentualnych zobowiązań wobec Banku, jakie mogą pojawić się w związku z wystawieniem gwarancji. Kwota gwarancji wynosi 15,5 mln złotych. Gwarancja jest ważna do 30 kwietnia 2026 r.

3 czerwca 2025 r. UNIMOT udzielił poręczenia na rzecz PBS Sp. z o.o. za zobowiązania UNIMOT Commodities Sp. z o.o. wynikające z zawartej umowy handlowej. Kwota poręczenia wynosi 7,825 mln USD a maksymalny termin obowiązywania minął 7 sierpnia 2025 r.

4 czerwca 2025 r. UNIMOT udzielił poręczenia (Guarantee of Payment and Performance) na rzecz Marex Financial, stanowiącego zabezpieczenie umowy o świadczenie usług finansowych zawartej między Marex a UNIMOT SA z siedzibą w Genewie. Z uwagi na charakter transakcji jakie mogą być zawierane na podstawie ww. umowy w treści poręczenia nie została określona maksymalna kwota ani termin obowiązywania poręczenia.

UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. o jest zleceniodawcą wystawienia 27 czerwca 2025 r. bankowej gwarancji płatności, wystawionej przez mBank S.A na rzecz BP Europa SE. UNIMOT jest poręczycielem ewentualnych zobowiązań wobec Banku, jakie mogą pojawić się w związku z wystawieniem gwarancji. Kwota gwarancji wynosi 1,5 mln zł.

6.7. ZATRUDNIENIE W I PÓŁROCZU 2025 ROKU W GRUPIE UNIMOT

Pracownicy Grupy UNIMOT od początku jej powstania są bardzo ważnym kapitałem, dzięki któremu Grupa od lat buduje swoją pozycję na rynku. Kompetencje pracowników, ich profesjonalizm oraz zaangażowanie to źródło sukcesu Grupy. Bezpieczeństwo i ochrona zdrowia są dla Grupy UNIMOT kluczowe i stanowią jeden z głównych czynników, wokół którego podejmowane są inicjatywy budujące świadomość pracowników.

Wyszczególnienie	30.06.2025			30.06.2024			31.12.2024		
	Kobiety	Mężczyźni	łącznie	KOBIETY	MĘŻCZYŹNI	ŁĄCZNIE	Kobiety	Mężczyźni	łącznie
Struktura zatrudnienia w GK według typu umowy	280	682	962	267	611	878	273	656	929
Umowa o pracę na czas nieokreślony	200	557	757	188	508	696	198	553	751
Umowa o pracę na czas określony	80	125	205	79	103	182	75	103	178
Struktura zatrudnienia w GK według charakteru umowy	280	682	962	267	611	878	273	656	929
pełen etat	272	652	924	262	594	856	266	638	904
niepełny etat	8	30	38	5	17	22	7	18	25
Struktura zatrudnienia w GK według wieku	280	682	962	267	611	878	273	656	929
Do 30 lat	46	55	101	44	52	96	46	53	99
Od 31 do 50 lat	167	395	562	169	349	518	167	373	540
Powyżej 50 lat	67	232	299	54	210	264	60	230	290

Według stanu zatrudnienia na dzień 30 czerwca 2025 roku, w Grupie UNIMOT zatrudnionych było 962 pracowników, natomiast na dzień 30 czerwca 2024 roku stan ten wynosił 878 osób, co oznacza wzrost zatrudnienia o 9,6% rok do roku.

Na wzrost zatrudnienia w pierwszym półroczu 2025 roku wpłynęła potrzeba kontynuacji procesu pozyskiwania pracowników na stanowisko kierownika w spółce UNIMOT Paliwa oraz w spółce UNIMOT Bitumen – budowanie własnej floty logistycznej; pozyskiwanie pracowników na stanowisko maszynista w spółce Olavion – budowanie struktury w związku z rozwojem spółki oraz budowanie struktury zatrudnienia w spółce UNIMOT Energia i Gaz w związku z pozyskiwanymi zamówieniami na PV oraz energię elektryczną i gaz ziemny.

Struktura zatrudnionych kobiet i mężczyzn (ok. 29% i 71%) pozostaje na zbliżonym poziomie w stosunku do roku 2024. Zdecydowana większość pracowników - 79% posiada umowy na czas nieokreślony. Liczba umów o pracę na czas nieokreślony w stosunku do wszystkich umów funkcjonujących w Grupie, w porównaniu z końcem roku 2024 jest na tym samym poziomie. Według stanu zatrudnienia na koniec czerwca 2025 roku 96% pracowników zatrudnionych było w pełnym wymiarze czasu pracy. Na koniec czerwca 2025 roku największą grupę stanowili pracownicy w przedziale wiekowym 30-50 lat (58%), pracownicy w przedziale wiekowym powyżej 50 lat (31%) natomiast pracownicy w przedziale poniżej 30 roku życia (10%). Kobiety stanowią największą grupę w przedziale wiekowym 30-50 lat (59,6% w grupie kobiet), zaś najmniejszą w przedziale wiekowym do 30 lat (16% w grupie kobiety). Mężczyźni stanowili największą grupę w przedziale wiekowym 30-50 lat (58% w grupie mężczyzn), natomiast najmniejszą w przedziale wiekowym poniżej 30 lat (8%).

6.8. TRANSAKcje Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI

Zgodnie z informacjami posiadanymi przez Zarząd UNIMOT, transakcje zawarte w okresie sprawozdawczym przez Spółkę lub jednostki od niej zależne z podmiotami powiązаныmi były zawierane na warunkach rynkowych, a ich charakter i warunki wynikały z prowadzonej działalności operacyjnej.

Opis transakcji oraz stan rozrachunków z podmiotami powiązаныmi został przedstawiony w punkcie 2.23 not objaśniających do Śródrocznego Skróconego Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego Grupy Kapitałowej UNIMOT za I półrocze 2025.

6.9. PROGNOZY

Emitent odstąpił od publikacji prognozy wyników finansowych. Odstąpienie od publikacji prognoz wynika z zewnętrznych czynników niezależnych od Emitenta, w tym w szczególności z dużej zmienności i niepewności sytuacji na rynku paliw. W konsekwencji mogą wystąpić trudne do przewidzenia zmiany otoczenia makroekonomicznego, rynkowego i regulacyjnego, które będą decydować, m.in. o wysokości popytu na paliwa oraz uzyskiwanych przez Emitenta marżach. Biorąc pod uwagę powyższe czynniki, w ocenie Zarządu Emitenta, publikacja prognoz finansowych byłaby obciążona zbyt dużym ryzykiem i mogłaby wprowadzić inwestorów w błąd.

6.10. OPIS CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ, W TYM O NIETYPOWYM CHARAKTERZE, MAJĄCYCH ISTOTNY WPŁYW NA WYNIKI FINANSOWE

W pierwszym półroczu 2025 roku nie wystąpiły w GK UNIMOT i u Emitenta zdarzenia o nietypowym charakterze, które miałyby istotny wpływ na osiągnięte wyniki finansowe.

7. SYTUACJA FINANSOWA UNIMOT

7.1. WYBRANE DANE ZE ŚRÓDROCZNEGO JEDNOSTKOWEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ZA PÓŁROCZE 2025

	w tys. zł		w tys. euro	
	30.06.2025	Dane porównawcze	30.06.2024	Dane porównawcze
I. Przychody ze sprzedaży z działalności kontynuowanej	543 131	546 571	128 680	126 788
I. Przychody ze sprzedaży ogółem	543 131	546 571	128 680	126 788
II. Zysk/(strata) na działalności operacyjnej z działalności kontynuowanej	53 272	(13 327)	12 621	(3 091)
<i>II. Zysk/(strata) na działalności operacyjnej ogółem</i>	53 272	(13 327)	12 621	(3 091)
III. Zysk/(strata) brutto z działalności kontynuowanej	43 485	(21 091)	10 303	(4 892)
<i>III. Zysk/(strata) brutto ogółem</i>	43 485	(21 091)	10 303	(4 892)
IV. Zysk/(strata) netto z działalności kontynuowanej	40 282	(17 109)	9 544	(3 969)
IV. Zysk/(strata) netto ogółem	40 282	(17 109)	9 544	(3 969)
V. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	160 009	44 730	37 910	10 376
VI. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	24 862	(7 594)	5 890	(1 762)
VII. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(108 697)	(23 040)	(25 753)	(5 345)
VIII. Przepływy pieniężne netto razem	(76 174)	13 429	(18 047)	3 115
IX. Aktywa razem	829 775	801 976	195 547	185 944
X. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	540 188	453 354	127 346	105 113
XI. Zobowiązania długoterminowe	152 293	167 273	35 902	38 783
XII. Zobowiązania krótkoterminowe	387 895	286 081	91 444	66 330
XIII. Kapitał własny	289 587	348 622	68 268	80 831
XIV. Kapitał zakładowy	8 198	8 198	1 933	1 901
XV. Liczba akcji (w tys. szt.)	8 198	8 198	-	-
XVI. Zysk/(strata) na jedną akcję zwykłą (w zł/euro) - z działalności kontynuowanej	4,91	(2,09)	1,16	(0,48)
XVI. Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł/euro) - ogółem	4,91	(2,09)	1,16	(0,48)
XVII. Rozwodniony zysk/(strata) na jedną akcję zwykłą (w zł/euro) - z działalności kontynuowanej	4,91	(2,09)	1,16	(0,48)
XVII. Rozwodniony zysk/(strata) na jedną akcję zwykłą (w zł/euro) - ogółem	4,91	(2,09)	1,16	(0,48)
XVIII. Wartość księgowa na jedną akcję (w zł/euro)	35,32	42,53	8,33	9,86
XIX. Rozwodniona wartość księgowa na jedną akcję (w zł/euro)	35,32	42,53	8,33	9,86
XX. Wyplacona dywidenda na jedną akcję (w zł/euro)	0,00	0,00	0,00	0,00

Dane porównawcze dla pozycji dotyczących sprawozdania z sytuacji finansowej prezentowane są na dzień 31.12.2024 r., natomiast dla pozycji dotyczących sprawozdania z całkowitych dochodów i sprawozdania z przepływów pieniężnych za okres od 1.01.2024 r. do 30.06.2024 r.

Na 30.06.2025 r. liczba akcji użyta do wyliczenia zysku na jedną akcję zwykłą oraz rozwodnionego zysku na jedną akcję zwykłą wynosiła 8 198 tys. sztuk.

Na 30.06.2024 r. liczba akcji użyta do wyliczenia zysku na jedną akcję zwykłą oraz rozwodnionego zysku na jedną akcję zwykłą wynosiła 8 198 tys. sztuk.

Na 30.06.2025 r. liczba akcji użyta do wyliczenia wartości księgowej oraz rozwodnionej wartości księgowej na jedną akcję wynosiła 8 198 tys. sztuk.

Na 31.12.2024 r. liczba akcji użyta do wyliczenia wartości księgowej oraz rozwodnionej wartości księgowej na jedną akcję wynosiła 8 198 tys. sztuk.

Wybrane dane finansowe przeliczono na walutę euro w następujący sposób:

Pozycje aktywów i pasywów sprawozdania z sytuacji finansowej przeliczono na euro wg średniego kursu ogłoszonego przez Narodowy Bank Polski 30 czerwca 2025 r.: 4,2419 zł/euro oraz dla danych porównawczych 31 grudnia 2024 r. 4,2730 zł/euro.

Poszczególne pozycje dotyczące sprawozdania z całkowitych dochodów oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych przeliczono wg kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów NBP obowiązujących na ostatni dzień kalendarzowy poszczególnych miesięcy, który wyniósł odpowiednio 4,2208 zł/euro (6 miesięcy 2025 r.), 4,3109 zł/euro (6 miesięcy 2024 r.).

<i>w tysiącach złotych</i>	01.01.2025 30.06.2025	01.04.2025 30.06.2025	01.01.2024 30.06.2024	01.04.2024 30.06.2024
EBIT *	53 272	56 391	(13 327)	(2 206)
EBITDA **	64 616	62 108	(3 519)	2 863
WYNIK BRUTTO	43 485	51 900	(21 091)	(6 167)
WYNIK NETTO	40 282	45 785	(17 109)	(4 582)

* wskaźnik EBIT --> definiowany jako zysk przed odliczeniem odsetek i podatków (ang. Earnings Before Interest and Taxes)

**wskaźnik EBITDA --> definiowany jako zysk przed odliczeniem odsetek, podatków, deprecjacji i amortyzacją (ang. Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization).

7.2. ROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z WYNIKU FINANSOWEGO I INNYCH CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

<i>w tysiącach złotych</i>	01.01.2025 30.06.2025	01.04.2025 30.06.2025	01.01.2024 30.06.2024	01.04.2024 30.06.2024	Dynamika
Działalność kontynuowana					
Przychody ze sprzedaży	543 131	260 101	545 735	252 271	0%
Zyski/(straty) z tytułu instrumentów finansowych dotyczących obrotu paliwem	-	-	836	731	
Koszty sprzedanych usług, towarów i materiałów	(491 879)	(233 397)	(505 070)	(229 654)	(3%)
Zysk/(strata) brutto ze sprzedaży	51 252	26 704	41 501	23 348	23%
Pozostałe przychody operacyjne	67 415	61 993	9 150	7 424	637%
Koszty sprzedaży	(43 226)	(20 083)	(41 685)	(20 846)	4%
Koszty ogólnego zarządu	(21 332)	(11 453)	(19 488)	(9 686)	9%
Pozostałe zyski/(straty) netto	29	25	234	179	(88%)
Pozostałe koszty operacyjne	(866)	(795)	(3 039)	(2 625)	(72%)
Zysk/(strata) na działalności operacyjnej	53 272	56 391	(13 327)	(2 206)	(500%)
Przychody finansowe	567	206	819	792	(31%)
Koszty finansowe	(10 354)	(4 697)	(8 583)	(4 753)	21%
Przychody/(Koszty) finansowe netto	(9 787)	(4 491)	(7 764)	(3 961)	26%
Udział w wyniku netto jednostek stowarzyszonych	-	-	-	-	
Nadwyżka udziału w aktywach netto ponad koszt nabycia	-	-	-	-	
Zysk/(strata) przed opodatkowaniem	43 485	51 900	(21 091)	(6 167)	(306%)
Podatek dochodowy	(3 203)	(6 115)	3 982	1 585	(180%)
Zysk/(strata) netto za rok obrotowy z działalności kontynuowanej	40 282	45 785	(17 109)	(4 582)	(335%)

7.3. ROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ

w tysiącach złotych	Stan na dzień 30.06.2025	Stan na dzień 31.12.2024	Dynamika
AKTYWA TRWAŁE			
Rzeczowe aktywa trwałe	67 341	67 847	(1%)
Prawo do użytkowania aktywów	155 828	157 085	(1%)
Wartości niematerialne	2 942	2 984	(1%)
Inwestycje w jednostki zależne	423 837	418 670	1%
Pozostałe aktywa finansowe	285	1 112	(74%)
Należności długoterminowe	2 117	2 126	0%
Aktywa z tytułu umów z klientami	7 210	8 071	(11%)
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	12 940	16 144	(20%)
AKTYWA TRWAŁE RAZEM	672 500	674 038	(0,2%)
AKTYWA OBROTOWE			
Zapasy	26 886	30 993	(13%)
Aktywa z tytułu umów z klientami	4 262	3 828	11%
Należności handlowe oraz pozostałe należności	78 350	109 098	(28%)
Pozostałe aktywa finansowe	32 708	26 097	25%
Pochodne instrumenty finansowe	-	62	-
Należności z tytułu podatku dochodowego	2 229	5	-
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	10 294	15 987	(36%)
Pozostałe aktywa obrotowe	2 546	2 164	18%
AKTYWA OBROTOWE RAZEM	157 275	188 234	(16%)
AKTYWA RAZEM	829 775	862 272	(4%)
w tysiącach złotych	Stan na dzień 30.06.2025	Stan na dzień 31.12.2024	Dynamika
KAPITAŁ WŁASNY			
Kapitał zakładowy	8 198	8 198	0%
Pozostałe kapitały	275 150	324 337	(15%)
Wynik z lat ubiegłych i wynik roku bieżącego	6 239	(34 043)	(118%)
KAPITAŁ WŁASNY RAZEM	289 587	298 492	(3%)
ZOBOWIĄZANIA DŁUGOTERMINOWE			
Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek, leasingu oraz innych instrumentów dłużnych	152 125	161 889	(6%)
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	168	16 368	(99%)
Pochodne instrumenty finansowe	-	173	-
ZOBOWIĄZANIA DŁUGOTERMINOWE RAZEM	152 293	178 430	(15%)
ZOBOWIĄZANIA KRÓTKOTERMINOWE			
Kredyty w rachunku bieżącym	17 958	99 824	(82%)
Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek, leasingu oraz innych instrumentów dłużnych	46 874	89 068	(47%)
Pochodne instrumenty finansowe	36	2 640	(99%)
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	417	417	0%
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	776	4 449	(83%)
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe	321 834	188 952	70%
ZOBOWIĄZANIA KRÓTKOTERMINOWE RAZEM	387 895	385 350	1%
ZOBOWIĄZANIA RAZEM	540 188	563 780	(4%)
PASYWA RAZEM	829 775	862 272	(4%)

7.4. ZACIĄGNIĘTE KREDYTY I POŻYCZKI

Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek, leasingu oraz kredytów w rachunku bieżącym zostały zaprezentowane w pkt. 5.1 dodatkowych not objaśniających do Jednostkowego Skróconego Sprawozdania Finansowego UNIMOT S.A. za I półrocze 2025 roku.

7.5. TRANSAKCJE PODMIOTAMI POWIĄZANYMI

Opis transakcji oraz stan rozrachunków spółki z podmiotami powiązanymi został przedstawiony w punkcie 6.2 dodatkowych not objaśniających do Jednostkowego Skróconego Sprawozdania Finansowego UNIMOT S.A. za I półrocze 2025 roku.

8. ZATWIERDZENIE ŚRÓDROCZNEGO SPRAWOZDANIA ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ UNIMOT I UNIMOT S.A.

Zarząd UNIMOT S.A. oświadcza, że „Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy UNIMOT i UNIMOT S.A. za I półrocze 2025 roku” zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Grupy Kapitałowej Emitenta, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

Zarząd UNIMOT S.A.

.....
Adam Sikorski
Prezes Zarządu

.....
Robert Brzozowski
Wiceprezes Zarządu

.....
Filip Kuropatwa
Wiceprezes Zarządu

.....
Aneta Szczesna - Kowalska
Wiceprezes Zarządu

.....
Michał Hojowski
Wiceprezes Zarządu